Naprawy maszyn: firmom zostało 2,5 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej małym (7,6 zł)

Naprawa, konserwacja i instalowanie maszyn i urządzeń (PKD 33): 801 firm (534 małe, 209 średnich, 58 dużych). Rok wcześniej 4,2 zł ze 100 zł; 21. z 22 branż przetwórstwa.

Branża usługowa: bez handlu towarami i cen wyrobów.

Małe firmy: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej · dane do I półrocza 2026 · odświeżono 06.11.2026

● ta branża ● dla porównania ┆ poziom typowy

Mocne strony stan dziś

26 dni trwa w branży droga od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta



typowa branża 57 dni

Słabe strony stan dziś

2,5 zł zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu



typowa branża 5,2 zł

10,51 zł nadwyżki operacyjnej ze 100 zł obrotu — przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym, więc to nie zysk netto



Niemcy 12,20 zł, Czechy 12,21 zł · 2024 r.

Szanse warunki zewnętrzne

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Zagrożenia warunki zewnętrzne

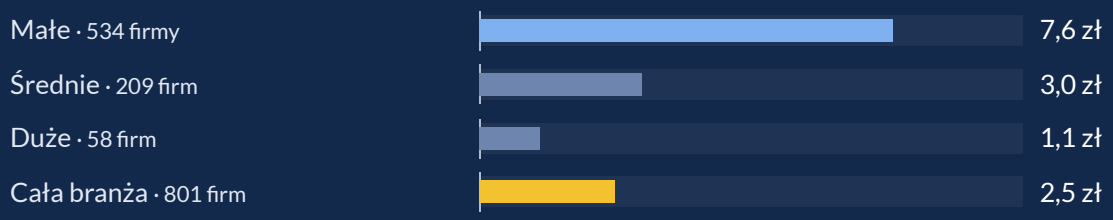
Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Co nowego

- kurs euro: październik 2026 (wcześniej wrzesień 2026)

Duże firmy dają 61,0% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 7,6 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026



Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 14,8% · 4,15 mld zł średnie 24,2% · 6,77 mld zł duże 61,0% · 17,08 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



małe 45,1% · 317 mln zł średnie 28,8% · 202 mln zł duże 26,1% · 183 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Wielkość	Ze 100 zł, I półrocze 2026	Wynik w całym 2025 r., ze 100 zł	Firm ze stratą	Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok, ze 100 zł	Scenariusz „co, jeśli” na rok (rachunek, nie prognoza): koszt etatu jak obok + kurs euro; zmiana wyniku, zł ze 100 zł ● bazowy — zakres wariantów | zero
Małe 534 firmy · przeciętna: 15 mln zł przychodu	**7,6 zł** (I półrocze 2025: 7,6 zł)	**7,7 zł** ok. 1,2 mln zł	**33%**	**dodaje 0,40 zł** ok. 60 tys. zł	|—● **+0,57 zł** firma: +90 tys. zł (w lepszym wariancie +22 tys. zł)
Średnie 209 firm · przeciętna: 60 mln zł przychodu	**3,0 zł** (I półrocze 2025: 2,9 zł)	**2,8 zł** ok. 1,7 mln zł	**31%**	**dodaje 0,55 zł** ok. 330 tys. zł	|—● **+0,81 zł** firma: +490 tys. zł (od +90 tys. zł do +530 tys. zł)
Duże 58 firm · przeciętna: 500 mln zł przychodu	**1,1 zł** (I półrocze 2025: 3,9 zł)	**4,0 zł** ok. 20,0 mln zł	**34%**	**dodaje 3,56 zł** ok. 17,8 mln zł · zmiana składu firm	| ●— **+3,40 zł** firma: +17,0 mln zł (od +16,8 mln zł do +19,0 mln zł)
Cała branża 801 firm	**2,5 zł** (I półrocze 2025: 4,2 zł)	**4,3 zł** ok. 2,4 mld zł	**33%**	**dodaje 2,36 zł** ok. 1 319 mln zł · w tym 1 213 mln zł: zmiana składu firm	| ● **+2,36 zł** branża: +1,3 mld zł (warianty różnią się mniej niż zaokrąglenie)

Szczegóły punktów planszy

Mocne strony

- **26 dni** trwa w branży droga od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta: 4. najkrótszy cykl z 22 branż · wiąże w branży 4,6 mld zł na koniec 2025 r.
  Za tym stoją: duże firmy (61,1% przychodów branży w 2025 r.) — -2 dni wobec 57 dni u dużych w typowej branży

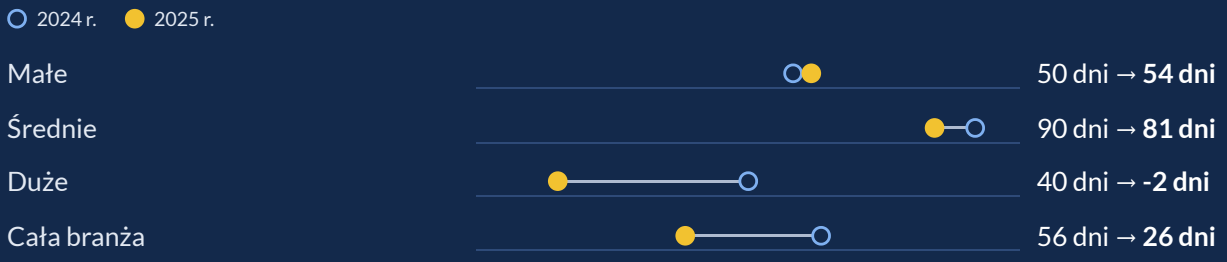
Słabe strony

- **2,5 zł** zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu: rok wcześniej 4,2 zł · cały 2025 r.: 4,3 zł, ok. 2,4 mld zł zysku · 21. z 22 branż
  Najbardziej ciągną w dół: duże firmy (61,0% przychodów branży) — 1,1 zł wobec 5,5 zł u dużych w typowej branży
- **10,51 zł** nadwyżki operacyjnej ze 100 zł obrotu — przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym, więc to nie zysk netto: Niemcy 12,20 zł · Czechy 12,21 zł · 2024 r., wszystkie firmy, także mikro (u nich zawiera też zarobek właściciela)

Mocne strony: 2 wykresy

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 26 dni w branży, o 30 dni krócej niż rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta



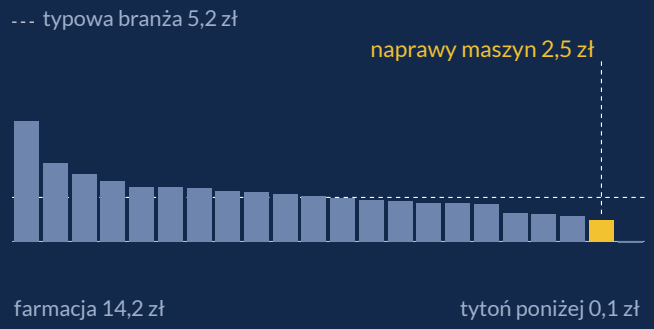
Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 15 mln zł przychodu ok. 41 tys. zł; w średniej z 60 mln zł przychodu ok. 160 tys. zł; w dużej z 500 mln zł przychodu ok. 1,4 mln zł. Cały cykl wiąże w branży 4,6 mld zł na koniec 2025 r.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Firmom branży zostaje 2,5 zł ze 100 zł: 21. z 22 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



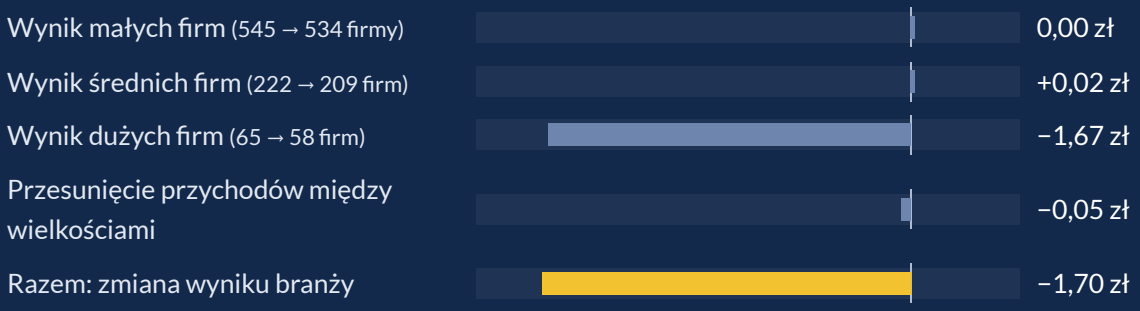
Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Słabe strony: 3 wykresy

Wynik branży spadł o 1,70 zł ze 100 zł; spadł w 1 z 3 wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik ze 100 zł spadł w dużych, wzrósł w średnich, bez zmian w małych

Zł ze 100 zł przychodu

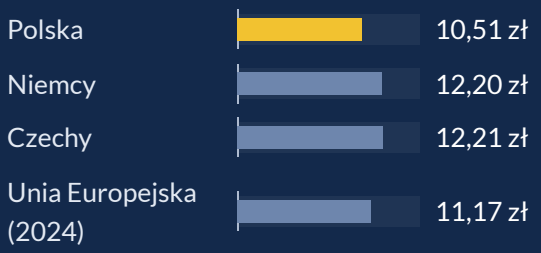


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; 801 firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nadwyżka operacyjna: 10,51 zł ze 100 zł obrotu, mniej niż w Niemczech i Czechach

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy branży, 2024; to nie zysk netto



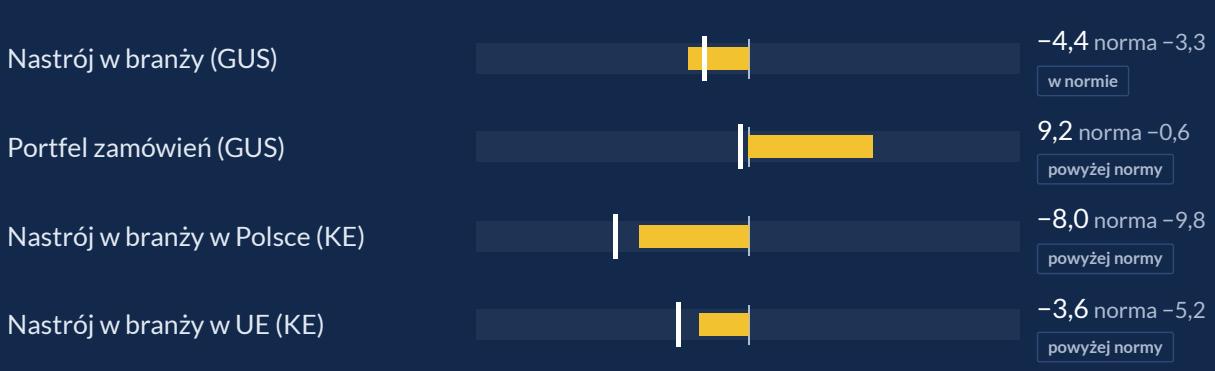
Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

Szanse: 1 wykres

Lepsze niż zwykle: 3 z 4 wskaźników nastroju firm

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”



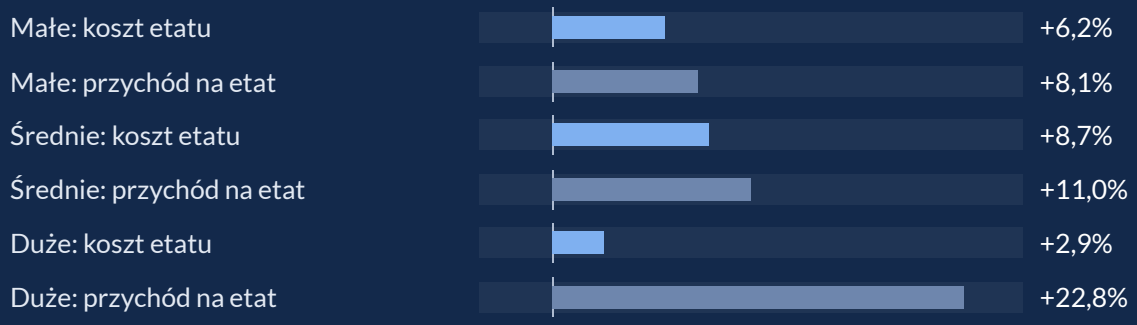
Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

Zagrożenia: 2 wykresy

Koszt pracy doda 2,36 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej średnim: 0,55 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



Jeśli to tempo potrwa rok, różnica doda 2,36 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 1 319 mln zł rocznie; ze 100 zł doda małym 0,40 zł, średnim 0,55 zł, dużym 3,56 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najbardziej ponad zwykły poziom: brak wykwalifikowanych pracowników, brak rąk do pracy

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026



Źródło: GUS, koniunktura.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

Głębiej

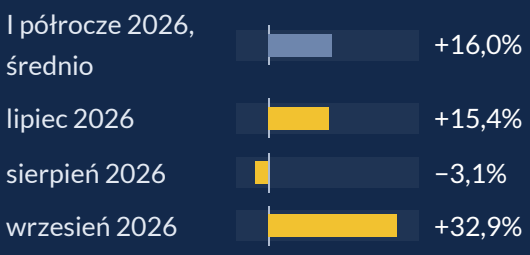
Pozostałe wykresy, rachunki w złotych, scenariusze i źródła.

– Ostatni rok

dane do: październik 2026 · opóźnione: Eurostat Comext (handel, baza lokalna)

Produkcja w lipcu–wrześniu 2026: +15,1% rok do roku

Ilość produkcji (bez zmian cen) wobec tego samego miesiąca rok wcześniej

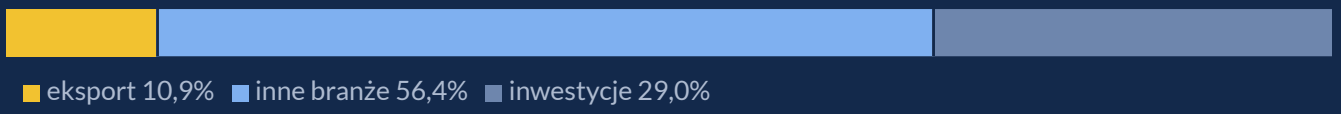


Źródło: Eurostat, produkcja przemysłowa; GUS.

Dane: wrzesień 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 16.12.2026 (szacunek)

Kto kupuje: inne branże 56,4%

% wyrobów według odbiorcy, 2022



eksport 10,9% inne branże 56,4% inwestycje 29,0%

Nastroje odbiorców, październik 2026

odczyt norma

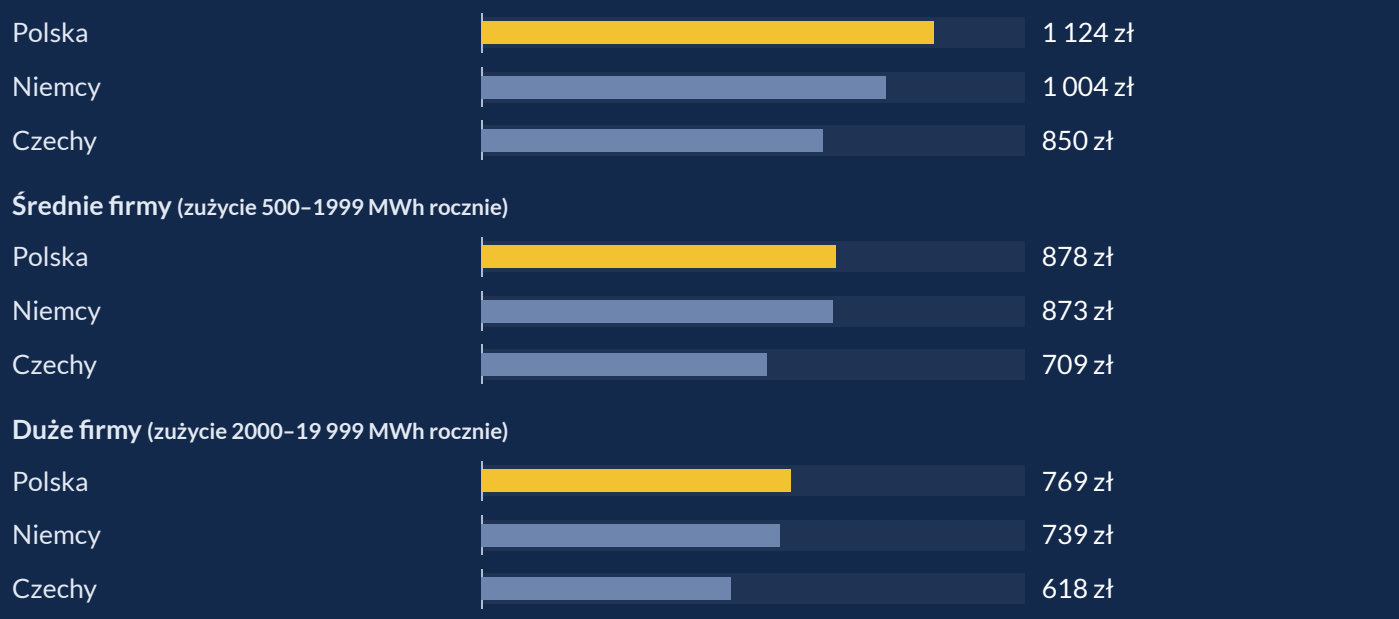


Źródło: Eurostat, tablica wykorzystania wyrobów; GUS, koniunktura; Komisja Europejska (konsumenci).

Dane: 2022 (tablica odbiorców), październik 2026 (nastroje GUS, nastroje KE) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026, tablica odbiorców marzec 2027 (szacunek)

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



Energia to 0,9% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,09 zł ze 100 zł przychodu, ok. 48 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

Nowe rejestracje w rok: 6,6% podmiotów w REGON, 2. z 24 branż

Nowe rejestracje w REGON, 12 miesięcy do czerwca 2026

3 255

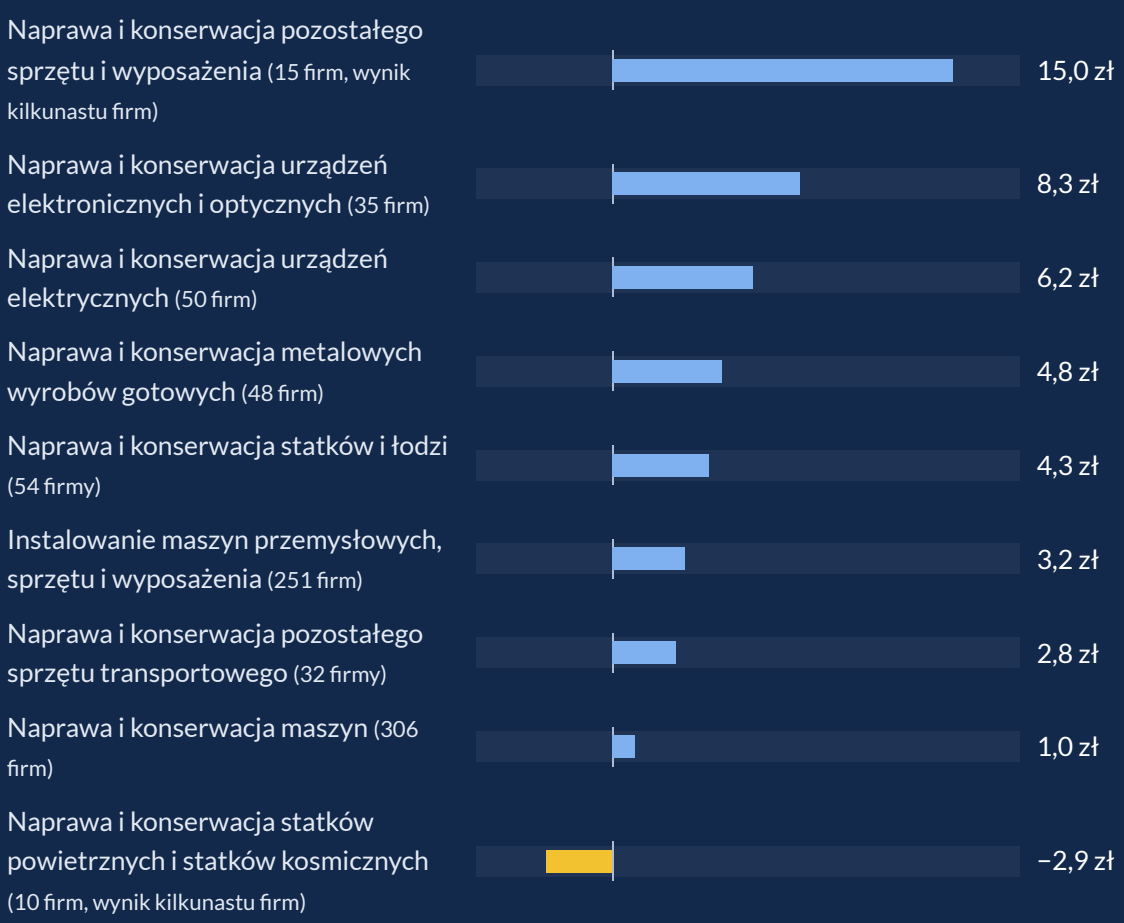
nowych rejestracji przy 49 111 podmiotach w rejestrze.

Źródło: GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje i stan).

Dane: 12 miesięcy do 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Wynik firm w podbranżach: od −2,9 zł do 15,0 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

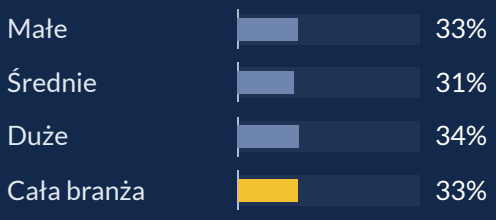


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (Naprawa i konserwacja maszyn) daje 40,8% przychodów firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

33% firm branży ze stratą: małe 33%, średnie 31%, duże 34%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



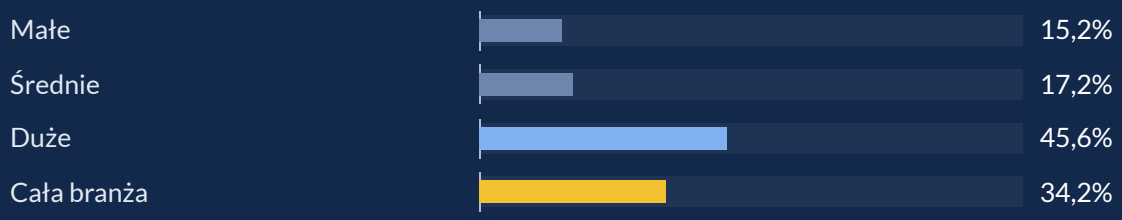
262 z 801 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 34,2% przychodów branży; małe 15,2%, średnie 17,2%, duże 45,6%

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



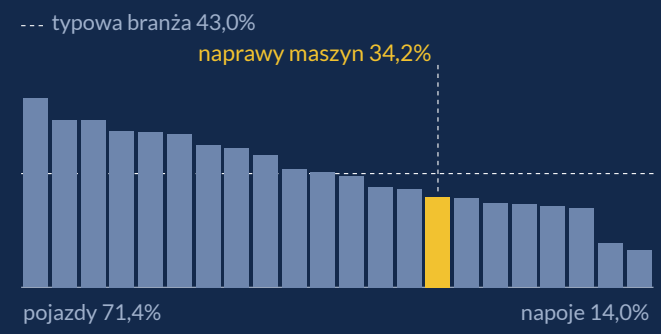
Z eksportu branży: małe 6,6%, średnie 12,1%, duże 81,3%.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 34,2% przychodów, 15. z 22 branż

% przychodów ze sprzedaży za granicę, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Kurs euro, październik 2026

4,38 zł

Eksport to 34,2% przychodów branży, import 34,5%.

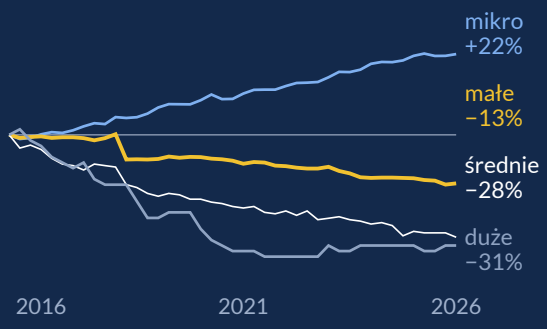
Źródło: Eurostat, kursy walut; GUS.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Ostatnie lata dane do: wrzesień 2026

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 13% mniej, średnich o 28% mniej, dużych o 31% mniej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



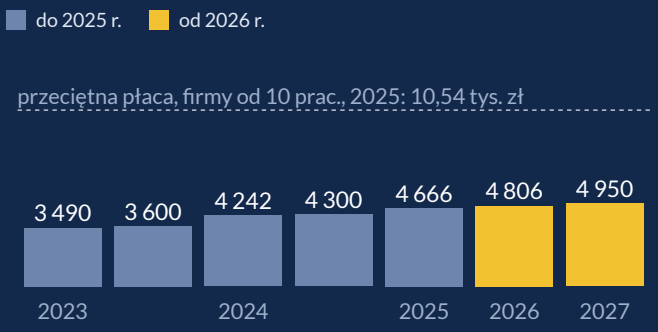
Podmioty w rejestrze: małe 1 195 → 1 034, średnie 246 → 176, duże 65 → 45; mikro +22%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie



Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

– Ile to znaczy w złotych

dane do: październik 2026

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 2,5 zł ze 100 zł za rok zostanie 4,9 zł

Zł ze 100 zł przychodu

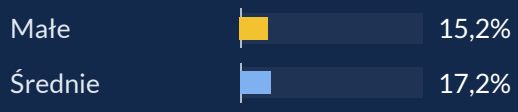


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Gdyby małe firmy eksportowały jak średnie, za granicę szłoby rocznie o 171 mln zł więcej (przy tych samych przychodach)

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; Eurostat Comext.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

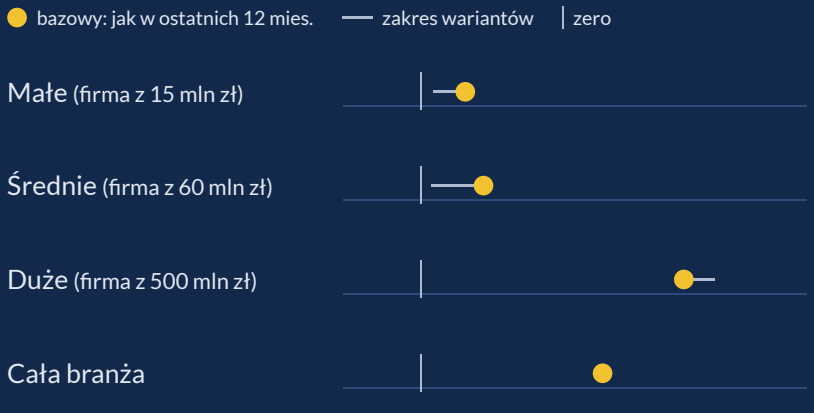
– Scenariusze na rok

dane do: październik 2026

Dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 15 mln zł · średnia 60 mln zł · duża 500 mln zł przychodu rocznie). To rachunek „co, jeśli", nie prognoza.

Nawet w gorszym wariancie wynik branży nie spada: +2,35 zł ze 100 zł

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu



+0,57 zł firma: +90 tys. zł rocznie, w lepszym wariancie +22 tys. zł

+0,81 zł firma: +490 tys. zł rocznie, od +530 tys. zł do +90 tys. zł

+3,40 zł firma: +17,0 mln zł rocznie, od +16,8 mln zł do +19,0 mln zł

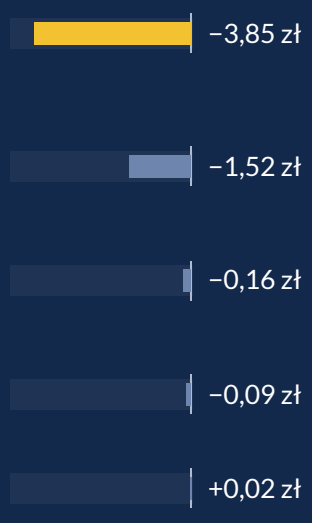
+2,36 zł branża: +1,3 mld zł rocznie, w lepszym wariancie +1,3 mld zł

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), październik 2026 (kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: kurs euro ok. 06.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż wyroby (−3,85 zł ze 100 zł)

Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10



Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił



+1,5% próg +9,5%
spokój

−3,6 próg = norma −5,2 – półtora pkt
spokój

+3,1% próg −4,7%
spokój

Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), październik 2026 (nastroje KE, kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: nastroje KE ok. 29.11.2026, ceny producentów ok. 05.12.2026, kurs euro ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Gdzie widzimy szansę dane do: I półrocze 2026

171 mln zł

Tyle więcej eksportu rocznie sprzedawałyby małe firmy, gdyby za granicę trafiała taka część ich przychodów jak u średnich: 17,2% zamiast 15,2%. Mała firma z 15 mln zł przychodu: o 0,3 mln zł.

Ocena IWPB. Sprzedaż za granicę wymaga stałej obecności u odbiorców: targów, przedstawiciela, obsługi zamówień w obcym języku.

– Źródła, metoda i uwagi do wykresów

dane do: październik 2026 · opóźnione: Eurostat Comext (handel, baza lokalna)

Stan „opóźnione": liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

Dane	Najnowsze	Co ile	Pobrano	Stan
GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących)	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów)	30.06.2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje)	30.06.2026	co kwartał	08.10.2026	świeże
Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN	październik 2026	co miesiąc	06.11.2026	świeże
Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, produkcja przemysłowa (wolumen)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS)	2024	co rok	07.10.2026	strukturalne
Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
GUS, koniunktura (nastrój, portfel zamówień)	październik 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
GUS, koniunktura (bariery działalności)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, koszt pracy (cała sekcja C)	II kw. 2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy)	2020	co rok	22.07.2026	strukturalne
IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213	styczeń 2027	co rok	08.10.2026	strukturalne
Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi	I półrocze 2026	co pół roku	02.11.2026	świeże
Eurostat prc_hicp_minr: zharmonizowany indeks cen konsumpcyjnych, Polska, COICOP 2018 (2015=100); zmiana rok do roku liczona z indeksu	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat naio_10_cp16: tablica wykorzystania wyrobów, Polska, 2022 (ceny nabywców: z marżami handlu i podatkami od produktów); nastroje konsumentów: Komisja Europejska (ei_bsco_m)	2022	co rok	02.11.2026	strukturalne

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących) sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.
- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm".
- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.
- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie".
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej działów przetwórstwa, odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża przetwórstwa**: środkowa ze wszystkich działów przetwórstwa — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm". Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Jak badamy branżę

Uwagi do wykresów

Duże firmy dają 61,0% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 7,6 zł

Udział w liczbie firm: małe 66,7%, średnie 26,1%, duże 7,2%; w etatach: małe 16,2%, średnie 30,1%, duże 53,7%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.

Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 588, średnie 226, duże 65, cała branża 879.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 26 dni w branży, o 30 dni krócej niż rok wcześniej

Małe, 2025 r.: zapasy 30 dni + należności 70 dni − zobowiązania wobec dostawców 46 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 65 dni + należności 79 dni − zobowiązania wobec dostawców 63 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 42 dni + należności 47 dni − zobowiązania wobec dostawców 90 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 45 dni + należności 58 dni − zobowiązania wobec dostawców 77 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

Wynik branży spadł o 1,70 zł ze 100 zł; spadł w 1 z 3 wielkości firm

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 4,2 zł → 2,5 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

Wynik ze 100 zł spadł w dużych, wzrósł w średnich, bez zmian w małych

Firm ze sprawozdaniem rok wcześniej i teraz: małe 545 → 534, średnie 222 → 209, duże 65 → 58. Skład grup co roku jest nieco inny, więc część zmian to przepływ firm między wielkościami.

Nadwyżka operacyjna: 10,51 zł ze 100 zł obrotu, mniej niż w Niemczech i Czechach

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

W Polsce według wielkości firm (2024): 10–19 pracujących 15,11 zł, 20–49 pracujących 13,77 zł, 50–249 pracujących 10,92 zł, 250 i więcej 1,45 zł (w 2021 r.: 13,09 zł, 10,13 zł, 8,35 zł, 13,62 zł). Wielkości firm nie porównujemy z innymi krajami.

Lepsze niż zwykle: 3 z 4 wskaźników nastroju firm

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2000 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

Koszt pracy doda 2,36 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej średnim: 0,55 zł

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 15 mln zł przychodu) ok. 60 tys. zł; średnia (z 60 mln zł przychodu) ok. 330 tys. zł; duża (z 500 mln zł przychodu) ok. 17,8 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Duże firmy: przychód na etat +22,8%, koszt etatu +2,9% rok do roku — przy takiej zmianie to raczej inny skład tej wielkości (firmy przechodzą między grupami) niż zmiana w samych firmach; nie wskazujemy jej jako najbardziej narażonej.
Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 13,9 tys. zł, średnie 13,8 tys. zł, duże 13,9 tys. zł.

Najbardziej ponad zwykły poziom: brak wykwalifikowanych pracowników, brak rąk do pracy

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2000 r.
Pozostałe bariery: za mały popyt zagraniczny 20,0% (zwykle 22,9%), problemy finansowe 9,4% (zwykle 19,0%), konkurencyjny import 6,1% (zwykle 7,5%), niedobór materiałów i surowców 1,0% (zwykle 6,5%).

Produkcja w lipcu–wrześniu 2026: +15,1% rok do roku

Najnowsze miesiące po sprawozdaniach finansowych, które kończą się na I półroczu 2026. W sprawozdaniach przychody firm od 10 pracujących +11,5% (w złotych, z cenami). Produkcja sprzedana, wyrównana o dni robocze.

Kto kupuje: inne branże 56,4%

Wyroby krajowe i z importu. Tablica wykorzystania wyrobów (Eurostat) dla Polski kończy się na 2022 r.; udziały odbiorców zmieniają się wolno. Nastrój odbiorcy dotyczy całej jego branży, nie tylko zakupów od tego działu.
Wartość wyrobów: 76,6 mld zł w 2022 r. (w cenach nabywców: z marżą handlu i podatkami).

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.
W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).
Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).
„Podobnie" = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

Nowe rejestracje w rok: 6,6% podmiotów w REGON, 2. z 24 branż

Rejestr nie podaje wielkości nowej firmy; sprawozdania finansowe obejmują dopiero firmy od 10 pracujących.

33% firm branży ze stratą: małe 33%, średnie 31%, duże 34%

W typowej branży przetwórstwa ze stratą jest: małe 38%, średnie 28%, duże 23%.
Odsetek firm ze stratą w całej branży: 9. najwyższy z 22 branż przetwórstwa.
Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 772 mln zł (małe 92, średnie 206, duże 474 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

Eksport: 34,2% przychodów branży; małe 15,2%, średnie 17,2%, duże 45,6%

Różnica między małymi a firmami od 50 pracujących (37,5%) mieści się w zwykłym zakresie wśród wszystkich branż.
Mała firma z 15 mln zł przychodu sprzedaje za granicę za 2,3 mln zł.

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Eksport i import w przychodach według wielkości: małe 15,2% i 9,9%, średnie 17,2% i 8,6%, duże 45,6% i 50,7%.
Różnice kursowe, które firmy branży faktycznie zaksięgowały w I półroczu 2026: −0,33 zł na 100 zł przychodu (także od kredytów walutowych).

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 13% mniej, średnich o 28% mniej, dużych o 31% mniej

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.
Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 10,54 tys. zł, średnie 10,78 tys. zł, duże 10,41 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 2,3, średnie 2,3, duże 2,2, cała branża 2,3.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 2,5 zł ze 100 zł za rok zostanie 4,9 zł

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 dodaje branży 2,36 zł, z całego 2025 r. dodaje 3,46 zł.

Gdyby małe firmy eksportowały jak średnie, za granicę szłoby rocznie o 171 mln zł więcej (przy tych samych przychodach)

Rachunek przy tych samych przychodach 588 małych firm ze sprawozdaniem za 2025 r.

Scenariusze na rok

Przeciętna firma = średni przychód w sprawozdaniach za 2025 r.: mała 15,3 mln zł, średnia 56,4 mln zł, duża 524,6 mln zł; w tekście zaokrąglony. Przy innym przychodzie kwoty przelicz proporcjonalnie.

Nawet w gorszym wariancie wynik branży nie spada: +2,35 zł ze 100 zł

Gorszy wariant: euro drożeje; lepszy: euro tanieje. Bazowy: kurs euro jak w ostatnich 12 miesiącach.
Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + kurs euro. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od listopada 2016 (−4,7% i +3,9%). Materiały i kurs to górna granica.
Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 7,7 zł i 7,6 zł, średnie 2,8 zł i 3,0 zł, duże 4,0 zł i 1,1 zł, cała branża 4,3 zł i 2,5 zł ze 100 zł.
Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż wyroby (−3,85 zł ze 100 zł)

Ten sam czynnik według wielkości: małe −1,81 zł, średnie −1,86 zł, duże −5,13 zł.

Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 34,2% przychodów branży, kredyt od dostawców 77 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu — w scenariuszach wygrywa inny czynnik. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu".

Portfel zamówień z koniunktury GUS nie jest tu sygnałem: w tej branży nie wyprzedza produkcji.

Gdzie widzimy szansę

Rachunek dla 588 małych firm ze sprawozdaniem za 2025 r. (przychody 9,0 mld zł): udziały eksportu z I półrocze 2026, przychody z 2025 r.

W rejestrze REGON małych podmiotów jest 1 034 (stan na 30.06.2026); wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań, więc obu liczb nie mnożymy.

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności