Magazynowanie i spedycja: firmom zostało 7,1 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej dużym (8,7 zł)

Magazynowanie i działalność usługowa wspomagająca transport (PKD 52): 798 firm (488 małych, 213 średnich, 97 dużych). Rok wcześniej 6,6 zł ze 100 zł; 25. z 71 branż.

Małe firmy: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej · dane do I półrocza 2026 · odświeżono 06.11.2026

● ta branża ● dla porównania ┆ poziom typowy

Mocne strony stan dziś

23% firm branży ze stratą



typowa branża 30,8%

7 dni trwa w branży droga od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta



typowa branża 33 dni

Słabe strony stan dziś

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Szanse warunki zewnętrzne

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Zagrożenia warunki zewnętrzne

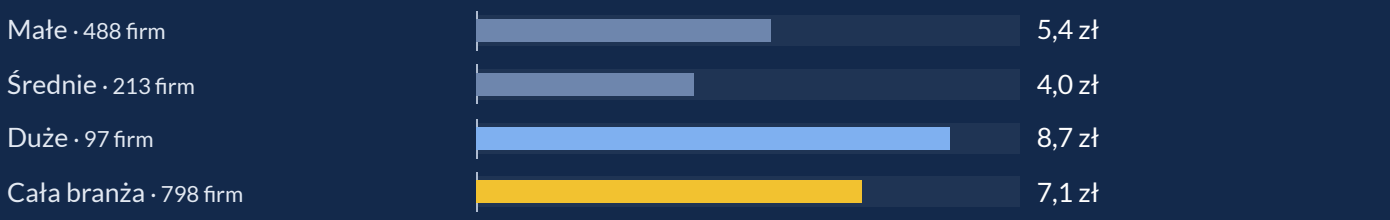
Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Co nowego

- kurs euro: październik 2026 (wcześniej wrzesień 2026)

Duże firmy dają 59,5% przychodów branży i zostaje im najwięcej: 8,7 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026



Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 17,8% · 9,77 mld zł średnie 22,7% · 12,40 mld zł duże 59,5% · 32,52 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



małe 13,6% · 527 mln zł średnie 12,9% · 499 mln zł duże 73,5% · 2 845 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Wielkość	Ze 100 zł, I półrocze 2026	Wynik w całym 2025 r., ze 100 zł	Firm ze stratą	Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok, ze 100 zł	Scenariusz „co, jeśli" na rok (rachunek, nie prognoza): koszt etatu jak obok + kurs euro; zmiana wyniku, zł ze 100 zł ● bazowy — zakres wariantów | zero
Małe 488 firm · przeciętna: 30 mln zł przychodu	**5,4 zł** (I półrocze 2025: 5,2 zł)	**6,2 zł** ok. 1,9 mln zł	**25%**	**dodaje 1,54 zł** ok. 460 tys. zł · zmiana składu firm	**+2,10 zł** firma: +630 tys. zł (od +210 tys. zł do +670 tys. zł)
Średnie 213 firm · przeciętna: 120 mln zł przychodu	**4,0 zł** (I półrocze 2025: 4,0 zł)	**3,0 zł** ok. 3,6 mln zł	**21%**	**dodaje 1,02 zł** ok. 1,2 mln zł · zmiana składu firm	**+1,58 zł** firma: +1,9 mln zł (od +200 tys. zł do +2,1 mln zł)
Duże 97 firm · przeciętna: 700 mln zł przychodu	**8,7 zł** (I półrocze 2025: 8,0 zł)	**7,9 zł** ok. 55,3 mln zł	**21%**	**dodaje 0,37 zł** ok. 2,6 mln zł	**+1,01 zł** firma: +7,1 mln zł (od −4,1 mln zł do +8,1 mln zł)
Cała branża 798 firm	**7,1 zł** (I półrocze 2025: 6,6 zł)	**6,5 zł** ok. 7,0 mld zł	**23%**	**dodaje 0,73 zł** ok. 779 mln zł · w tym 541 mln zł: zmiana składu firm	**+1,33 zł** branża: +1,4 mld zł (od −201 mln zł do +1,6 mld zł)

Szczegóły punktów planszy

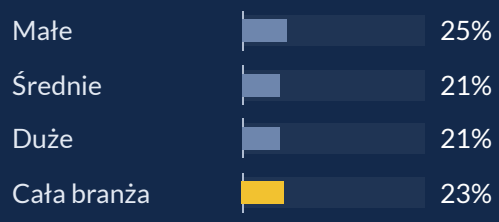
Mocne strony

- **23%** firm branży ze stratą: 187 z 798 firm, łącznie 379 mln zł straty · 13. najniższy odsetek z 71 branż
  Za tym stoją: małe firmy (61,1% firm branży) — 25% wobec 34% u małych w typowej branży
- **7 dni** trwa w branży droga od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta: 11. najkrótszy cykl z 72 branż · wiąże w branży 2,9 mld zł na koniec 2025 r.
  Za tym stoją: duże firmy (59,4% przychodów branży w 2025 r.) — 4 dni wobec 36 dni u dużych w typowej branży

Mocne strony: 2 wykresy

23% firm branży ze stratą: małe 25%, średnie 21%, duże 21%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



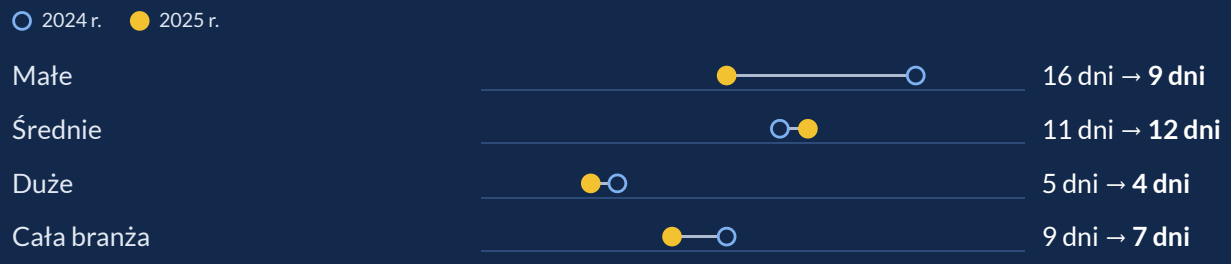
187 z 798 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 7 dni w branży, o 2 dni krócej niż rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta



Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 30 mln zł przychodu ok. 80 tys. zł; w średniej z 120 mln zł przychodu ok. 330 tys. zł; w dużej z 700 mln zł przychodu ok. 1,9 mln zł. Cały cykl wiąże w branży 2,9 mld zł na koniec 2025 r.

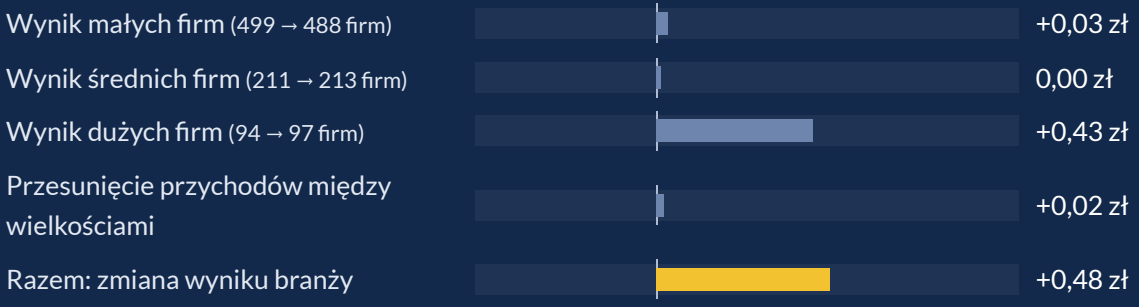
Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Słabe strony: 2 wykresy

Wynik branży wzrósł o 0,48 zł ze 100 zł; wzrósł w 2 z 3 wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026

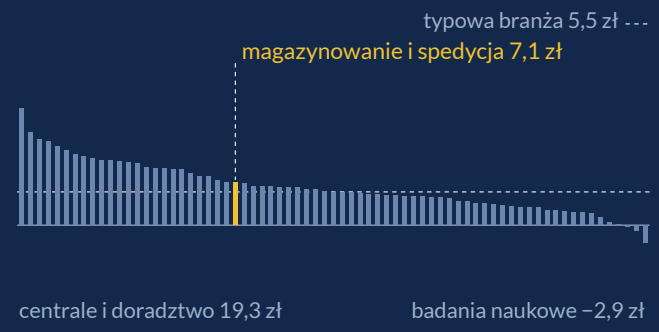


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Firmom branży zostaje 7,1 zł ze 100 zł: 25. z 71 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Szanse: 1 wykres

Gorsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”



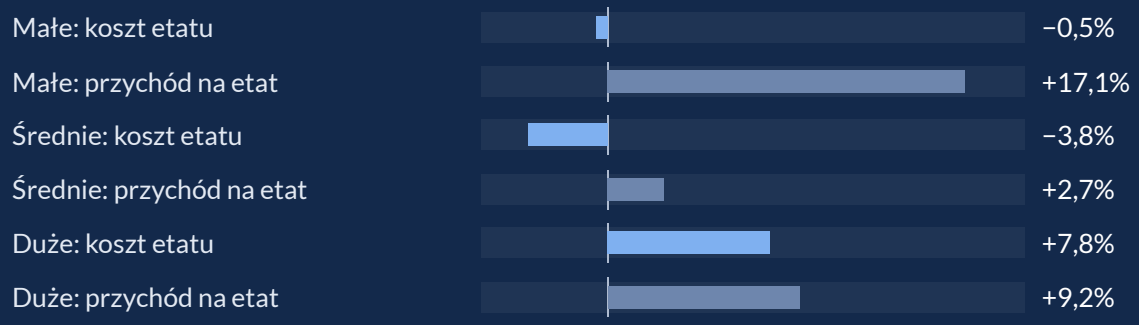
Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

Zagrożenia: 2 wykresy

Koszt pracy doda 0,73 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 0,37 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



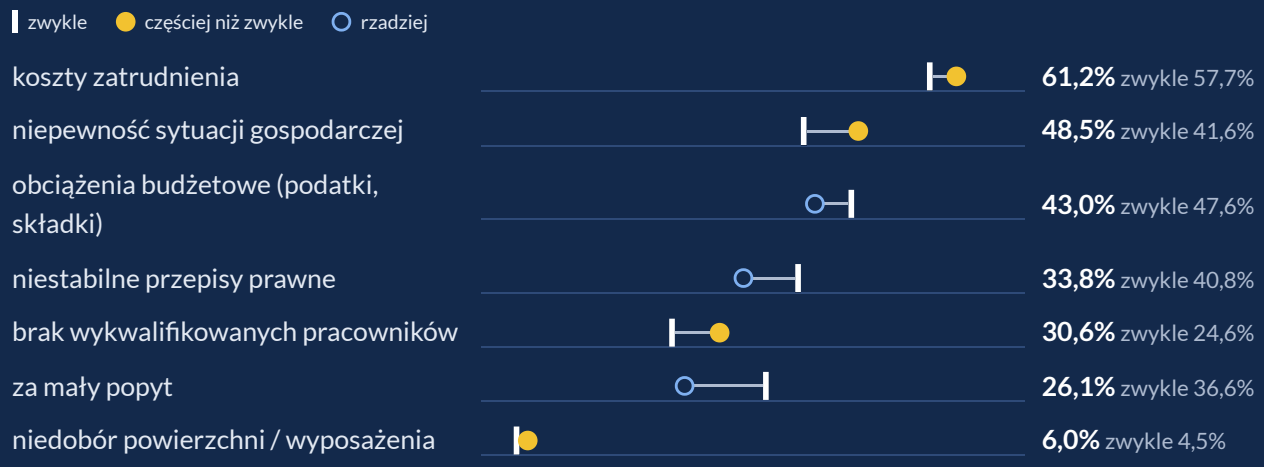
Jeśli to tempo potrwa rok, różnica doda 0,73 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 779 mln zł rocznie; ze 100 zł doda małym 1,54 zł, średnim 1,02 zł, dużym 0,37 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najbardziej ponad zwykły poziom: niepewność sytuacji gospodarczej, brak wykwalifikowanych pracowników

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026; transport i magazynowanie (PKD 49–53) łącznie



Źródło: GUS, koniunktura.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

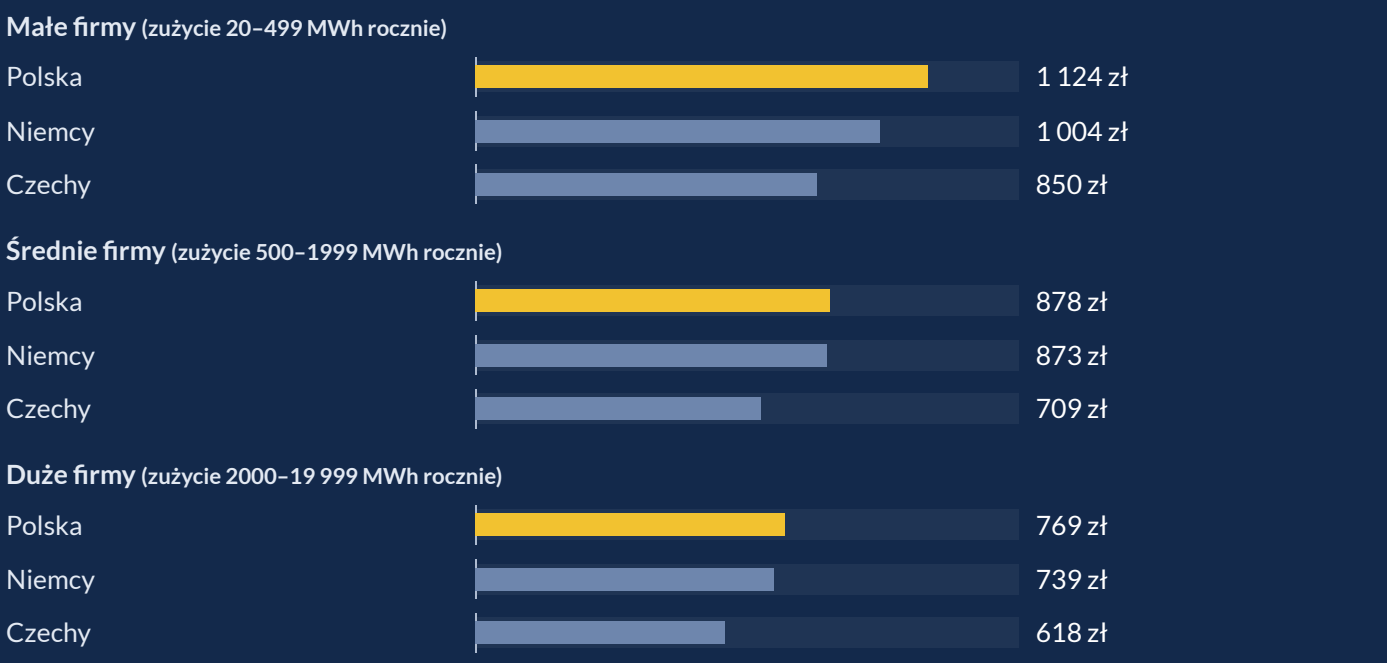
Głębiej

Pozostałe wykresy, rachunki w złotych, scenariusze i źródła.

– Ostatni rok dane do: październik 2026

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



Energia to 1,7% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,16 zł ze 100 zł przychodu, ok. 172 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

Nowe rejestracje w rok: 9,9% podmiotów w REGON, 8. z 79 branż

Nowe rejestracje w REGON, 12 miesięcy do czerwca 2026

2 890

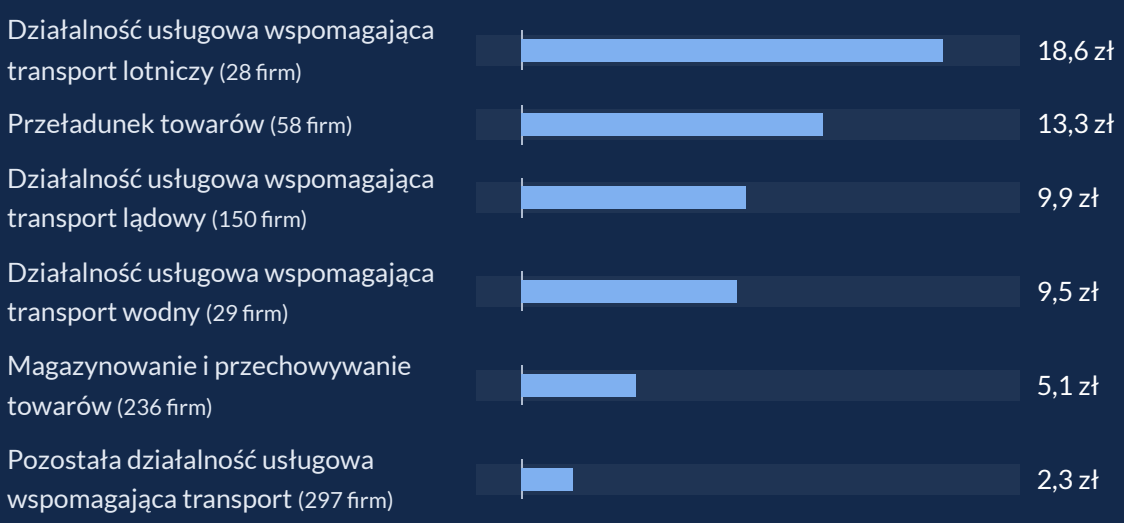
nowych rejestracji przy 29 252 podmiotach w rejestrze.

Źródło: GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje i stan).

Dane: 12 miesięcy do 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Wynik firm w podbranżach: od 2,3 zł do 18,6 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

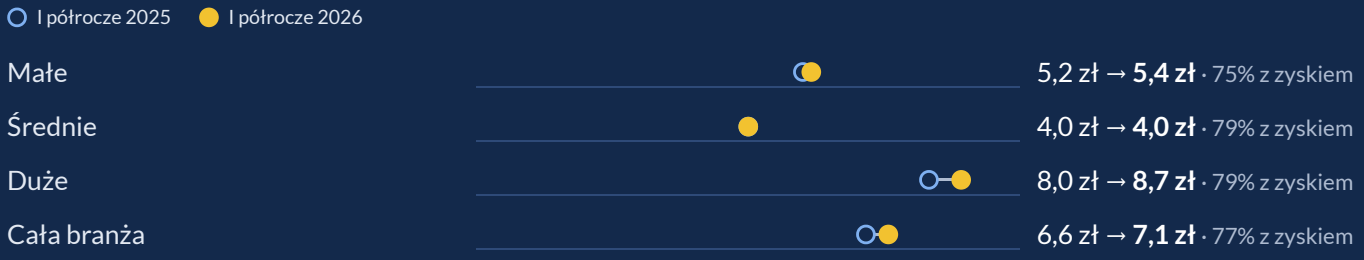


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (Pozostała działalność usługowa wspomagająca transport) daje 30,6% przychodów firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik ze 100 zł wzrósł w małych i dużych, bez zmian w średnich

Zł ze 100 zł przychodu

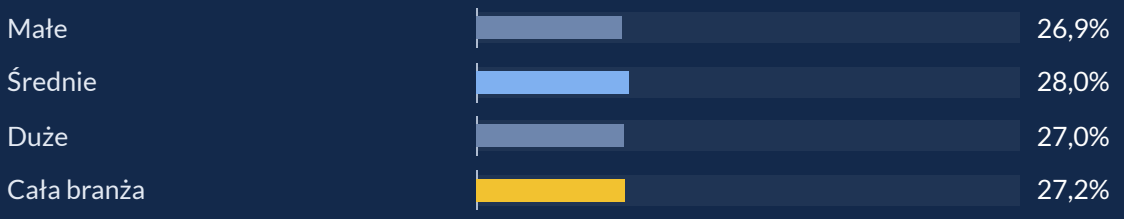


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; 798 firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 27,2% przychodów branży; małe 26,9%, średnie 28,0%, duże 27,0%

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



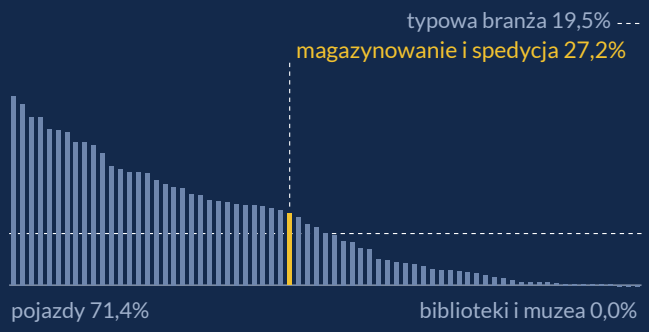
Z eksportu branży: małe 17,7%, średnie 23,3%, duże 59,0%.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 27,2% przychodów, 32. z 71 branż

% przychodów ze sprzedaży za granicę, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

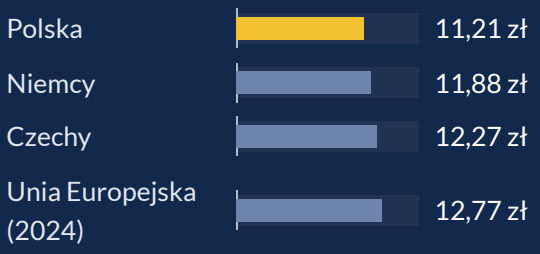


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nadwyżka operacyjna: 11,21 zł ze 100 zł obrotu, mniej niż w Niemczech i Czechach — transport i magazynowanie (sekcja H) łącznie

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy transport i magazynowanie (sekcja H) łącznie, 2024; to nie zysk netto



Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Kurs euro, październik 2026

4,38 zł

Eksport to 27,2% przychodów branży, import 7,9%.

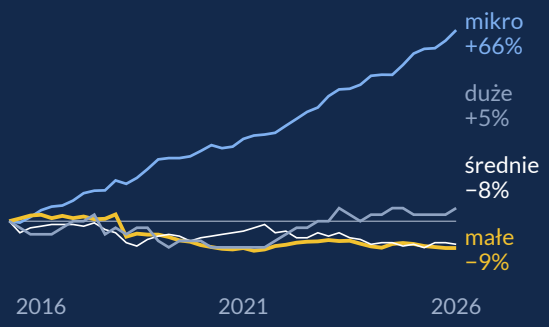
Źródło: Eurostat, kursy walut; GUS.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Ostatnie lata dane do: wrzesień 2026

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 9% mniej, średnich o 8% mniej, dużych o 5% więcej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



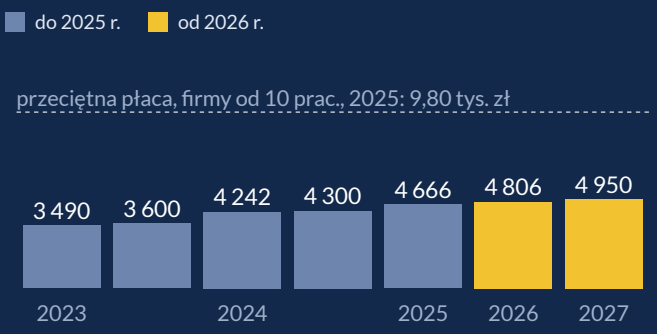
Podmioty w rejestrze: małe 857 → 777, średnie 174 → 160, duże 44 → 46; mikro +66%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie



Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

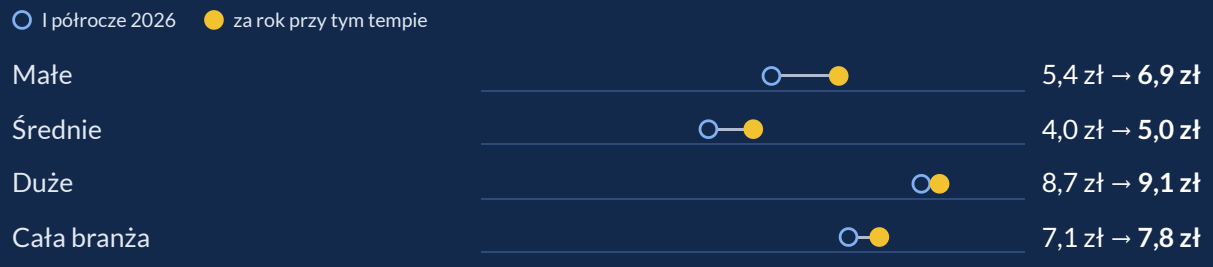
Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

– Ile to znaczy w złotych

dane do: październik 2026

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 7,1 zł ze 100 zł za rok zostanie 7,8 zł

Zł ze 100 zł przychodu



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

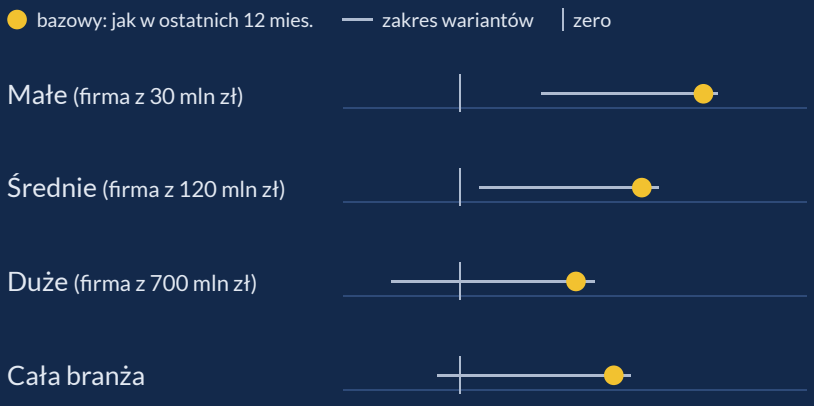
– Scenariusze na rok

dane do: październik 2026

Dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 30 mln zł · średnia 120 mln zł · duża 700 mln zł przychodu rocznie). To rachunek „co, jeśli", nie prognoza.

W gorszym wariancie branża traci 0,19 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (6,5 zł)

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu



+2,10 zł firma: +630 tys. zł rocznie, od +210 tys. zł do +670 tys. zł

+1,58 zł firma: +1,9 mln zł rocznie, od +200 tys. zł do +2,1 mln zł

+1,01 zł firma: +7,1 mln zł rocznie, od −4,1 mln zł do +8,1 mln zł

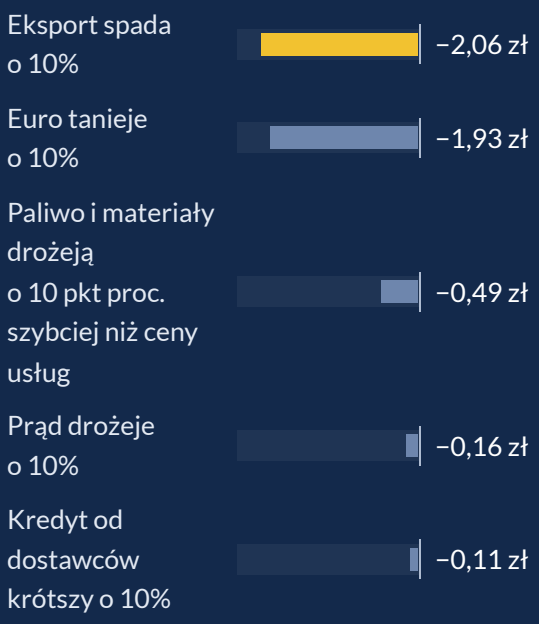
+1,33 zł branża: +1,4 mld zł rocznie, od −201 mln zł do +1,6 mld zł

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), październik 2026 (kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: kurs euro ok. 06.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najwięcej zabrałoby: eksport spada o 10% (−2,06 zł ze 100 zł)

Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10



Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Sygnał ostrzegawczy: nastrój w Polsce



1,1 próg = norma 3,4 – półtora pkt — ostrzeżenie

+3,1% próg −4,7% — spokój

Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: nastroje KE ok. 29.11.2026, kurs euro ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Źródła, metoda i uwagi do wykresów dane do: październik 2026

Stan „opóźnione": liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

Dane	Najnowsze	Co ile	Pobrano	Stan
GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących)	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów)	30.06.2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje)	30.06.2026	co kwartał	08.10.2026	świeże
Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN	październik 2026	co miesiąc	06.11.2026	świeże
Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS)	2024	co rok	07.10.2026	strukturalne
Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
GUS, koniunktura w budownictwie, handlu i usługach	październik 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
GUS, koniunktura (bariery działalności)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, koszt pracy (cała sekcja H)	II kw. 2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy)	2020	co rok	22.07.2026	strukturalne
IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213	styczeń 2027	co rok	08.10.2026	strukturalne
Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi	I półrocze 2026	co pół roku	02.11.2026	świeże
Eurostat sts_sepp_q, ceny producentów usług (transport lądowy, magazynowanie), 2021=100, kwartalnie	czerwiec 2026	co kwartał	02.11.2026	świeże

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących) sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.
- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm".

- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.
- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie".
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej wszystkich branż (bez finansów), odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża**: środkowa ze wszystkich branż (bez finansów) — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm". Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Jak badamy branżę

Uwagi do wykresów

Duże firmy dają 59,5% przychodów branży i zostaje im najwięcej: 8,7 zł ze 100 zł

Udział w liczbie firm: małe 61,1%, średnie 26,7%, duże 12,2%; w etatach: małe 6,6%, średnie 14,4%, duże 79,0%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.

Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 552, średnie 217, duże 95, cała branża 864.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

23% firm branży ze stratą: małe 25%, średnie 21%, duże 21%

W typowej branży ze stratą jest: małe 34%, średnie 28%, duże 23%.

Odsetek firm ze stratą w całej branży: 13. najniższy z 71 branż.

Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 379 mln zł (małe 108, średnie 129, duże 142 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 7 dni w branży, o 2 dni krócej niż rok wcześniej

Małe, 2025 r.: zapasy 4 dni + należności 84 dni − zobowiązania wobec dostawców 79 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 3 dni + należności 54 dni − zobowiązania wobec dostawców 45 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 3 dni + należności 49 dni − zobowiązania wobec dostawców 48 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 3 dni + należności 56 dni − zobowiązania wobec dostawców 52 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

Wynik branży wzrósł o 0,48 zł ze 100 zł; wzrósł w 2 z 3 wielkości firm

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 6,6 zł → 7,1 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

Gorsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2003 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

Koszt pracy doda 0,73 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 0,37 zł

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 30 mln zł przychodu) ok. 460 tys. zł; średnia (z 120 mln zł przychodu) ok. 1,2 mln zł; duża (z 700 mln zł przychodu) ok. 2,6 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Małe firmy: przychód na etat +17,1%, koszt etatu −0,5% rok do roku — przy takiej zmianie to raczej inny skład tej wielkości (firmy przechodzą między grupami) niż zmiana w samych firmach; nie wskazujemy jej jako najbardziej narażonej.

Średnie firmy: przychód na etat +2,7%, koszt etatu −3,8% rok do roku — przy takiej zmianie to raczej inny skład tej wielkości (firmy przechodzą między grupami) niż zmiana w samych firmach; nie wskazujemy jej jako najbardziej narażonej.

Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 13,1 tys. zł, średnie 13,1 tys. zł, duże 12,4 tys. zł.

Najbardziej ponad zwykły poziom: niepewność sytuacji gospodarczej, brak wykwalifikowanych pracowników

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2003 r.

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.
W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).
Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).
„Podobnie" = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

Nowe rejestracje w rok: 9,9% podmiotów w REGON, 8. z 79 branż

Rejestr nie podaje wielkości nowej firmy; sprawozdania finansowe obejmują dopiero firmy od 10 pracujących.

Wynik ze 100 zł wzrósł w małych i dużych, bez zmian w średnich

Firm ze sprawozdaniem rok wcześniej i teraz: małe 499 → 488, średnie 211 → 213, duże 94 → 97. Skład grup co roku jest nieco inny, więc część zmian to przepływ firm między wielkościami.

Eksport: 27,2% przychodów branży; małe 26,9%, średnie 28,0%, duże 27,0%

Różnica między małymi a firmami od 50 pracujących (27,3%) mieści się w zwykłym zakresie wśród wszystkich branż.
Mała firma z 30 mln zł przychodu sprzedaje za granicę za 8,1 mln zł.

Nadwyżka operacyjna: 11,21 zł ze 100 zł obrotu, mniej niż w Niemczech i Czechach — transport i magazynowanie (sekcja H) łącznie

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Eksport i import w przychodach według wielkości: małe 26,9% i 9,1%, średnie 28,0% i 10,1%, duże 27,0% i 6,7%.
Różnice kursowe, które firmy branży faktycznie zaksięgowały w I półroczu 2026: −0,47 zł na 100 zł przychodu (także od kredytów walutowych).

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 9% mniej, średnich o 8% mniej, dużych o 5% więcej

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.
Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 10,96 tys. zł, średnie 10,78 tys. zł, duże 9,51 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 2,3, średnie 2,3, duże 2,0, cała branża 2,1.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 7,1 zł ze 100 zł za rok zostanie 7,8 zł

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 dodaje branży 0,73 zł, z całego 2025 r. dodaje 0,46 zł.

Scenariusze na rok

Przeciętna firma = średni przychód w sprawozdaniach za 2025 r.: mała 33,6 mln zł, średnia 115,1 mln zł, duża 669,4 mln zł; w tekście zaokrąglony. Przy innym przychodzie kwoty przelicz proporcjonalnie.

W gorszym wariancie branża traci 0,19 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (6,5 zł)

Gorszy wariant: euro tanieje; lepszy: euro drożeje. Bazowy: kurs euro jak w ostatnich 12 miesiącach.
Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + kurs euro. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od listopada 2016 (−4,7% i +3,9%). Materiały i kurs to górna granica.
Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 6,2 zł i 5,4 zł, średnie 3,0 zł i 4,0 zł, duże 7,9 zł i 8,7 zł, cała branża 6,5 zł i 7,1 zł ze 100 zł.
Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

Najwięcej zabrałoby: eksport spada o 10% (−2,06 zł ze 100 zł)

Ten sam czynnik według wielkości: małe −1,87 zł, średnie −1,81 zł, duże −2,21 zł.
Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 27,2% przychodów branży, kredyt od dostawców 52 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu — w scenariuszach wygrywa inny czynnik. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

Sygnał ostrzegawczy: nastrój w Polsce

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu".

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności