Handel hurtowy: firmom zostało 3,0 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej małym (4,4 zł)

Handel hurtowy, z wyłączeniem handlu pojazdami samochodowymi (PKD 46): 6 309 firm (4 633 małe, 1 433 średnie, 243 duże). Rok wcześniej 2,8 zł ze 100 zł.

W hurcie przychód obejmuje wartość odsprzedanych towarów, więc wynik ze 100 zł przychodu jest z natury niższy niż w produkcji i usługach — porównanie ma sens przede wszystkim między firmami hurtu.

Małe firmy: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej · dane do I półrocza 2026 · odświeżono 06.11.2026

● ta branża ● dla porównania ┆ poziom typowy

Mocne strony stan dziś

24% firm branży ze stratą



typowa branża 30,8%

11,6% przychodów małych firm z eksportu



firmy od 50 pracujących: 8,7%

5,43 zł nadwyżki operacyjnej ze 100 zł obrotu — przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym, więc to nie zysk netto



Niemcy 5,12 zł, Czechy 3,61 zł · 2024 r.

Słabe strony stan dziś

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Szanse warunki zewnętrzne

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Zagrożenia warunki zewnętrzne

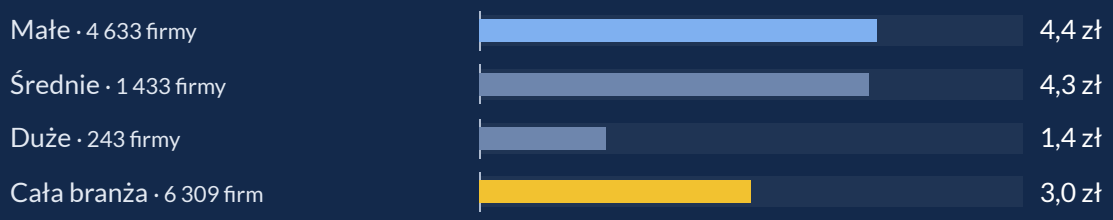
Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Co nowego

- kurs euro: październik 2026 (wcześniej wrzesień 2026)

Duże firmy dają 43,8% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 4,4 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026



Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 24,1% · 125,37 mld zł średnie 32,1% · 167,01 mld zł duże 43,8% · 228,12 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



małe 34,7% · 5 502 mln zł średnie 44,8% · 7 100 mln zł duże 20,5% · 3 244 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Wielkość	Ze 100 zł, I półrocze 2026	Wynik w całym 2025 r., ze 100 zł	Firm ze stratą	Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok, ze 100 zł	Scenariusz „co, jeśli” na rok (rachunek, nie prognoza): koszt etatu jak obok + kurs euro; zmiana wyniku, zł ze 100 zł ● bazowy — zakres wariantów | zero
Małe 4 633 firmy · przeciętna: 50 mln zł przychodu	**4,4 zł** (I półrocze 2025: 4,2 zł)	**4,3 zł** ok. 2,1 mln zł	**24%**	**zabiera 0,07 zł** ok. 33 tys. zł	 **−0,53 zł** firma: −270 tys. zł (od −320 tys. zł do +320 tys. zł)
Średnie 1 433 firmy · przeciętna: 200 mln zł przychodu	**4,3 zł** (I półrocze 2025: 3,0 zł)	**3,1 zł** ok. 6,2 mln zł	**22%**	**zabiera 0,10 zł** ok. 200 tys. zł	 **−0,66 zł** firma: −1,3 mln zł (od −1,6 mln zł do +1,5 mln zł)
Duże 243 firmy · przeciętna: 2,0 mld zł przychodu	**1,4 zł** (I półrocze 2025: 2,0 zł)	**2,6 zł** ok. 52,0 mln zł	**25%**	**dodaje 0,07 zł** ok. 1,4 mln zł	 **−0,34 zł** firma: −6,9 mln zł (od −8,9 mln zł do +14,0 mln zł)
Cała branża 6 309 firm	**3,0 zł** (I półrocze 2025: 2,8 zł)	**3,2 zł** ok. 32,2 mld zł	**24%**	**zabiera 0,02 zł** ok. 195 mln zł	 **−0,50 zł** branża: −5,0 mld zł (od −6,2 mld zł do +7,1 mld zł)

Szczegóły punktów planszy

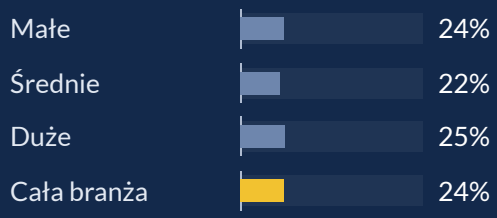
Mocne strony

- **24%** firm branży ze stratą: 1484 z 6309 firm, łącznie 4 777 mln zł straty · 14. najniższy odsetek z 71 branż
  Za tym stoją: małe firmy (73,4% firm branży) — 24% wobec 34% u małych w typowej branży
- **11,6%** przychodów małych firm z eksportu: wobec 8,7% w firmach od 50 pracujących · różnica większa niż w trzech czwartych branż · mała firma z 50 mln zł: 5,8 mln zł eksportu
- **5,43 zł** nadwyżki operacyjnej ze 100 zł obrotu — przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym, więc to nie zysk netto: Niemcy 5,12 zł · Czechy 3,61 zł · 2024 r., wszystkie firmy, także mikro (u nich zawiera też zarobek właściciela)

Mocne strony: 3 wykresy

24% firm branży ze stratą: małe 24%, średnie 22%, duże 25%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



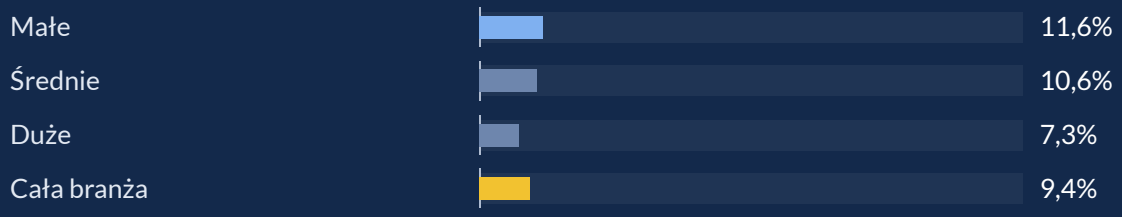
1484 z 6 309 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 9,4% przychodów branży; małe 11,6%, średnie 10,6%, duże 7,3%

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



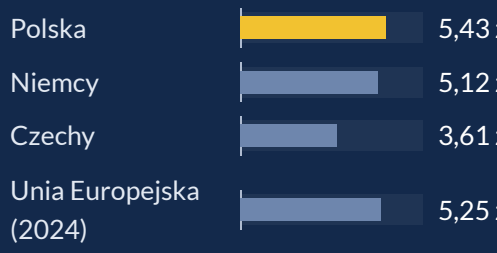
Z eksportu branży: małe 29,7%, średnie 36,3%, duże 34,0%.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nadwyżka operacyjna: 5,43 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy branży, 2024; to nie zysk netto



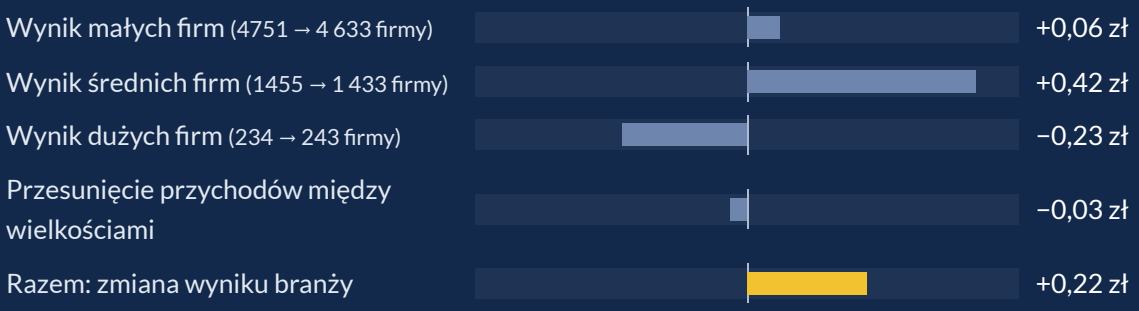
Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

Słabe strony: 2 wykresy

Wynik branży wzrósł o 0,22 zł ze 100 zł; wzrósł w 2 z 3 wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026

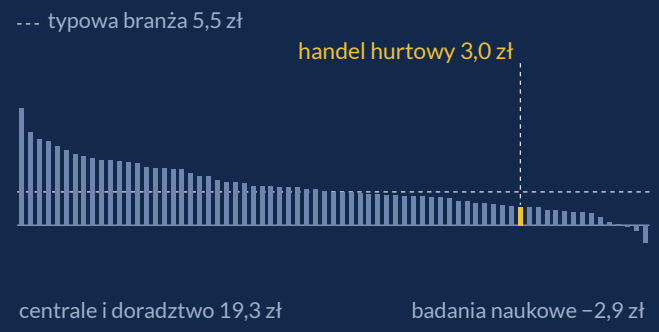


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Firmom branży zostaje 3,0 zł ze 100 zł: 57. z 71 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

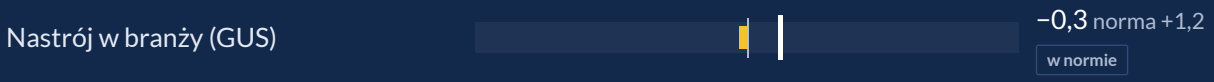
Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Szanse: 1 wykres

Nastroje i zamówienia firm w branży w normie

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”

odczyt | norma



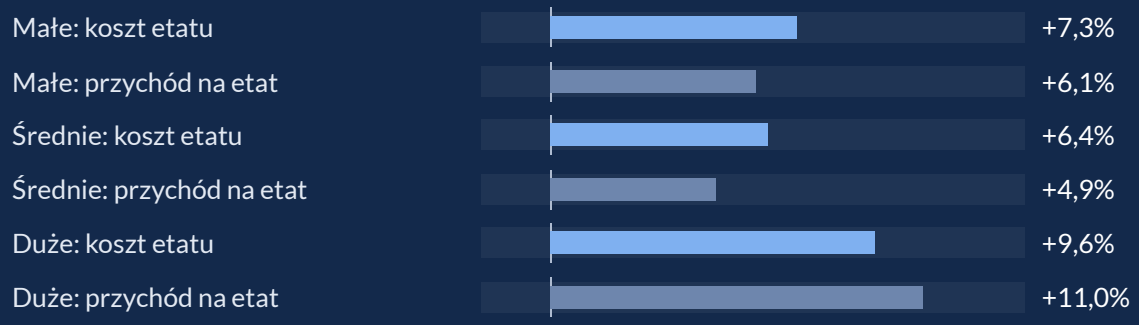
Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

Zagrożenia: 2 wykresy

Koszt pracy zabierze 0,02 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej średnim: 0,10 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



Jeśli to tempo potrwa rok, różnica zabierze 0,02 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 195 mln zł rocznie; ze 100 zł zabierze małym 0,07 zł, średnim 0,10 zł; ze 100 zł doda dużym 0,07 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty zatrudnienia, wysokie odsetki bankowe

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026



Źródło: GUS, koniunktura.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

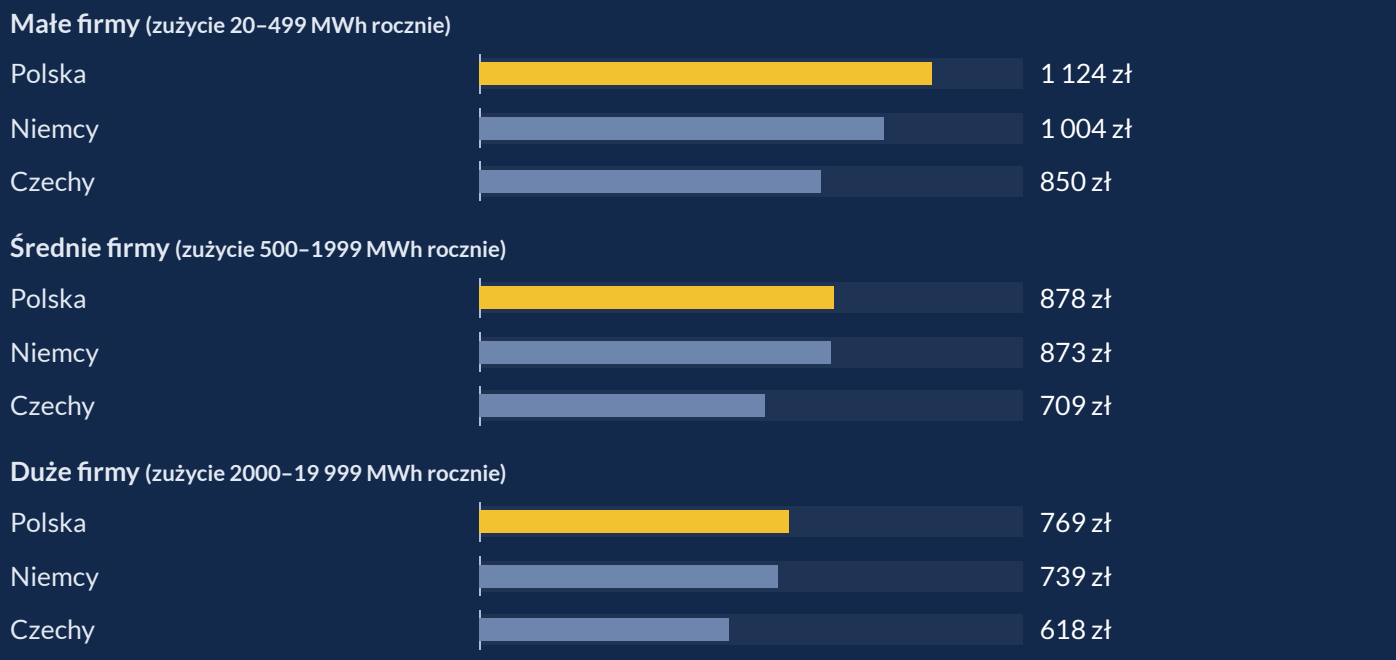
Głębiej

Pozostałe wykresy, rachunki w złotych, scenariusze i źródła.

– Ostatni rok dane do: październik 2026

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



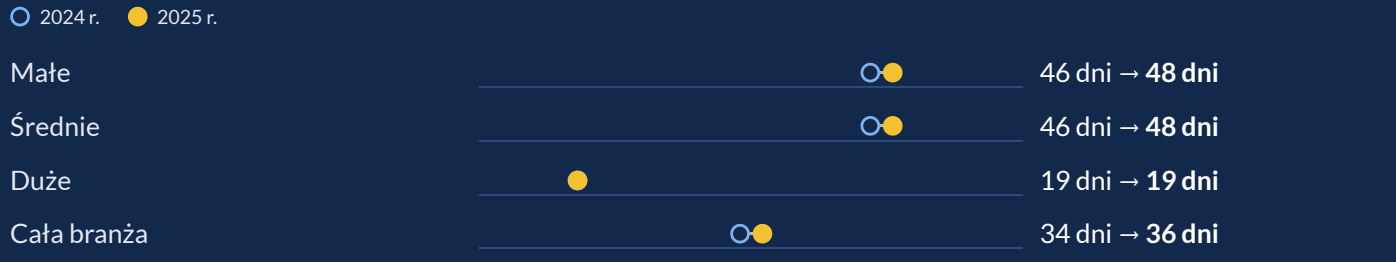
Energia to 0,3% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,03 zł ze 100 zł przychodu, ok. 261 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 36 dni w branży, o 2 dni dłużej niż rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta



Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 50 mln zł przychodu ok. 140 tys. zł; w średniej z 200 mln zł przychodu ok. 550 tys. zł; w dużej z 2,0 mld zł przychodu ok. 5,5 mln zł. Cały cykl wiąże w branży 102,9 mld zł na koniec 2025 r.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nowe rejestracje w rok: 3,6% podmiotów w REGON, 62. z 79 branż

Nowe rejestracje w REGON, 12 miesięcy do czerwca 2026

8 121

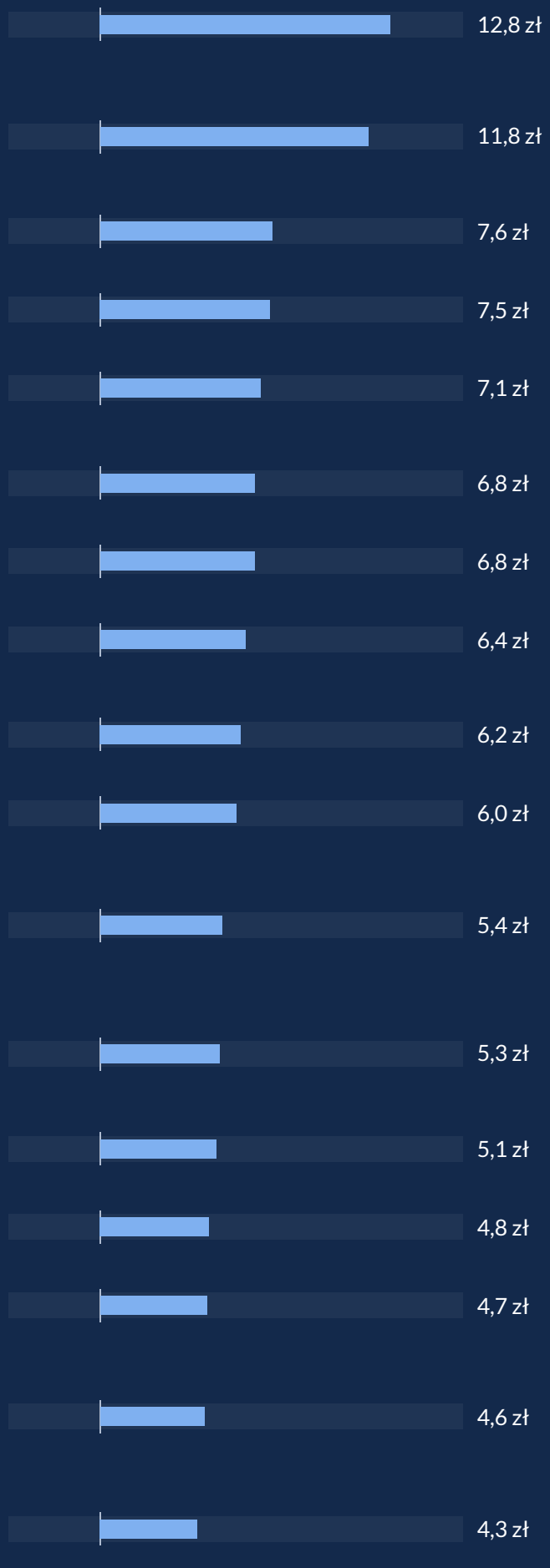
nowych rejestracji przy 228 365 podmiotach w rejestrze.

Źródło: GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje i stan).

Dane: 12 miesięcy do 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Wynik firm w podbranżach: od −1,6 zł do 12,8 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026




Sprzedaż hurtowa komputerów, urządzeń peryferyjnych i oprogramowania (94 firmy)
4,2 zł
Sprzedaż hurtowa owoców i warzyw (204 firmy)
3,9 zł
Sprzedaż hurtowa wyrobów porcelanowych, ceramicznych i szklanych oraz środków czyszczących (53 firmy)
3,8 zł
Sprzedaż hurtowa metali i rud metali (128 firm)
3,8 zł
Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej (71 firm)
3,5 zł
Sprzedaż hurtowa kwiatów i roślin (32 firmy)
3,4 zł
Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego (671 firm)
3,1 zł
Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu (167 firm)
3,0 zł
Sprzedaż hurtowa wyrobów farmaceutycznych i medycznych (329 firm)
2,9 zł
Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana żywności, napojów i wyrobów tytoniowych (145 firm)
2,8 zł
Sprzedaż hurtowa mleka, wyrobów mleczarskich, jaj, olejów i tłuszczów jadalnych (71 firm)
2,7 zł
Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia (119 firm)
2,7 zł
Sprzedaż hurtowa zboża, nieprzetworzonego tytoniu, nasion i pasz dla zwierząt (184 firmy)
2,6 zł
Sprzedaż hurtowa herbaty, kawy, kakao i przypraw (30 firm)
2,6 zł
Działalność agentów zajmujących się sprzedażą płodów rolnych, żywych zwierząt, surowców dla przemysłu tekstylnego i półproduktów (6 firm, wynik kilkunastu firm)
2,3 zł

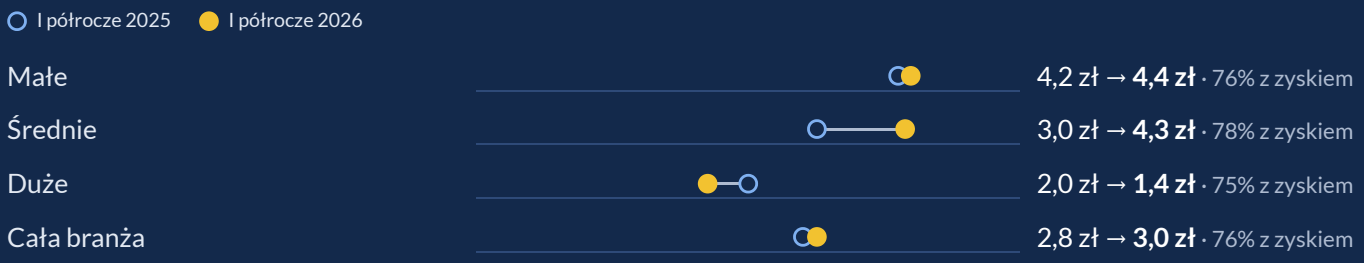


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana) daje 17,5% przychodów firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik ze 100 zł spadł w dużych, wzrósł w małych i średnich

Zł ze 100 zł przychodu

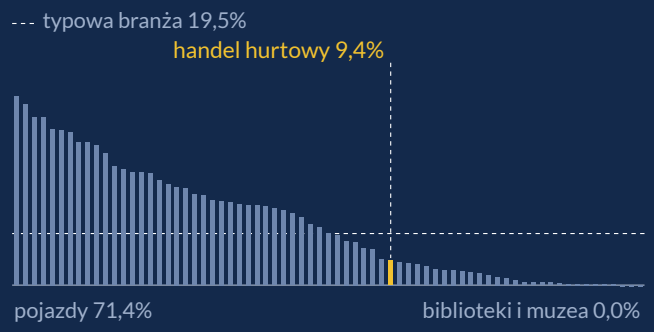


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; 6 309 firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 9,4% przychodów, 43. z 71 branż

% przychodów ze sprzedaży za granicę, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Kurs euro, październik 2026

4,38 zł

Eksport to 9,4% przychodów branży, import 24,6%.

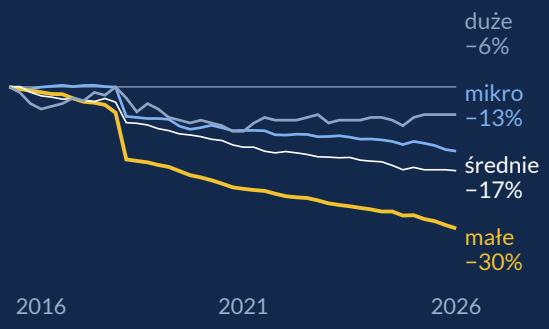
Źródło: Eurostat, kursy walut; GUS.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Ostatnie lata dane do: wrzesień 2026

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 30% mniej, średnich o 17% mniej, dużych o 6% mniej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



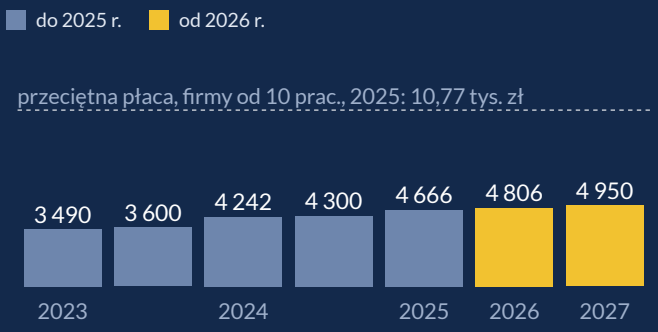
Podmioty w rejestrze: małe 12 476 → 8 795, średnie 1 448 → 1 195, duże 173 → 163; mikro −13%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie



Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

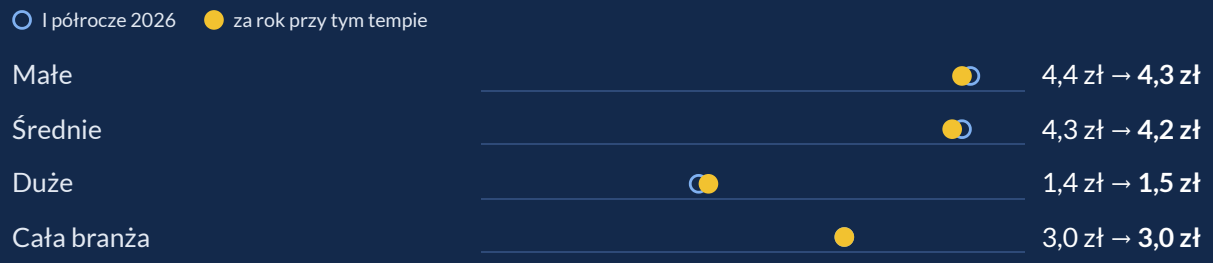
Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

– Ile to znaczy w złotych

dane do: październik 2026

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 3,0 zł ze 100 zł za rok zostanie 3,0 zł

Zł ze 100 zł przychodu



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

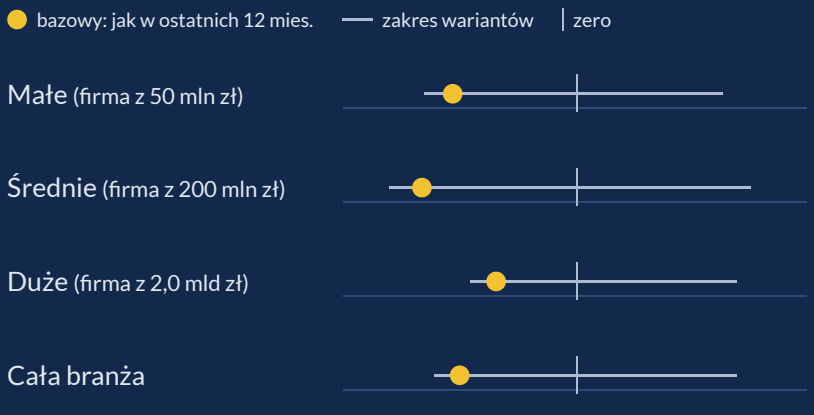
– Scenariusze na rok

dane do: październik 2026

Dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 50 mln zł · średnia 200 mln zł · duża 2,0 mld zł przychodu rocznie). To rachunek „co, jeśli", nie prognoza.

W gorszym wariancie branża traci 0,61 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (3,2 zł)

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu



−0,53 zł firma: −270 tys. zł rocznie, od −320 tys. zł do +320 tys. zł

−0,66 zł firma: −1,3 mln zł rocznie, od −1,6 mln zł do +1,5 mln zł

−0,34 zł firma: −6,9 mln zł rocznie, od −8,9 mln zł do +14,0 mln zł

−0,50 zł branża: −5,0 mld zł rocznie, od −6,2 mld zł do +7,1 mld zł

Wariant bazowy leży przy gorszym: kurs euro w ostatnich 12 miesiącach to jeden z najsłabszych odczytów od listopada 2016.

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), październik 2026 (kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: kurs euro ok. 06.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najwięcej zabrałoby: materiały (bez towarów do odsprzedaży) drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny sprzedaży (−0,30 zł ze 100 zł)

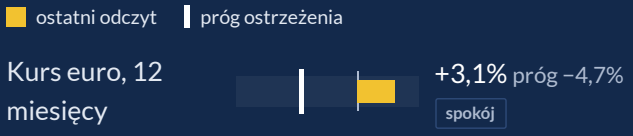
Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10



Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił



Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Źródła, metoda i uwagi do wykresów dane do: październik 2026

Stan „opóźnione": liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

Dane	Najnowsze	Co ile	Pobrano	Stan
GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących)	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów)	30.06.2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje)	30.06.2026	co kwartał	08.10.2026	świeże
Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN	październik 2026	co miesiąc	06.11.2026	świeże
Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS)	2024	co rok	07.10.2026	strukturalne
Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
GUS, koniunktura w budownictwie, handlu i usługach	październik 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
GUS, koniunktura (bariery działalności)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, koszt pracy (cała sekcja G)	II kw. 2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy)	2020	co rok	22.07.2026	strukturalne
IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213	styczeń 2027	co rok	08.10.2026	strukturalne
Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi	I półrocze 2026	co pół roku	02.11.2026	świeże

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących) sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.
- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm".
- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.

- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie".
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej wszystkich branż (bez finansów), odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża**: środkowa ze wszystkich branż (bez finansów) — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm". Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Jak badamy branżę

Uwagi do wykresów

Duże firmy dają 43,8% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 4,4 zł

Udział w liczbie firm: małe 73,4%, średnie 22,7%, duże 3,9%; w etatach: małe 25,6%, średnie 37,3%, duże 37,1%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.

Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 5 178, średnie 1 476, duże 236, cała branża 6 890.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

24% firm branży ze stratą: małe 24%, średnie 22%, duże 25%

W typowej branży ze stratą jest: małe 34%, średnie 28%, duże 23%.

Odsetek firm ze stratą w całej branży: 14. najniższy z 71 branż.

Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 4 777 mln zł (małe 896, średnie 1 198, duże 2 684 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

Eksport: 9,4% przychodów branży; małe 11,6%, średnie 10,6%, duże 7,3%

Małe wobec firm od 50 pracujących (8,7%): różnica 2,9 pkt proc., większa niż w trzech czwartych branż.

Mała firma z 50 mln zł przychodu sprzedaje za granicę za 5,8 mln zł.

Nadwyżka operacyjna: 5,43 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

Wynik branży wzrósł o 0,22 zł ze 100 zł; wzrósł w 2 z 3 wielkości firm

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 2,8 zł → 3,0 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

Nastroje i zamówienia firm w branży w normie

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2011 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

Koszt pracy zabierze 0,02 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej średnim: 0,10 zł

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 50 mln zł przychodu) ok. 33 tys. zł; średnia (z 200 mln zł przychodu) ok. 200 tys. zł; duża (z 2,0 mld zł przychodu) ok. 1,4 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 12,6 tys. zł, średnie 14,0 tys. zł, duże 15,1 tys. zł.

Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty zatrudnienia, wysokie odsetki bankowe

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2011 r.

Pozostałe bariery: zatory płatnicze (rozrachunki) 25,9% (zwykle 31,7%), brak rąk do pracy 10,8% (zwykle 12,1%).

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.

W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).

Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).

„Podobnie” = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 36 dni w branży, o 2 dni dłużej niż rok wcześniej

Małe, 2025 r.: zapasy 47 dni + należności 44 dni − zobowiązania wobec dostawców 43 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 45 dni + należności 48 dni − zobowiązania wobec dostawców 45 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 30 dni + należności 37 dni − zobowiązania wobec dostawców 49 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 40 dni + należności 42 dni − zobowiązania wobec dostawców 46 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

Nowe rejestracje w rok: 3,6% podmiotów w REGON, 62. z 79 branż

Rejestr nie podaje wielkości nowej firmy; sprawozdania finansowe obejmują dopiero firmy od 10 pracujących.

Wynik ze 100 zł spadł w dużych, wzrósł w małych i średnich

Firm ze sprawozdaniem rok wcześniej i teraz: małe 4751 → 4633, średnie 1455 → 1433, duże 234 → 243. Skład grup co roku jest nieco inny, więc część zmian to przepływ firm między wielkościami.

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Eksport i import w przychodach według wielkości: małe 11,6% i 26,5%, średnie 10,6% i 28,7%, duże 7,3% i 20,6%.

Różnice kursowe, które firmy branży faktycznie zaksięgowały w I półroczu 2026: −0,1 zł na 100 zł przychodu (także od kredytów walutowych).

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 30% mniej, średnich o 17% mniej, dużych o 6% mniej

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.

Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 9,61 tys. zł, średnie 11,00 tys. zł, duże 11,40 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 2,1, średnie 2,4, duże 2,4, cała branża 2,3.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 3,0 zł ze 100 zł za rok zostanie 3,0 zł

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 zabiera branży 0,02 zł, z całego 2025 r. zabiera 0,21 zł.

Scenariusze na rok

Przeciętna firma = średni przychód w sprawozdaniach za 2025 r.: mała 49,1 mln zł, średnia 223,5 mln zł, duża 1794,5 mln zł; w tekście zaokrąglony. Przy innym przychodzie kwoty przelicz proporcjonalnie.

W gorszym wariancie branża traci 0,61 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (3,2 zł)

Gorszy wariant: euro drożeje; lepszy: euro tanieje. Bazowy: kurs euro jak w ostatnich 12 miesiącach.

Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + kurs euro. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od listopada 2016 (−4,7% i +3,9%). Materiały i kurs to górna granica.

Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 4,3 zł i 4,4 zł, średnie 3,1 zł i 4,3 zł, duże 2,6 zł i 1,4 zł, cała branża 3,2 zł i 3,0 zł ze 100 zł.

Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

Najwięcej zabrałoby: materiały (bez towarów do odsprzedaży) drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny sprzedaży (−0,30 zł ze 100 zł)

Ten sam czynnik według wielkości: małe −0,32 zł, średnie −0,35 zł, duże −0,25 zł.

Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 9,4% przychodów branży, kredyt od dostawców 46 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu — w scenariuszach wygrywa inny czynnik. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu”.

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności