# Drogi i sieci: firmom zostało 1,9 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej dużym (3,6 zł)

Roboty związane z budową obiektów inżynierii lądowej i wodnej (PKD 42): 1 277 firm (843 małe, 383 średnie, 51 dużych). Rok wcześniej 3,2 zł ze 100 zł; 65. z 71 branż.

Małe firmy: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej · dane do I półrocza 2026 · odświeżono 06.11.2026

● ta branża ● dla porównania ┆ poziom typowy

## Mocne strony stan dziś

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

## Słabe strony stan dziś

**49%** firm branży ze stratą



typowa branża 30,8%

**1,9 zł** zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu



typowa branża 5,5 zł

## Szanse warunki zewnętrzne

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

## Zagrożenia warunki zewnętrzne

**0,50 zł** ze 100 zł zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat



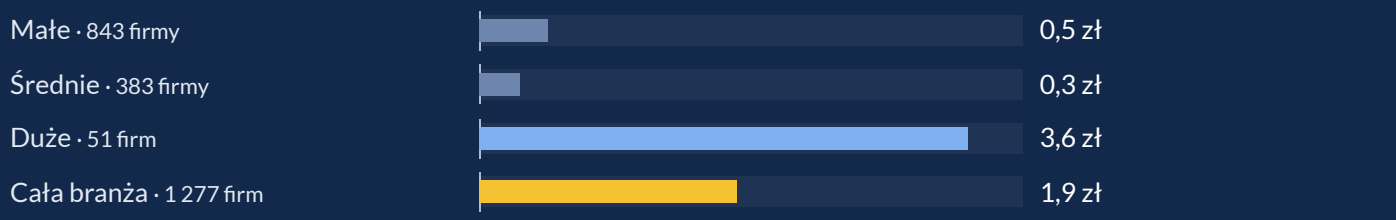

zł ze 100 zł w rok (− zabiera)

**Co nowego**

- kurs euro: październik 2026 (wcześniej wrzesień 2026)

## Duże firmy dają 47,1% przychodów branży i zostaje im najwięcej: 3,6 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026




Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 16,2% · 6,17 mld zł  średnie 36,7% · 13,92 mld zł  duże 47,1% · 17,88 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



małe 4,6% · 33 mln zł  średnie 5,6% · 40 mln zł  duże 89,8% · 641 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

| Wielkość | Ze 100 zł, I półrocze 2026 | Wynik w całym 2025 r., ze 100 zł | Firm ze stratą | Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok, ze 100 zł | Scenariusz „co, jeśli” na rok (rachunek, nie prognoza): koszt etatu jak obok + ceny materiałów wobec cen robót; zmiana wyniku, zł ze 100 zł ● bazowy — zakres wariantów \| zero |
|---|---|---|---|---|---|
| **Małe** 843 firmy · przeciętna: 15 mln zł przychodu | **0,5 zł** (I półrocze 2025: 3,3 zł) | **9,0 zł** ok. 1,4 mln zł | **52%** | **zabiera 1,03 zł** ok. 150 tys. zł | **+0,73 zł** firma: +110 tys. zł (od −360 tys. zł do +350 tys. zł) |
| **Średnie** 383 firmy · przeciętna: 80 mln zł przychodu | **0,3 zł** (I półrocze 2025: 1,6 zł) | **6,4 zł** ok. 5,1 mln zł | **46%** | **zabiera 0,12 zł** ok. 100 tys. zł | **+1,64 zł** firma: +1,3 mln zł (od −1,2 mln zł do +2,6 mln zł) |
| **Duże** 51 firm · przeciętna: 800 mln zł przychodu | **3,6 zł** (I półrocze 2025: 4,3 zł) | **4,7 zł** ok. 37,6 mln zł | **33%** | **zabiera 0,59 zł** ok. 4,7 mln zł | **+0,72 zł** firma: +5,7 mln zł (od −12,7 mln zł do +15,2 mln zł) |
| **Cała branża** 1 277 firm | **1,9 zł** (I półrocze 2025: 3,2 zł) | **6,1 zł** ok. 5,7 mld zł | **49%** | **zabiera 0,50 zł** ok. 464 mln zł | **+1,06 zł** branża: +993 mln zł (od −1,6 mld zł do +2,3 mld zł) |

## Szczegóły punktów planszy

### Słabe strony

- **49%** firm branży ze stratą: 627 z 1277 firm, łącznie 1 374 mln zł straty · 6. najwyższy odsetek z 71 branż
  **Najbardziej ciągną w dół: małe firmy** (66,0% firm branży) — 52% wobec 33% u małych w typowej branży
- **1,9 zł** zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu: rok wcześniej 3,2 zł · cały 2025 r.: 6,1 zł, ok. 5,7 mld zł zysku · 65. z 71 branż
  **Najbardziej ciągną w dół: średnie firmy** (36,7% przychodów branży) — 0,3 zł wobec 5,0 zł u średnich w typowej branży

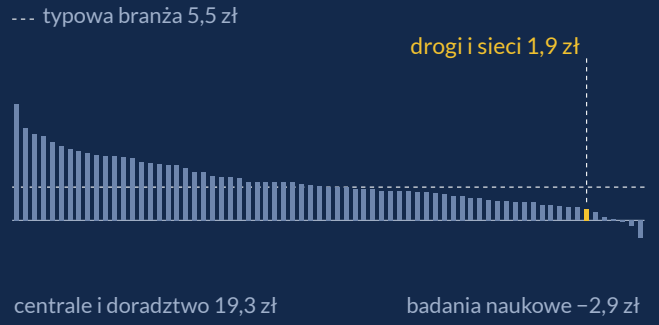
### Zagrożenia

- **0,50 zł** ze 100 zł zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat: branży ok. 464 mln zł rocznie (zabiera: małym 175, średnim 43, dużym 246 mln zł)
  **Najmocniej odczują to: małe firmy** — zabiera 1,03 zł ze 100 zł, ok. 150 tys. zł w firmie z 15 mln zł przychodu

## Mocne strony: 2 wykresy

### Firmom branży zostaje 1,9 zł ze 100 zł: 65. z 71 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

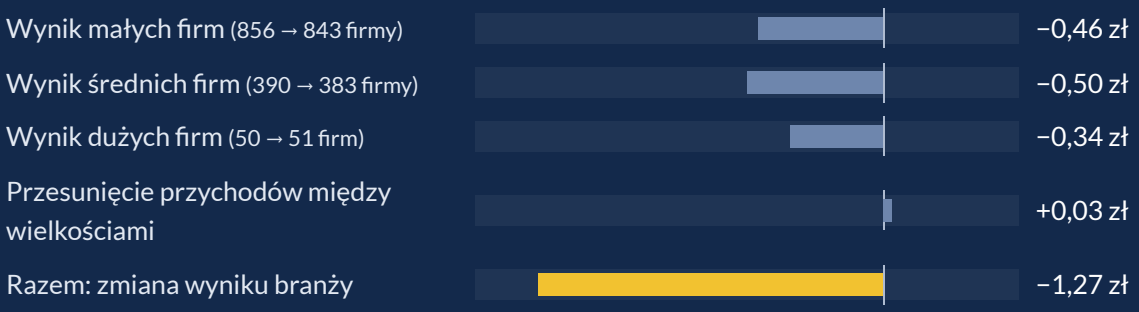



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

### Wynik branży spadł o 1,27 zł ze 100 zł; spadł w każdej wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026



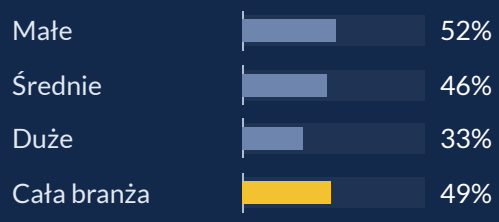

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Słabe strony: 2 wykresy

### 49% firm branży ze stratą: małe 52%, średnie 46%, duże 33%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



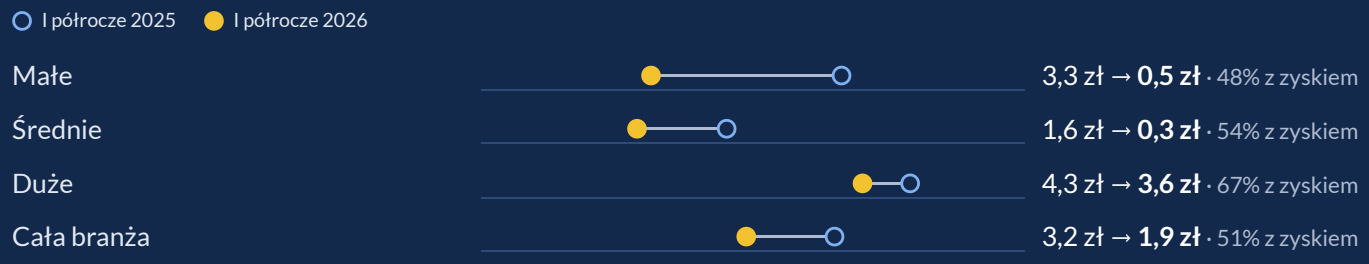

627 z 1 277 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

### Wynik ze 100 zł spadł w każdej wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu



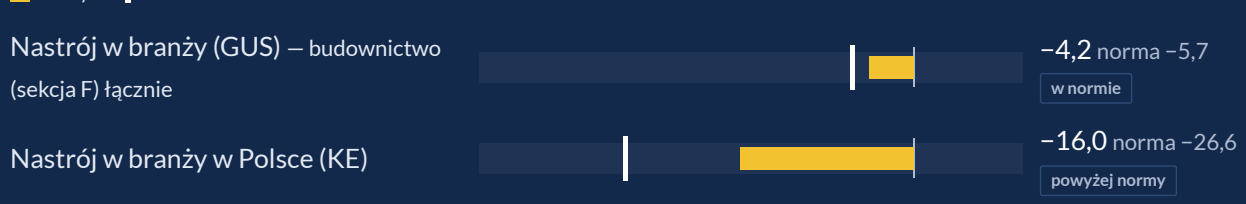

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; 1 277 firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Szanse: 1 wykres

### Lepsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”



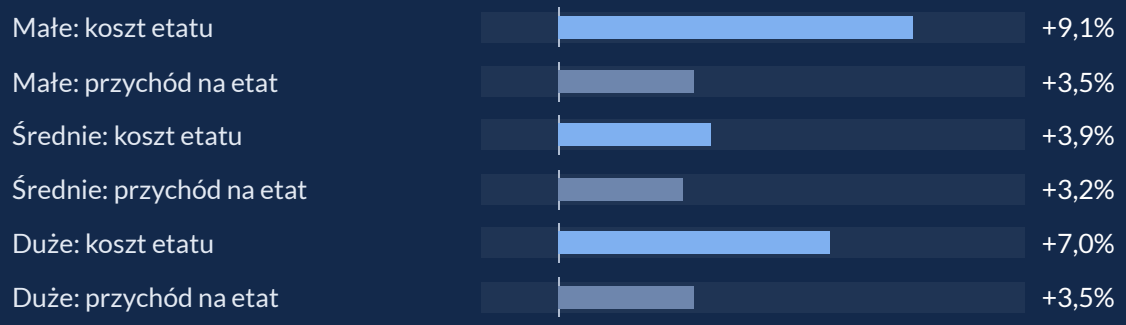

Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

## Zagrożenia: 2 wykresy

### Koszt pracy zabierze 0,50 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej małym: 1,03 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



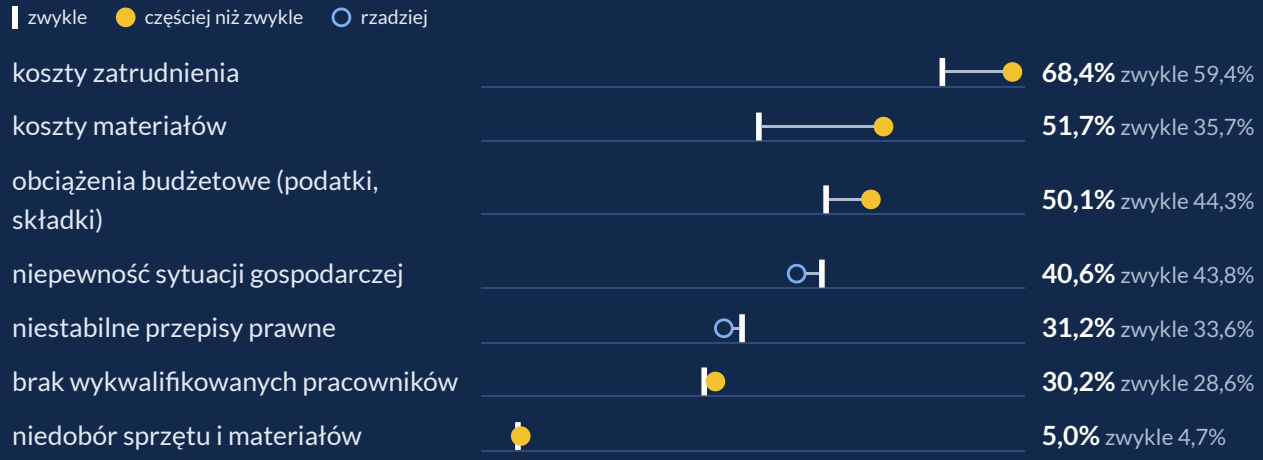

Jeśli to tempo potrwa rok, różnica zabierze 0,50 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 464 mln zł rocznie; ze 100 zł zabierze małym 1,03 zł, średnim 0,12 zł, dużym 0,59 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

### Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty materiałów, koszty zatrudnienia

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026; budownictwo (PKD 41–43) łącznie




Źródło: GUS, koniunktura.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

# Głębiej

Pozostałe wykresy, rachunki w złotych, scenariusze i źródła.

## – Ostatni rok dane do: październik 2026

### Kto kupuje: inne branże 53,9%

% sprzedaży według odbiorcy, 2022 (całe budownictwo, PKD 41–43)



eksport 3,6% gospodarstwa domowe 5,9% inne branże 53,9% inwestycje 35,1%

### Nastroje odbiorców, październik 2026

odczyt norma



Budownictwo (28,6% sprzedaży) −4,2 norma −5,7 w normie



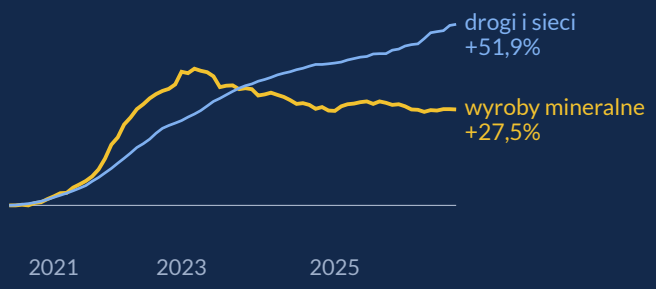
Handel hurtowy (PKD 46) (2,4% sprzedaży) −0,3 norma +1,2 w normie

Źródło: Eurostat, tablica wykorzystania wyrobów; GUS, koniunktura; Komisja Europejska (konsumenci).

Dane: 2022 (tablica odbiorców), październik 2026 (nastroje GUS, nastroje KE) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026, tablica odbiorców marzec 2027 (szacunek)

### Ceny od października 2020 do sierpnia 2026: wyroby mineralne +27,5%, drogi i sieci +51,9%

Ceny dostawcy i ceny branży, październik 2020 = 100

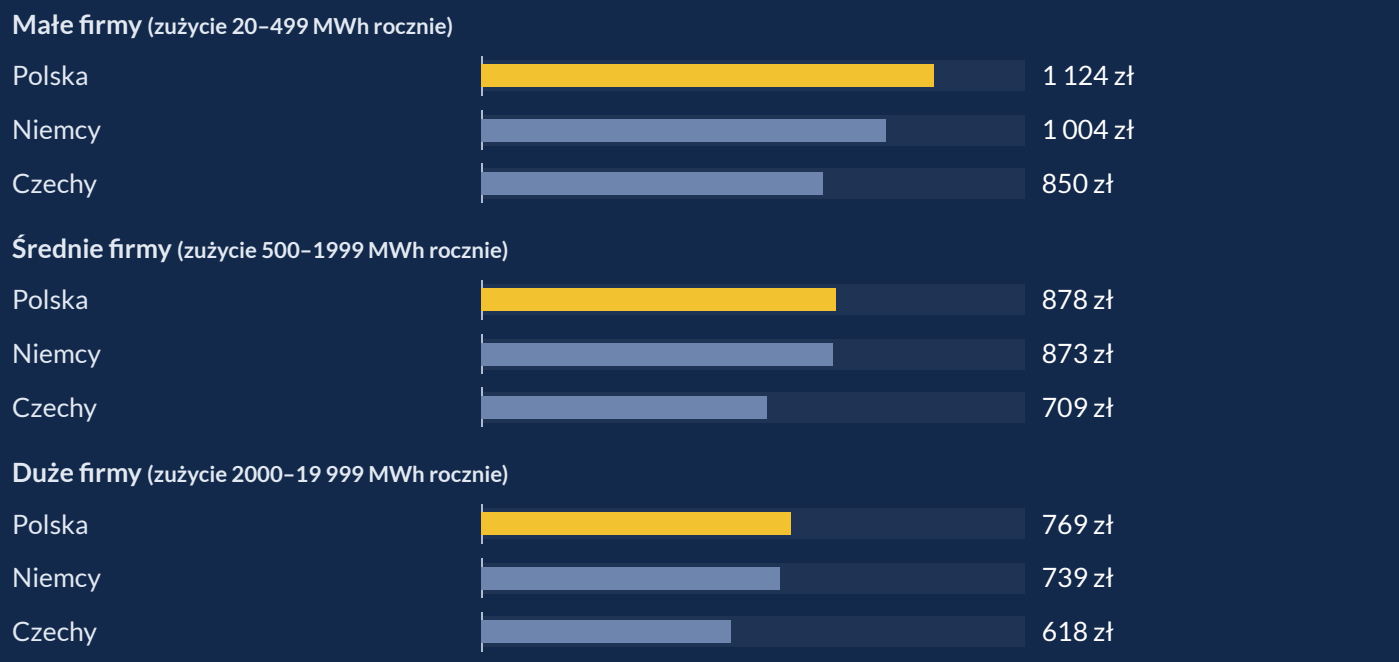



Źródło: Eurostat, ceny producentów; GUS, ceny produkcji budowlano-montażowej (ostatni wspólny odczyt: sierpień 2026).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), sierpień 2026 (ceny budowlane) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ceny producentów ok. 05.12.2026 (szacunek); ceny budowlane: spodziewane: ok. 20.10.2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

## Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



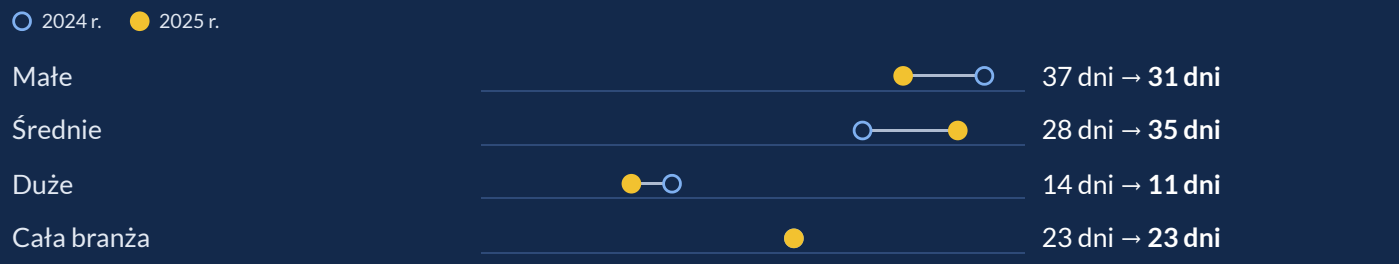

Energia to 0,5% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,05 zł ze 100 zł przychodu, ok. 45 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

## Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 23 dni w branży, tyle samo co rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta




Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 15 mln zł przychodu ok. 41 tys. zł; w średniej z 80 mln zł przychodu ok. 220 tys. zł; w dużej z 800 mln zł przychodu ok. 2,2 mln zł. Cały cykl wiąże w branży 7,0 mld zł na koniec 2025 r.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Nowe rejestracje w rok: 5,6% podmiotów w REGON, 35. z 79 branż

Nowe rejestracje w REGON, 12 miesięcy do czerwca 2026

**2 149**

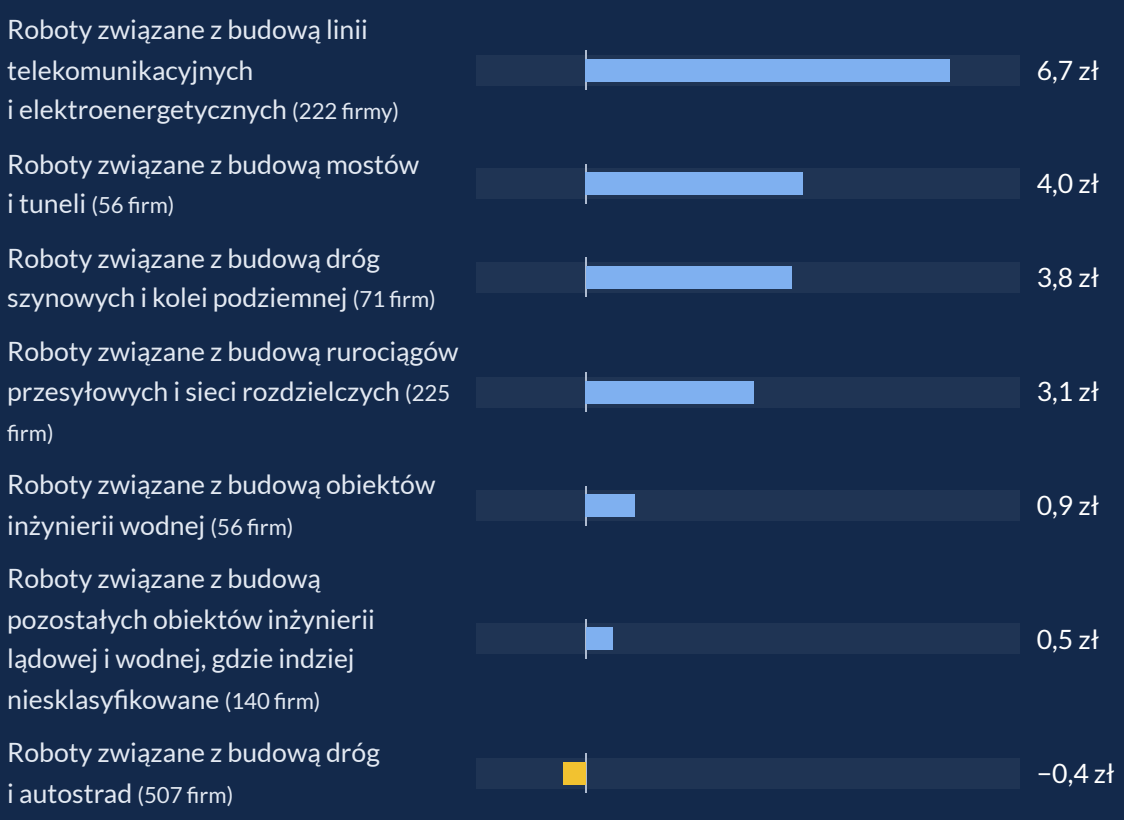
nowych rejestracji przy 38 190 podmiotach w rejestrze.

Źródło: GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje i stan).

Dane: 12 miesięcy do 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

## Wynik firm w podbranżach: od −0,4 zł do 6,7 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

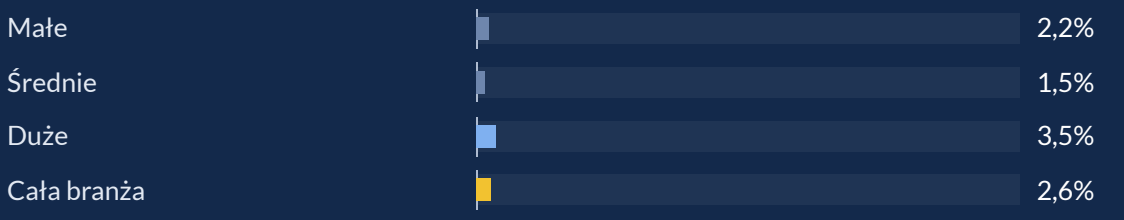



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (Roboty związane z budową dróg i autostrad) daje 42,2% przychodów firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Eksport: 2,6% przychodów branży; małe 2,2%, średnie 1,5%, duże 3,5%

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



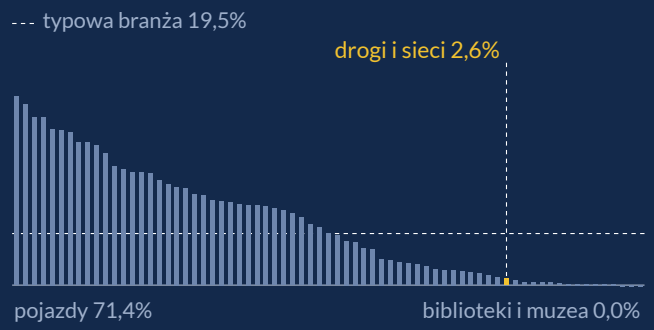

Z eksportu branży: małe 13,8%, średnie 21,5%, duże 64,7%.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Eksport: 2,6% przychodów, 56. z 71 branż

% przychodów ze sprzedaży za granicę, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

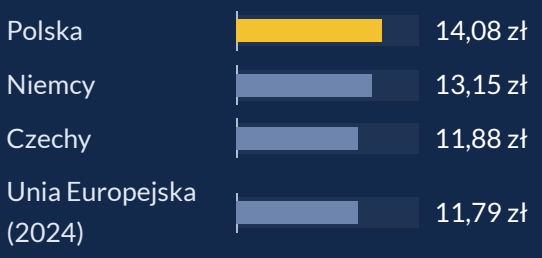



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

## Nadwyżka operacyjna: 14,08 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach — budownictwo (sekcja F) łącznie

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy budownictwo (sekcja F) łącznie, 2024; to nie zysk netto




Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

## Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Kurs euro, październik 2026

# 4,38 zł

Eksport to 2,6% przychodów branży, import 1,5%.

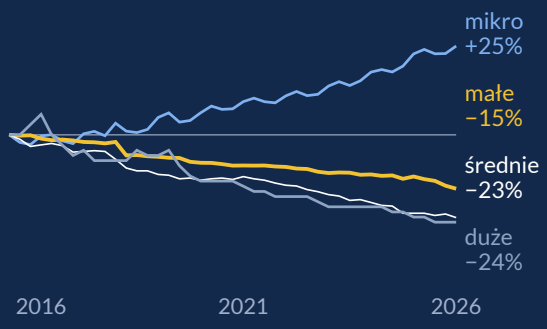
Źródło: Eurostat, kursy walut; GUS.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

## – Ostatnie lata dane do: wrzesień 2026

### Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 15% mniej, średnich o 23% mniej, dużych o 24% mniej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



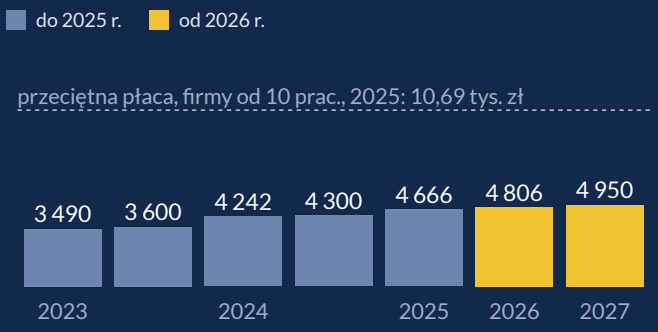

Podmioty w rejestrze: małe 2 245 → 1 909, średnie 500 → 385, duże 70 → 53; mikro +25%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

### Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie




Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

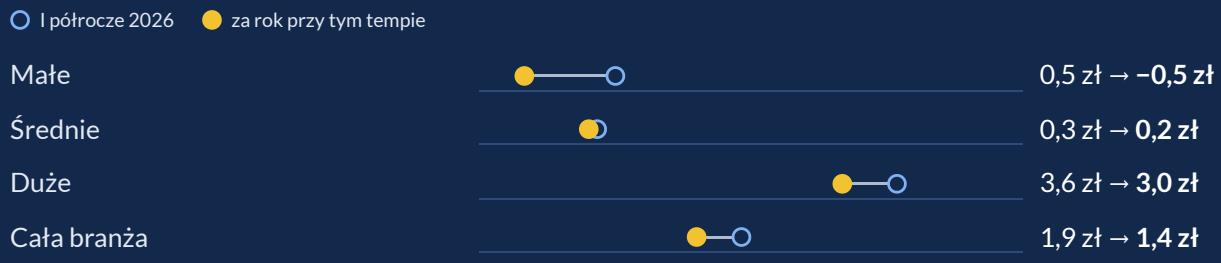
Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

## – Ile to znaczy w złotych

dane do: październik 2026

**Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 1,9 zł ze 100 zł za rok zostanie 1,4 zł; małym zysk zamieni się w stratę**

Zł ze 100 zł przychodu




Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

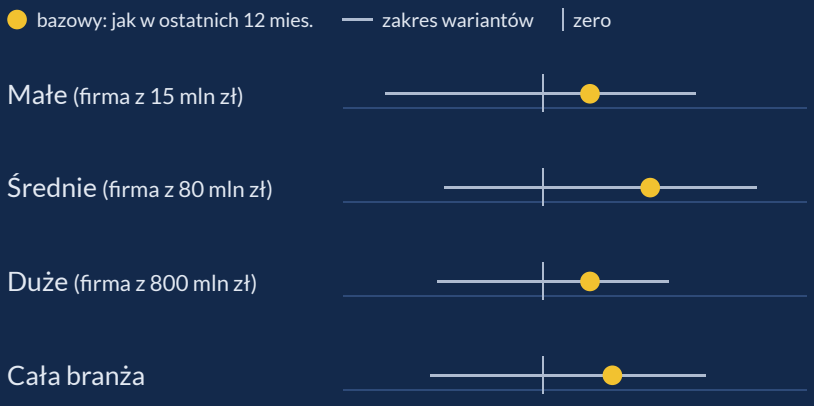
## – Scenariusze na rok

dane do: październik 2026

Dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 15 mln zł · średnia 80 mln zł · duża 800 mln zł przychodu rocznie). To rachunek „co, jeśli", nie prognoza.

### W gorszym wariancie branża traci 1,69 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (6,1 zł)

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu




**+0,73 zł** firma: +110 tys. zł rocznie, od −360 tys. zł do +350 tys. zł

**+1,64 zł** firma: +1,3 mln zł rocznie, od −1,2 mln zł do +2,6 mln zł

**+0,72 zł** firma: +5,7 mln zł rocznie, od −12,7 mln zł do +15,2 mln zł

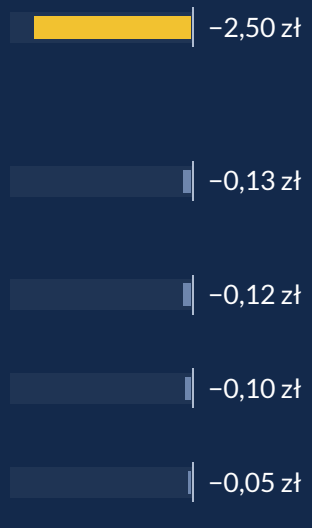
**+1,06 zł** branża: +993 mln zł rocznie, od −1,6 mld zł do +2,3 mld zł

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), wrzesień 2026 (ceny producentów) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ceny producentów ok. 05.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

### Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny robót (−2,50 zł ze 100 zł)

Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10




Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

### Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił




Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), październik 2026 (nastroje KE, kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: nastroje KE ok. 29.11.2026, ceny producentów ok. 05.12.2026, kurs euro ok. 06.12.2026 (szacunek)

## – Źródła, metoda i uwagi do wykresów dane do: październik 2026

Stan „opóźnione”: liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

| Dane | Najnowsze | Co ile | Pobrano | Stan |
|---|---|---|---|---|
| GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących) | I półrocze 2026 | co pół roku | 07.10.2026 | świeże |
| GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów) | 30.06.2026 | co kwartał | 07.10.2026 | świeże |
| GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje) | 30.06.2026 | co kwartał | 08.10.2026 | świeże |
| Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN | październik 2026 | co miesiąc | 06.11.2026 | świeże |
| Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport) | wrzesień 2026 | co miesiąc | 02.11.2026 | świeże |
| Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS) | 2024 | co rok | 07.10.2026 | strukturalne |
| Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi) | październik 2026 | co miesiąc | 02.11.2026 | świeże |
| GUS, koniunktura w budownictwie, handlu i usługach | październik 2026 | co miesiąc | 23.10.2026 | świeże |
| GUS, koniunktura (bariery działalności) | październik 2026 | co miesiąc | 02.11.2026 | świeże |
| Eurostat, koszt pracy (cała sekcja F) | II kw. 2026 | co kwartał | 07.10.2026 | świeże |
| Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy) | 2020 | co rok | 22.07.2026 | strukturalne |
| IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach | I półrocze 2026 | co pół roku | 07.10.2026 | świeże |
| rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213 | styczeń 2027 | co rok | 08.10.2026 | strukturalne |
| Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi | I półrocze 2026 | co pół roku | 02.11.2026 | świeże |
| Eurostat naio_10_cp16: tablica wykorzystania wyrobów, Polska, 2022 (ceny nabywców: z marżami handlu i podatkami od produktów); nastroje konsumentów: Komisja Europejska (ei_bsco_m) | 2022 | co rok | 02.11.2026 | strukturalne |
| GUS, wskaźniki cen produkcji budowlano-montażowej (DBW, zmienna 312) | sierpień 2026 | co miesiąc | 02.11.2026 | świeże |

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących)

sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.

- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm".
- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.
- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie".
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej wszystkich branż (bez finansów), odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża**: środkowa ze wszystkich branż (bez finansów) — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm". Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Jak badamy branżę

## Uwagi do wykresów

**Duże firmy dają 47,1% przychodów branży i zostaje im najwięcej: 3,6 zł ze 100 zł**

Udział w liczbie firm: małe 66,0%, średnie 30,0%, duże 4,0%; w etatach: małe 21,3%, średnie 43,0%, duże 35,7%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

**Przeciętna firma każdej wielkości w złotych**

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.

Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 1 000, średnie 395, duże 51, cała branża 1 446.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

**Wynik branży spadł o 1,27 zł ze 100 zł; spadł w każdej wielkości firm**

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 3,2 zł → 1,9 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

**49% firm branży ze stratą: małe 52%, średnie 46%, duże 33%**

W typowej branży ze stratą jest: małe 33%, średnie 28%, duże 23%.

Odsetek firm ze stratą w całej branży: 6. najwyższy z 71 branż.

Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 1 374 mln zł (małe 451, średnie 678, duże 245 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

**Wynik ze 100 zł spadł w każdej wielkości firm**

Firm ze sprawozdaniem rok wcześniej i teraz: małe 856 → 843, średnie 390 → 383, duże 50 → 51. Skład grup co roku jest nieco inny, więc część zmian to przepływ firm między wielkościami.

**Lepsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm**

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2000 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

**Koszt pracy zabierze 0,50 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej małym: 1,03 zł**

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 15 mln zł przychodu) ok. 150 tys. zł; średnia (z 80 mln zł przychodu) ok. 100 tys. zł; duża (z 800 mln zł przychodu) ok. 4,7 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 10,5 tys. zł, średnie 12,3 tys. zł, duże 16,4 tys. zł.

**Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty materiałów, koszty zatrudnienia**

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2000 r.

Pozostałe bariery: zbyt duża konkurencja 27,6% (zwykle 48,6%), za mały popyt 21,3% (zwykle 33,7%), warunki atmosferyczne 12,0% (zwykle 14,1%).

**Kto kupuje: inne branże 53,9%**

Roboty i usługi krajowe i z importu. Tablica wykorzystania wyrobów (Eurostat) dla Polski kończy się na 2022 r.; udziały odbiorców zmieniają się wolno. Dane dla całego budownictwa (PKD 41–43). Nastrój odbiorcy dotyczy całej jego branży, nie tylko zakupów od tego działu.

Wartość sprzedaży: 658,1 mld zł w 2022 r. (w cenach nabywców: z marżą handlu i podatkami).

**Ceny od października 2020 do sierpnia 2026: wyroby mineralne +27,5%, drogi i sieci +51,9%**

Szczyt cen dostawcy: marzec 2023, od tego czasu −8,4%. Wyroby mineralne (PKD 23) to 15,9% zakupów krajowych całej sekcji; dostawcy z cenami razem 28,8% (tablice przepływów 2020).

**Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach**

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.

W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).

Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).

„Podobnie" = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

**Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 23 dni w branży, tyle samo co rok wcześniej**

Małe, 2025 r.: zapasy 25 dni + należności 63 dni − zobowiązania wobec dostawców 56 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 23 dni + należności 63 dni − zobowiązania wobec dostawców 51 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 18 dni + należności 64 dni − zobowiązania wobec dostawców 71 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 21 dni + należności 64 dni − zobowiązania wobec dostawców 61 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

**Nowe rejestracje w rok: 5,6% podmiotów w REGON, 35. z 79 branż**

Rejestr nie podaje wielkości nowej firmy; sprawozdania finansowe obejmują dopiero firmy od 10 pracujących.

**Eksport: 2,6% przychodów branży; małe 2,2%, średnie 1,5%, duże 3,5%**

Różnica między małymi a firmami od 50 pracujących (2,6%) mieści się w zwykłym zakresie wśród wszystkich branż.

Mała firma z 15 mln zł przychodu sprzedaje za granicę za 0,3 mln zł.

**Nadwyżka operacyjna: 14,08 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach — budownictwo (sekcja F) łącznie**

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

W Polsce według wielkości firm (2024): 10–19 pracujących 14,23 zł, 20–49 pracujących 12,19 zł, 50–249 pracujących 12,07 zł, 250 i więcej 9,47 zł (w 2021 r.: 11,96 zł, 11,42 zł, 10,74 zł, 11,11 zł). Wielkości firm nie porównujemy z innymi krajami.

**Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej**

Eksport i import w przychodach według wielkości: małe 2,2% i 2,0%, średnie 1,5% i 1,0%, duże 3,5% i 1,8%.

Różnice kursowe, które firmy branży faktycznie zaksięgowały w I półroczu 2026: 0,0 zł na 100 zł przychodu (także od kredytów walutowych).

**Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 15% mniej, średnich o 23% mniej, dużych o 24% mniej**

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

**Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)**

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.

Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 8,18 tys. zł, średnie 10,28 tys. zł, duże 12,93 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 1,8, średnie 2,2, duże 2,8, cała branża 2,3.

**Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 1,9 zł ze 100 zł za rok zostanie 1,4 zł; małym zysk zamieni się w stratę**

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 zabiera branży 0,50 zł, z całego 2025 r. zabiera 0,94 zł.

**Scenariusze na rok**

Przeciętna firma = średni przychód w sprawozdaniach za 2025 r.: mała 17,1 mln zł, średnia 87,5 mln zł, duża 818,7 mln zł; w tekście zaokrąglony. Przy innym przychodzie kwoty przelicz proporcjonalnie.

**W gorszym wariancie branża traci 1,69 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (6,1 zł)**

Gorszy wariant: materiały drożeją wobec cen robót; lepszy: materiały tanieją wobec cen robót. Bazowy: ceny materiałów wobec cen robót jak w ostatnich 12 miesiącach.

Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + ceny materiałów wobec cen robót. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od października 2021 (−11,8% i +4,8%). Materiały i kurs to górna granica.

Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 9,0 zł i 0,5 zł, średnie 6,4 zł i 0,3 zł, duże 4,7 zł i 3,6 zł, cała branża 6,1 zł i 1,9 zł ze 100 zł.

Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

**Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny robót (−2,50 zł ze 100 zł)**

Ten sam czynnik według wielkości: małe −2,83 zł (firma z 15 mln zł: −420 tys. zł), średnie −2,85 zł (firma z 80 mln zł: −2,3 mln zł), duże −2,11 zł (firma z 800 mln zł: −16,9 mln zł).

Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 2,6% przychodów branży, kredyt od dostawców 61 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

**Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił**

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu".

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności