Budowa budynków: firmom zostało 7,4 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej małym (9,7 zł)

Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków (PKD 41): 1 449 firm (1 115 małych, 294 średnie, 40 dużych). Rok wcześniej 6,0 zł ze 100 zł; 23. z 71 branż.

Dział 41 łączy deweloperów (realizacja projektów budowlanych: 364 firmy, 13,2 zł ze 100 zł) i wykonawców budynków (1 085 firm, 5,1 zł); długi cykl gotówki to głównie mieszkania deweloperów w zapasach.

Małe firmy: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej · dane do I półrocza 2026 · odświeżono 06.11.2026

● ta branża ● dla porównania ┆ poziom typowy

Mocne strony stan dziś

7,4 zł zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu



typowa branża 5,5 zł

Słabe strony stan dziś

35% firm branży ze stratą



typowa branża 30,8%

Szanse warunki zewnętrzne

Żaden wskaźnik tego pola nie wyróżnia się na tle innych branż ani nie wychodzi poza zwykły zakres.

Zagrożenia warunki zewnętrzne

0,48 zł ze 100 zł zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat



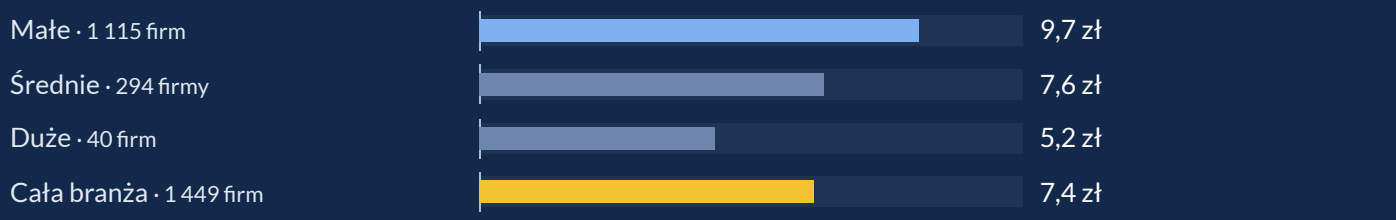
zł ze 100 zł w rok (− zabiera); bez średnich: zmiana składu firm

Co nowego

- kurs euro: październik 2026 (wcześniej wrzesień 2026)

Średnie firmy dają 42,5% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 9,7 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026



Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 26,9% · 12,92 mld zł średnie 42,5% · 20,39 mld zł duże 30,6% · 14,69 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



małe 35,2% · 1 260 mln zł średnie 43,6% · 1 557 mln zł duże 21,2% · 759 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Wielkość	Ze 100 zł, I półrocze 2026	Wynik w całym 2025 r., ze 100 zł	Firm ze stratą	Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok, ze 100 zł	Scenariusz „co, jeśli” na rok (rachunek, nie prognoza): koszt etatu jak obok + ceny materiałów wobec cen robót; zmiana wyniku, zł ze 100 zł ● bazowy — zakres wariantów | zero
Małe 1 115 firm · przeciętna: 25 mln zł przychodu	**9,7 zł** (I półrocze 2025: 7,6 zł)	**8,9 zł** ok. 2,2 mln zł	**38%**	**zabiera 0,60 zł** ok. 150 tys. zł	**+0,70 zł** firma: +170 tys. zł (od −380 tys. zł do +350 tys. zł)
Średnie 294 firmy · przeciętna: 150 mln zł przychodu	**7,6 zł** (I półrocze 2025: 5,9 zł)	**6,8 zł** ok. 10,2 mln zł	**24%**	**zabiera 0,93 zł** ok. 1,4 mln zł · zmiana składu firm	**+0,27 zł** firma: +400 tys. zł (od −2,7 mln zł do +1,4 mln zł)
Duże 40 firm · przeciętna: 800 mln zł przychodu	**5,2 zł** (I półrocze 2025: 4,4 zł)	**5,3 zł** ok. 42,4 mln zł	**25%**	**zabiera 1,17 zł** ok. 9,3 mln zł	**−0,04 zł** firma: −290 tys. zł (od −15,8 mln zł do +4,5 mln zł)
Cała branża 1 449 firm	**7,4 zł** (I półrocze 2025: 6,0 zł)	**7,0 zł** ok. 7,9 mld zł	**35%**	**zabiera 0,89 zł** ok. 1 011 mln zł · w tym 469 mln zł: zmiana składu firm	**+0,31 zł** branża: +355 mln zł (od −2,0 mld zł do +1,1 mld zł)

Szczegóły punktów planszy

Mocne strony

- **7,4 zł** zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu: rok wcześniej 6,0 zł · cały 2025 r.: 7,0 zł, ok. 7,9 mld zł zysku · 23. z 71 branż
  Za tym stoją: średnie i małe firmy (42,5% i 26,9% przychodów branży) — 7,6 zł i 9,7 zł wobec 4,7 zł i 5,4 zł u średnich i małych w typowej branży

Słabe strony

- **35%** firm branży ze stratą: 507 z 1449 firm, łącznie 1 099 mln zł straty · 22. najwyższy odsetek z 71 branż
  Najbardziej ciągną w dół: małe firmy (76,9% firm branży) — 38% wobec 33% u małych w typowej branży

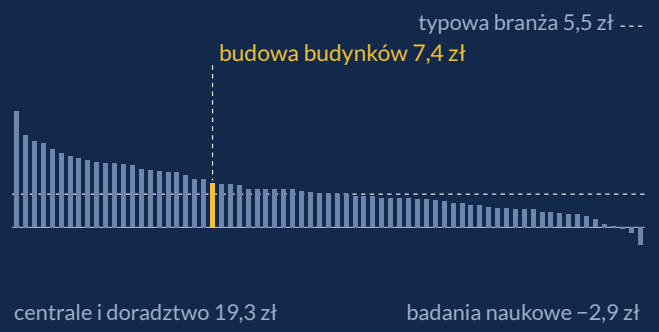
Zagrożenia

- **0,48 zł** ze 100 zł zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat: branży ok. 542 mln zł rocznie (zabiera: małym 199, dużym 343 mln zł)
  Najmocniej odczują to: duże firmy — zabiera 1,17 zł ze 100 zł, ok. 9,3 mln zł w firmie z 800 mln zł przychodu

Mocne strony: 3 wykresy

Firmom branży zostaje 7,4 zł ze 100 zł: 23. z 71 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

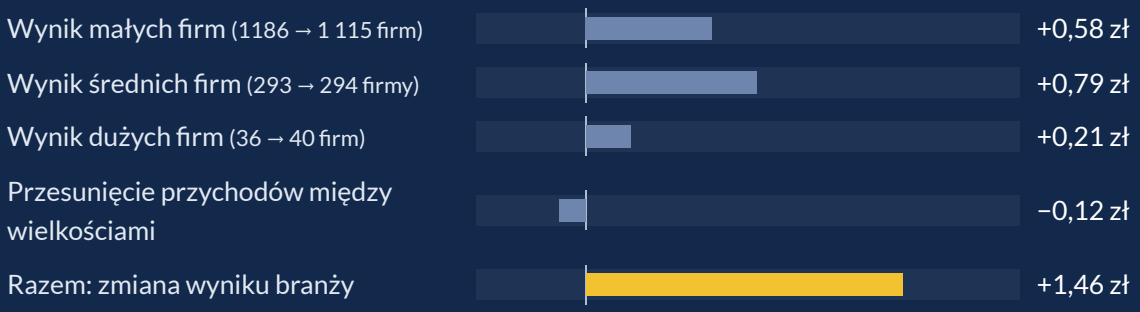


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik branży wzrósł o 1,46 zł ze 100 zł; wzrósł w każdej wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026

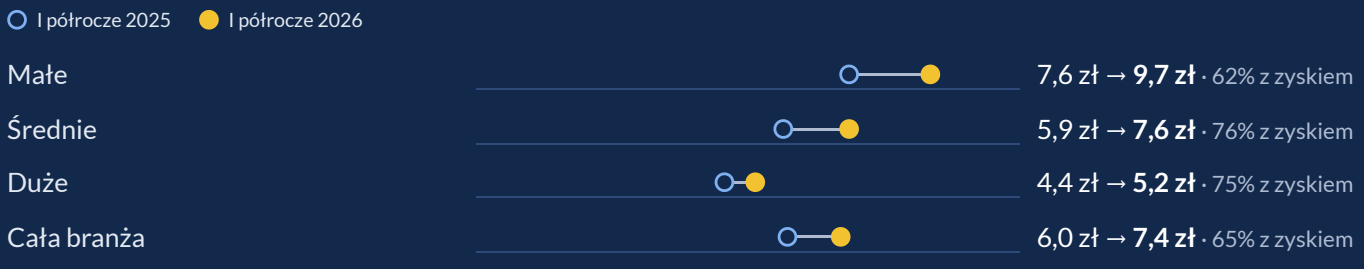


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik ze 100 zł wzrósł w każdej wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu



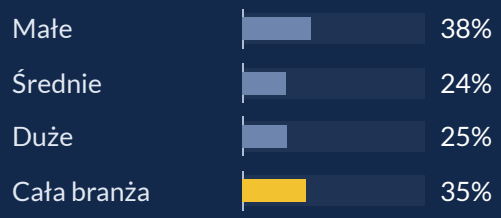
Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; 1 449 firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Słabe strony: 1 wykres

35% firm branży ze stratą: małe 38%, średnie 24%, duże 25%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



507 z 1 449 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Szanse: 1 wykres

Lepsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”

odczyt | norma



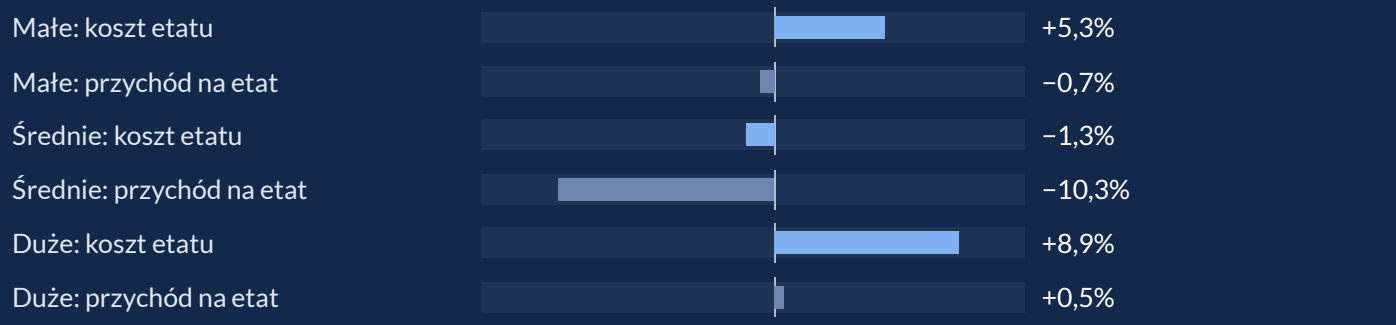
Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

Zagrożenia: 2 wykresy

Koszt pracy zabierze 0,89 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 1,17 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



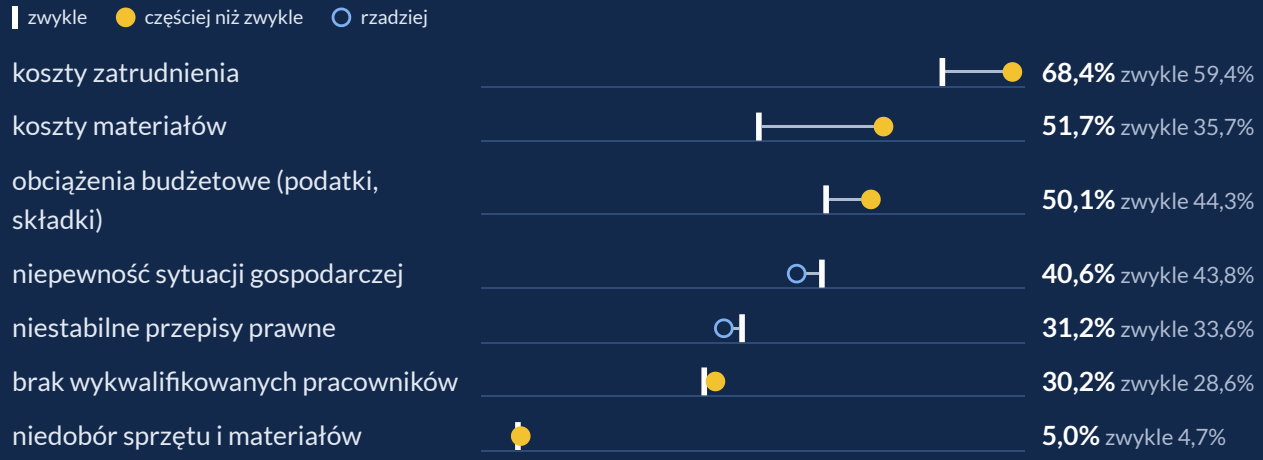
Jeśli to tempo potrwa rok, różnica zabierze 0,89 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 1 011 mln zł rocznie; ze 100 zł zabierze małym 0,60 zł, średnim 0,93 zł, dużym 1,17 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty materiałów, koszty zatrudnienia

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026; budownictwo (PKD 41–43) łącznie



Źródło: GUS, koniunktura.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

Głębiej

Pozostałe wykresy, rachunki w złotych, scenariusze i źródła.

– Ostatni rok dane do: październik 2026

Kto kupuje: inne branże 53,9%

% sprzedaży według odbiorcy, 2022 (całe budownictwo, PKD 41–43)



eksport 3,6% gospodarstwa domowe 5,9% inne branże 53,9% inwestycje 35,1%

Nastroje odbiorców, październik 2026

odczyt norma

Budownictwo (28,6% sprzedaży) −4,2 norma −5,7 w normie

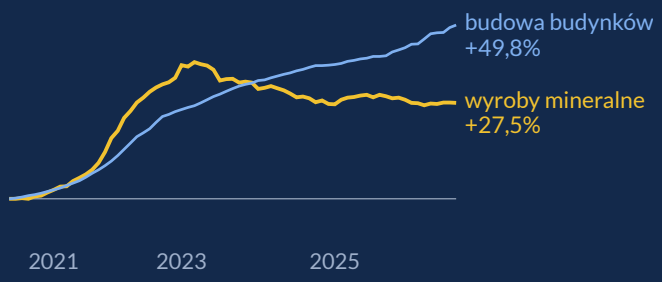
Handel hurtowy (PKD 46) (2,4% sprzedaży) −0,3 norma +1,2 w normie

Źródło: Eurostat, tablica wykorzystania wyrobów; GUS, koniunktura; Komisja Europejska (konsumenci).

Dane: 2022 (tablica odbiorców), październik 2026 (nastroje GUS, nastroje KE) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026, tablica odbiorców marzec 2027 (szacunek)

Ceny od października 2020 do sierpnia 2026: wyroby mineralne +27,5%, budowa budynków +49,8%

Ceny dostawcy i ceny branży, październik 2020 = 100

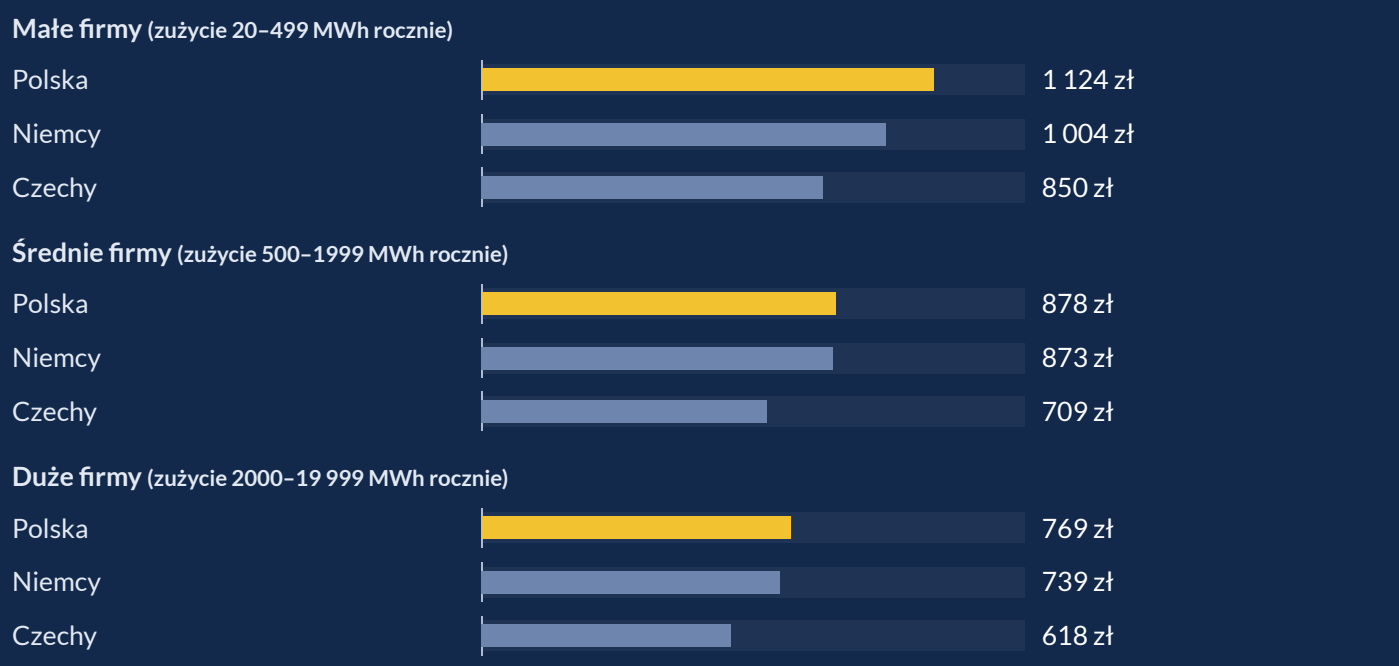


Źródło: Eurostat, ceny producentów; GUS, ceny produkcji budowlano-montażowej (ostatni wspólny odczyt: sierpień 2026).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), sierpień 2026 (ceny budowlane) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ceny producentów ok. 05.12.2026 (szacunek); ceny budowlane: spodziewane: ok. 20.10.2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



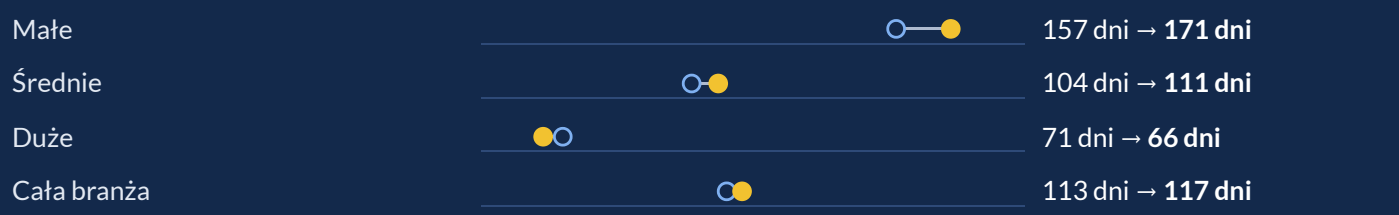
Energia to 0,8% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,07 zł ze 100 zł przychodu, ok. 84 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 117 dni w branży, o 4 dni dłużej niż rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta



Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 25 mln zł przychodu ok. 70 tys. zł; w średniej z 150 mln zł przychodu ok. 410 tys. zł; w dużej z 800 mln zł przychodu ok. 2,2 mln zł. Cały cykl wiąże w branży 37,3 mld zł na koniec 2025 r.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nowe rejestracje w rok: 6,7% podmiotów w REGON, 21. z 79 branż

Nowe rejestracje w REGON, 12 miesięcy do czerwca 2026

10 129

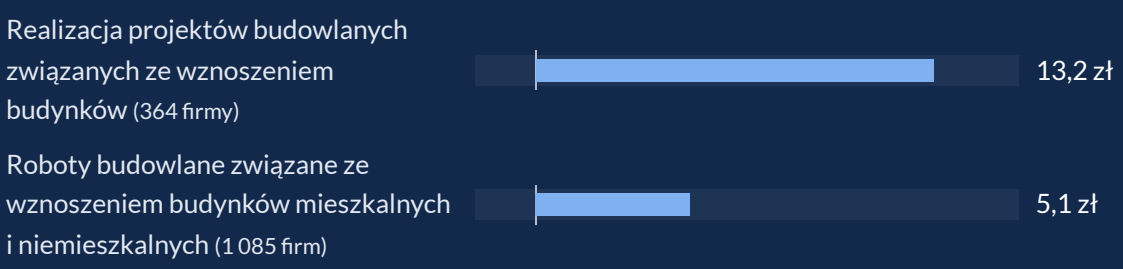
nowych rejestracji przy 151 996 podmiotach w rejestrze.

Źródło: GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje i stan).

Dane: 12 miesięcy do 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Wynik firm w podbranżach: od 5,1 zł do 13,2 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

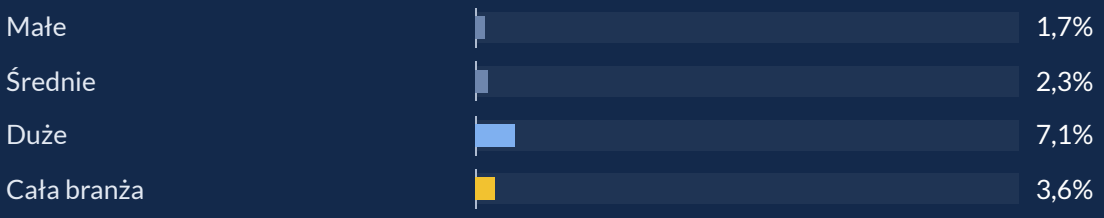


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych) daje 70,8% przychodów firm od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 3,6% przychodów branży; małe 1,7%, średnie 2,3%, duże 7,1%

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



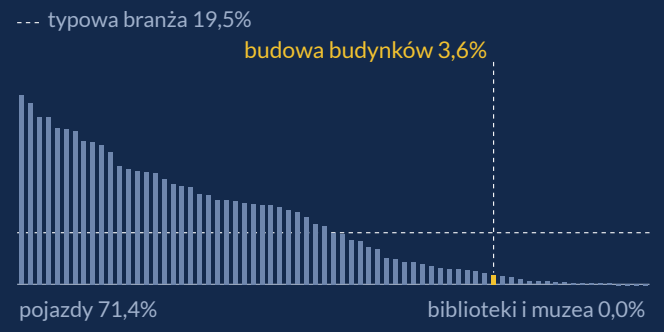
Z eksportu branży: małe 12,9%, średnie 27,0%, duże 60,1%.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Eksport: 3,6% przychodów, 54. z 71 branż

% przychodów ze sprzedaży za granicę, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

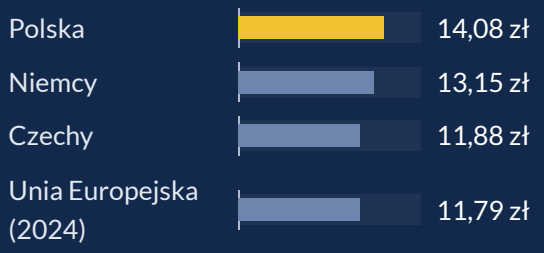


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nadwyżka operacyjna: 14,08 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach — budownictwo (sekcja F) łącznie

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy budownictwo (sekcja F) łącznie, 2024; to nie zysk netto



Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Kurs euro, październik 2026

4,38 zł

Eksport to 3,6% przychodów branży, import 1,9%.

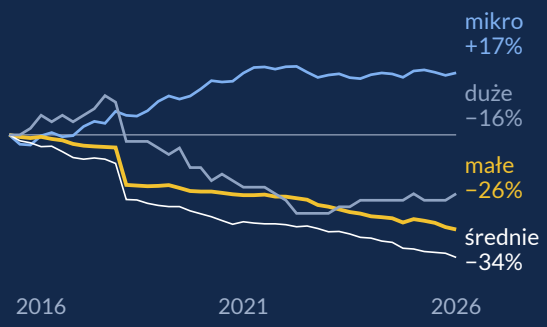
Źródło: Eurostat, kursy walut; GUS.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Ostatnie lata dane do: wrzesień 2026

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 26% mniej, średnich o 34% mniej, dużych o 16% mniej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



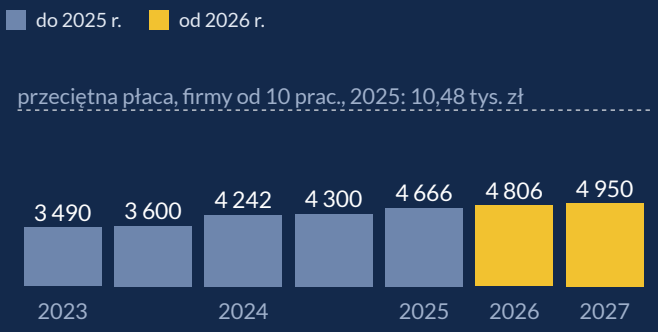
Podmioty w rejestrze: małe 6 958 → 5 127, średnie 857 → 565, duże 55 → 46; mikro +17%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie



Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

– Ile to znaczy w złotych

dane do: październik 2026

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 7,4 zł ze 100 zł za rok zostanie 6,6 zł

Zł ze 100 zł przychodu



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

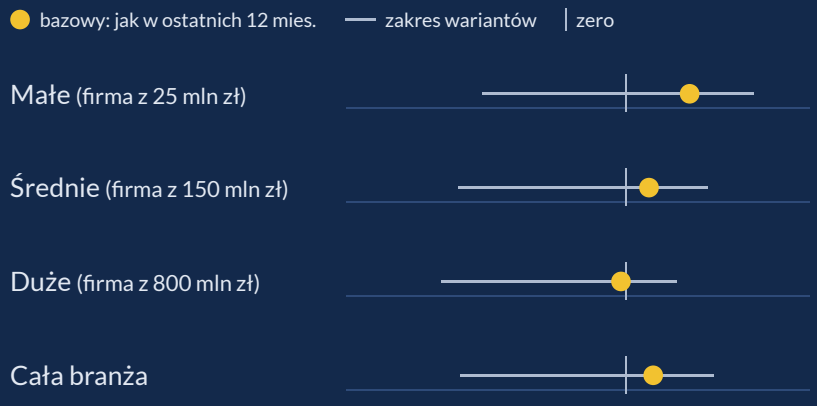
– Scenariusze na rok

dane do: październik 2026

Dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 25 mln zł · średnia 150 mln zł · duża 800 mln zł przychodu rocznie). To rachunek „co, jeśli", nie prognoza.

W gorszym wariancie branża traci 1,77 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (7,0 zł)

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu



+0,70 zł firma: +170 tys. zł rocznie, od −380 tys. zł do +350 tys. zł

+0,27 zł firma: +400 tys. zł rocznie, od −2,7 mln zł do +1,4 mln zł

−0,04 zł firma: −290 tys. zł rocznie, od −15,8 mln zł do +4,5 mln zł

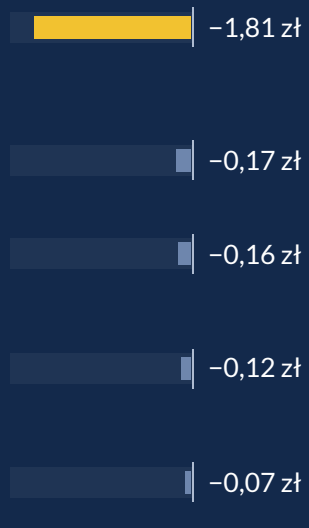
+0,31 zł branża: +355 mln zł rocznie, od −2,0 mld zł do +1,1 mld zł

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), wrzesień 2026 (ceny producentów) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ceny producentów ok. 05.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny robót (−1,81 zł ze 100 zł)

Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10



Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił



Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), październik 2026 (nastroje KE, kurs euro) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: nastroje KE ok. 29.11.2026, ceny producentów ok. 05.12.2026, kurs euro ok. 06.12.2026 (szacunek)

– Źródła, metoda i uwagi do wykresów dane do: październik 2026

Stan „opóźnione": liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

Dane	Najnowsze	Co ile	Pobrano	Stan
GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących)	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów)	30.06.2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje)	30.06.2026	co kwartał	08.10.2026	świeże
Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN	październik 2026	co miesiąc	06.11.2026	świeże
Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS)	2024	co rok	07.10.2026	strukturalne
Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
GUS, koniunktura w budownictwie, handlu i usługach	październik 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
GUS, koniunktura (bariery działalności)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, koszt pracy (cała sekcja F)	II kw. 2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy)	2020	co rok	22.07.2026	strukturalne
IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213	styczeń 2027	co rok	08.10.2026	strukturalne
Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi	I półrocze 2026	co pół roku	02.11.2026	świeże
Eurostat naio_10_cp16: tablica wykorzystania wyrobów, Polska, 2022 (ceny nabywców: z marżami handlu i podatkami od produktów); nastroje konsumentów: Komisja Europejska (ei_bsco_m)	2022	co rok	02.11.2026	strukturalne
GUS, wskaźniki cen produkcji budowlano-montażowej (DBW, zmienna 312)	sierpień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących)

sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.

- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm".
- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.
- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie".
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej wszystkich branż (bez finansów), odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża**: środkowa ze wszystkich branż (bez finansów) — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm". Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Jak badamy branżę

Uwagi do wykresów

Średnie firmy dają 42,5% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje małym: 9,7 zł

Udział w liczbie firm: małe 76,9%, średnie 20,3%, duże 2,8%; w etatach: małe 30,9%, średnie 37,9%, duże 31,2%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.

Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 1 332, średnie 295, duże 37, cała branża 1 664.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

Wynik branży wzrósł o 1,46 zł ze 100 zł; wzrósł w każdej wielkości firm

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 6,0 zł → 7,4 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

Udział średnich firm w przychodach branży: 45,8% → 42,5% — przy takim przesunięciu część zmiany ich wyniku może wynikać z przejścia firm między grupami, nie tylko ze zmiany w samych firmach.

Udział dużych firm w przychodach branży: 25,9% → 30,6% — przy takim przesunięciu część zmiany ich wyniku może wynikać z przejścia firm między grupami, nie tylko ze zmiany w samych firmach.

Wynik ze 100 zł wzrósł w każdej wielkości firm

Firm ze sprawozdaniem rok wcześniej i teraz: małe 1186 → 1115, średnie 293 → 294, duże 36 → 40. Skład grup co roku jest nieco inny, więc część zmian to przepływ firm między wielkościami.

35% firm branży ze stratą: małe 38%, średnie 24%, duże 25%

W typowej branży ze stratą jest: małe 33%, średnie 28%, duże 23%.

Odsetek firm ze stratą w całej branży: 22. najwyższy z 71 branż.

Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 1 099 mln zł (małe 495, średnie 463, duże 140 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

Lepsze niż zwykle: 1 z 2 wskaźników nastroju firm

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2000 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

Koszt pracy zabierze 0,89 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 1,17 zł

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 25 mln zł przychodu) ok. 150 tys. zł; średnia (z 150 mln zł przychodu) ok. 1,4 mln zł; duża (z 800 mln zł przychodu) ok. 9,3 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Średnie firmy: przychód na etat −10,3%, koszt etatu −1,3% rok do roku — przy takiej zmianie to raczej inny skład tej wielkości (firmy przechodzą między grupami) niż zmiana w samych firmach; nie wskazujemy jej jako najbardziej narażonej.

Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 10,5 tys. zł, średnie 13,0 tys. zł, duże 16,9 tys. zł.

Najbardziej ponad zwykły poziom: koszty materiałów, koszty zatrudnienia

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2000 r.

Pozostałe bariery: zbyt duża konkurencja 27,6% (zwykle 48,6%), za mały popyt 21,3% (zwykle 33,7%), warunki atmosferyczne 12,0% (zwykle 14,1%).

Kto kupuje: inne branże 53,9%

Roboty i usługi krajowe i z importu. Tablica wykorzystania wyrobów (Eurostat) dla Polski kończy się na 2022 r.; udziały odbiorców zmieniają się wolno. Dane dla całego budownictwa (PKD 41–43). Nastrój odbiorcy dotyczy całej jego branży, nie tylko zakupów od tego działu.

Wartość sprzedaży: 658,1 mld zł w 2022 r. (w cenach nabywców: z marżą handlu i podatkami).

Ceny od października 2020 do sierpnia 2026: wyroby mineralne +27,5%, budowa budynków +49,8%

Szczyt cen dostawcy: marzec 2023, od tego czasu −8,4%. Wyroby mineralne (PKD 23) to 15,9% zakupów krajowych całej sekcji; dostawcy z cenami razem 28,8% (tablice przepływów 2020).

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.

W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).

Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).

„Podobnie" = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 117 dni w branży, o 4 dni dłużej niż rok wcześniej

Małe, 2025 r.: zapasy 148 dni + należności 78 dni − zobowiązania wobec dostawców 56 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 106 dni + należności 61 dni − zobowiązania wobec dostawców 55 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 77 dni + należności 57 dni − zobowiązania wobec dostawców 68 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 111 dni + należności 65 dni − zobowiązania wobec dostawców 59 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

Nowe rejestracje w rok: 6,7% podmiotów w REGON, 21. z 79 branż

Rejestr nie podaje wielkości nowej firmy; sprawozdania finansowe obejmują dopiero firmy od 10 pracujących.

Eksport: 3,6% przychodów branży; małe 1,7%, średnie 2,3%, duże 7,1%

Różnica między małymi a firmami od 50 pracujących (4,3%) mieści się w zwykłym zakresie wśród wszystkich branż.

Mała firma z 25 mln zł przychodu sprzedaje za granicę za 0,4 mln zł.

Nadwyżka operacyjna: 14,08 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach — budownictwo (sekcja F) łącznie

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

W Polsce według wielkości firm (2024): 10–19 pracujących 14,23 zł, 20–49 pracujących 12,19 zł, 50–249 pracujących 12,07 zł, 250 i więcej 9,47 zł (w 2021 r.: 11,96 zł, 11,42 zł, 10,74 zł, 11,11 zł). Wielkości firm nie porównujemy z innymi krajami.

Euro po 4,38 zł: drożej o 3,1% niż rok wcześniej

Eksport i import w przychodach według wielkości: małe 1,7% i 0,6%, średnie 2,3% i 0,8%, duże 7,1% i 4,6%.

Różnice kursowe, które firmy branży faktycznie zaksięgowały w I półroczu 2026: +0,16 zł na 100 zł przychodu (także od kredytów walutowych).

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 26% mniej, średnich o 34% mniej, dużych o 16% mniej

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.

Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 8,14 tys. zł, średnie 10,84 tys. zł, duże 12,99 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 1,7, średnie 2,3, duże 2,8, cała branża 2,2.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 7,4 zł ze 100 zł za rok zostanie 6,6 zł

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 zabiera branży 0,89 zł, z całego 2025 r. dodaje 0,31 zł.

Scenariusze na rok

Przeciętna firma = średni przychód w sprawozdaniach za 2025 r.: mała 24,8 mln zł, średnia 171,3 mln zł, duża 794,5 mln zł; w tekście zaokrąglony. Przy innym przychodzie kwoty przelicz proporcjonalnie.

W gorszym wariancie branża traci 1,77 zł ze 100 zł przychodu — mniej niż cały zysk z 2025 r. (7,0 zł)

Gorszy wariant: materiały drożeją wobec cen robót; lepszy: materiały tanieją wobec cen robót. Bazowy: ceny materiałów wobec cen robót jak w ostatnich 12 miesiącach.

Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + ceny materiałów wobec cen robót. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od października 2021 (−10,2% i +4,8%). Materiały i kurs to górna granica.

Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 8,9 zł i 9,7 zł, średnie 6,8 zł i 7,6 zł, duże 5,3 zł i 5,2 zł, cała branża 7,0 zł i 7,4 zł ze 100 zł.

Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

Najwięcej zabrałoby: materiały drożeją o 10 pkt proc. szybciej niż ceny robót (−1,81 zł ze 100 zł)

Ten sam czynnik według wielkości: małe −1,95 zł (firma z 25 mln zł: −490 tys. zł), średnie −1,79 zł (firma z 150 mln zł: −2,7 mln zł), duże −1,70 zł (firma z 800 mln zł: −13,6 mln zł).
Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 3,6% przychodów branży, kredyt od dostawców 59 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

Żaden sygnał ostrzegawczy się nie zapalił

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu".

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności