Meble: w I półroczu 2026 firmom zostało 3,2 zł ze 100 zł przychodu, najwięcej średnim (4,3 zł)

Branża
Meble (PKD 31): 609 firm od 10 pracujących (234 małe, 277 średnich, 98 dużych)

Wielkość firm
małe: 10–49 pracujących, średnie: 50–249, duże: 250 i więcej

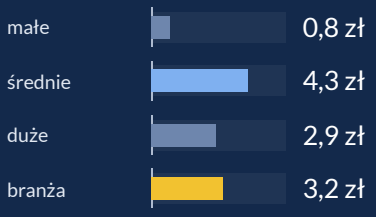
Wydanie
listopad 2026

W skrócie

Kwoty dla przeciętnej firmy każdej wielkości (mała 10 mln zł, średnia 40 mln zł, duża 300 mln zł przychodu rocznie).

Ile zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026

3,2 zł



W I półroczu 2025: 3,9 zł. Duże firmy dają 68,7% przychodów branży (16,15 mld zł), więc ich wynik waży najwięcej; najwięcej zostaje średnim.

Ile ze 100 zł przychodu zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat

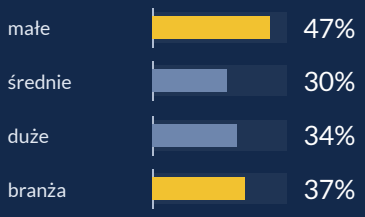
1,38 zł



Branży ok. 685 mln zł rocznie, z tego dużych firm 631 mln zł. Kwota dla przeciętnej firmy każdej wielkości — w tabeli niżej.

Firmy ze stratą, I półrocze 2026

37%



226 z 609 firm; łączna strata 377 mln zł. Najczęściej stratę mają małe firmy.

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

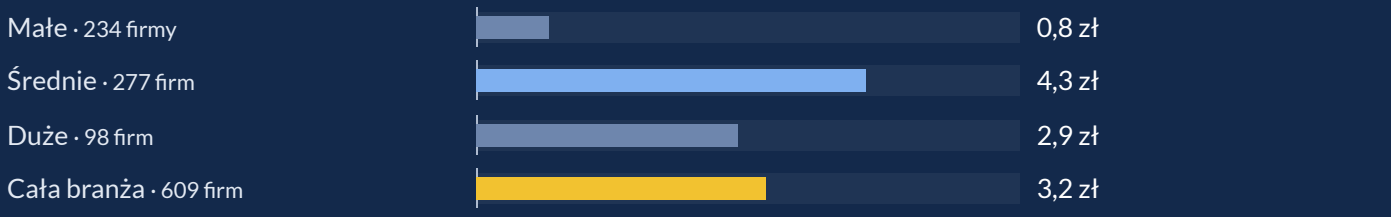
Wielkość	Ze 100 zł, I półrocze 2026	Wynik w całym 2025 r.	Firm ze stratą	Koszt etatu a przychód: ile zabiera lub dodaje w rok	Scenariusz „co, jeśli” na rok (rachunek, nie prognoza): zmiana wyniku, bazowy (od–do)
Małe 234 firmy · przeciętna: 10 mln zł przychodu	0,8 zł (I półrocze 2025: 3,0 zł)	4,8 zł ze 100 zł, ok. 480 tys. zł	47%	zabiera 0,57 zł ze 100 zł, ok. 60 tys. zł	−140 tys. zł (od −580 tys. zł do +130 tys. zł)
Średnie 277 firm · przeciętna: 40 mln zł przychodu	4,3 zł (I półrocze 2025: 5,4 zł)	5,1 zł ze 100 zł, ok. 2,0 mln zł	30%	zabiera 0,32 zł ze 100 zł, ok. 130 tys. zł	−430 tys. zł (od −2,4 mln zł do +910 tys. zł)
Duże 98 firm · przeciętna: 300 mln zł przychodu	2,9 zł (I półrocze 2025: 3,5 zł)	3,5 zł ze 100 zł, ok. 10,5 mln zł	34%	zabiera 1,83 zł ze 100 zł, ok. 5,5 mln zł	−7,6 mln zł (od −23,6 mln zł do +4,0 mln zł)
Cała branża 609 firm	**3,2 zł** (I półrocze 2025: 3,9 zł)	**4,0 zł ze 100 zł, ok. 2,0 mld zł**	**37%**	**zabiera 1,38 zł ze 100 zł, ok. 685 mln zł**	**−1,0 mld zł** (od −3,6 mld zł do +779 mln zł)

Ile zostaje: branży 3,2 zł ze 100 zł, najwięcej średnim firmom (4,3 zł)

Kto tworzy branżę, skąd zmiana jej wyniku i jak wypada na tle innych branż przetwórstwa — dla całej branży i każdej wielkości firm.

Duże firmy dają 68,7% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje średnim: 4,3 zł

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2026



Udział w przychodach branży, I półrocze 2026:



małe 5,0% · 1,18 mld zł średnie 26,3% · 6,20 mld zł duże 68,7% · 16,15 mld zł

Udział w zysku branży (zyski minus straty):



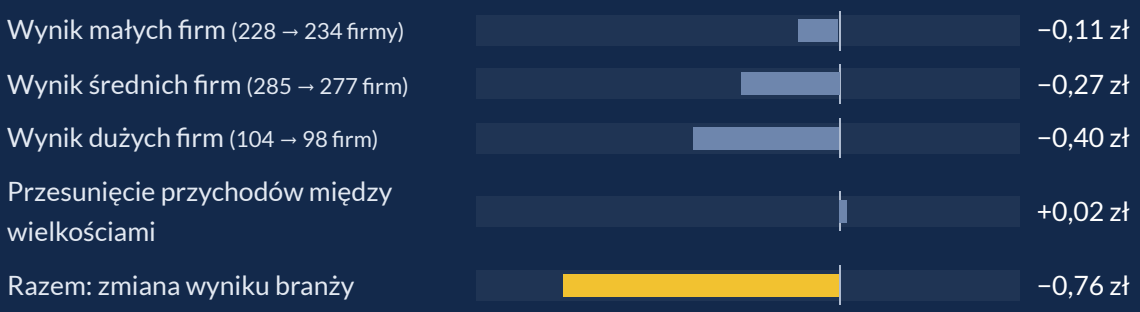
małe 1,2% · 9 mln zł średnie 35,7% · 266 mln zł duże 63,1% · 470 mln zł

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; firmy od 10 pracujących.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Wynik branży spadł o 0,76 zł ze 100 zł; spadł w każdej wielkości firm

Zł ze 100 zł przychodu, I półrocze 2025 → I półrocze 2026

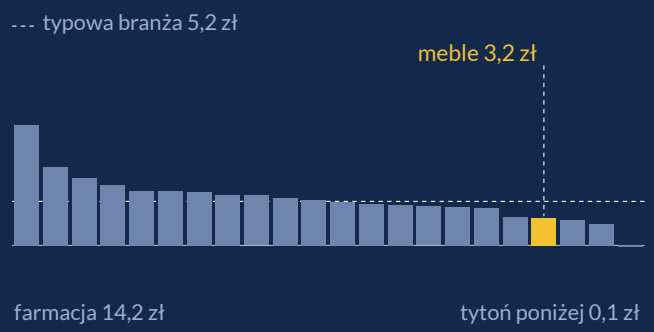


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Firmom branży zostaje 3,2 zł ze 100 zł: 19. z 22 branż

Zyski firm z zyskiem minus straty firm ze stratą, zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026

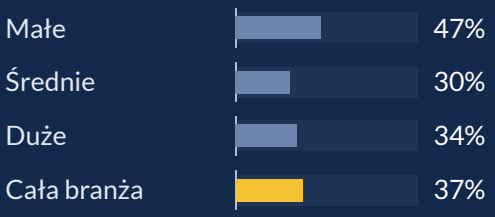


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; branże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

37% firm branży ze stratą: małe 47%, średnie 30%, duże 34%

% firm ze stratą netto, I półrocze 2026



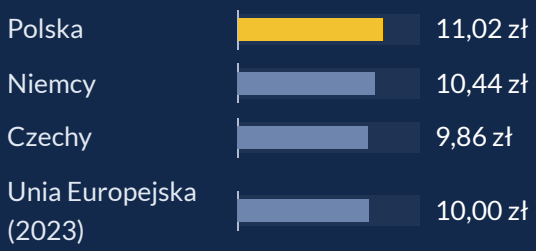
226 z 609 firm.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Nadwyżka operacyjna: 11,02 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach

Nadwyżka operacyjna brutto, zł ze 100 zł obrotu, wszystkie firmy branży, 2024; to nie zysk netto

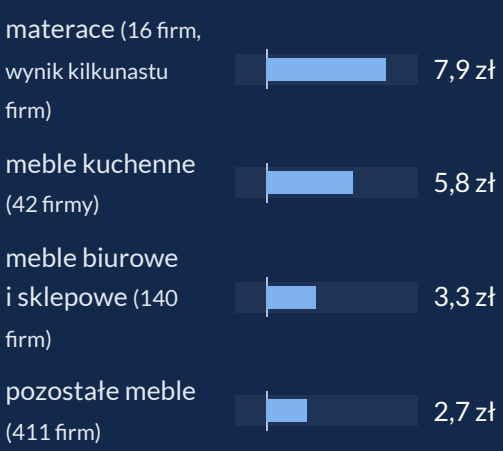


Źródło: Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS).

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: wrzesień 2027 (szacunek)

Wynik firm w podbranżach: od 2,7 zł do 7,9 zł ze 100 zł

Zł ze 100 zł przychodu, firmy od 10 pracujących, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; podbranże z co najmniej 6 firmami i jawnymi danymi. Największa podbranża (pozostałe meble) daje 76,8% przychodów firm od 10 pracujących.

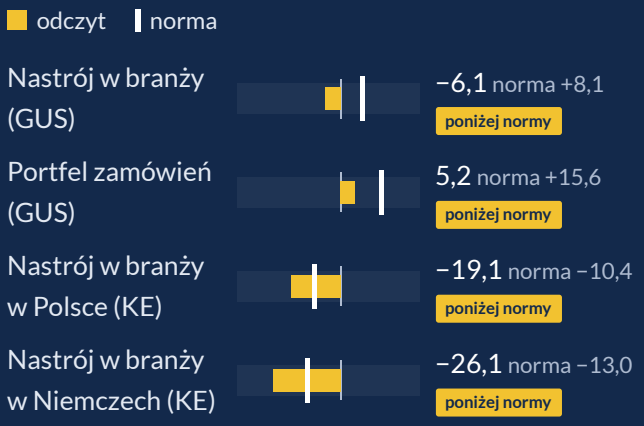
Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Ostatni rok: nastrój w branży poniżej normy, koszt pracy zabiera branży 1,38 zł ze 100 zł

Popyt, koszty, gotówka, prąd i konkurencja z importu, każdy z punktem odniesienia.

Nastroje i zamówienia firm w branży gorsze niż zwykle

Punkty: odpowiedzi „lepiej” minus „gorzej”

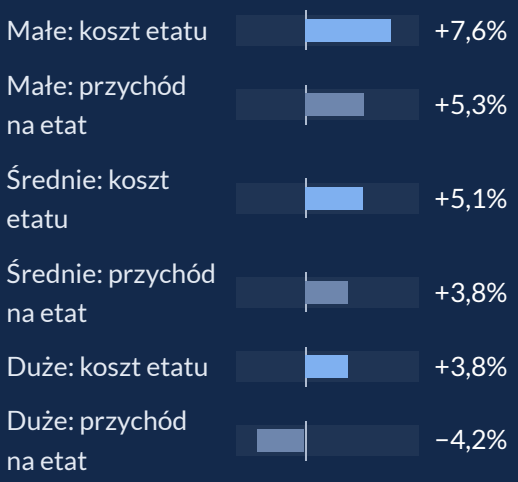


Źródło: GUS, koniunktura, październik 2026; Komisja Europejska.

Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: nastroje GUS ok. 22.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026 (szacunek)

Koszt pracy zabierze 1,38 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 1,83 zł

Zmiana rok do roku na etat: koszt z narzutami i przychód, I półrocze 2026



Jeśli to tempo potrwa rok, różnica zabierze 1,38 zł ze 100 zł przychodu branży, ok. 685 mln zł rocznie; ze 100 zł zabierze małym 0,57 zł, średnim 0,32 zł, dużym 1,83 zł.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 55 dni w branży, o 5 dni dłużej niż rok wcześniej

Dni od zapłaty dostawcy do wpływu od klienta



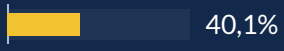
Każdy dzień czekania zamraża: w małej z 10 mln zł przychodu ok. 27 tys. zł; w średniej z 40 mln zł przychodu ok. 110 tys. zł; w dużej z 300 mln zł przychodu ok. 820 tys. zł. Cały cykl wiąże w branży 7,7 mld zł na koniec 2025 r.

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB, lata 2024 i 2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Import to 40,1% rynku: 11,9 mld zł wobec 17,7 mld zł sprzedaży krajowej firm od 10 pracujących

Udział importu w sumie importu i sprzedaży krajowej, 2024

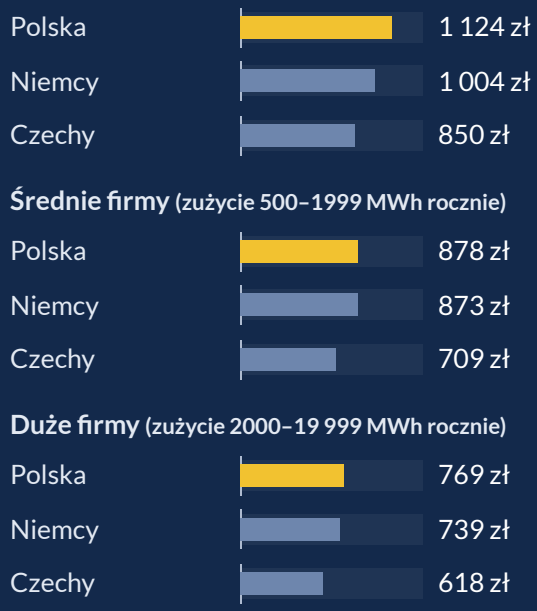


Źródło: Eurostat Comext; GUS.

Dane: 2024 · pobrane przez IWPB 10.10.2026 · następne dane: spodziewane: ok. 24.07.2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Zł za MWh bez VAT, I półrocze 2026



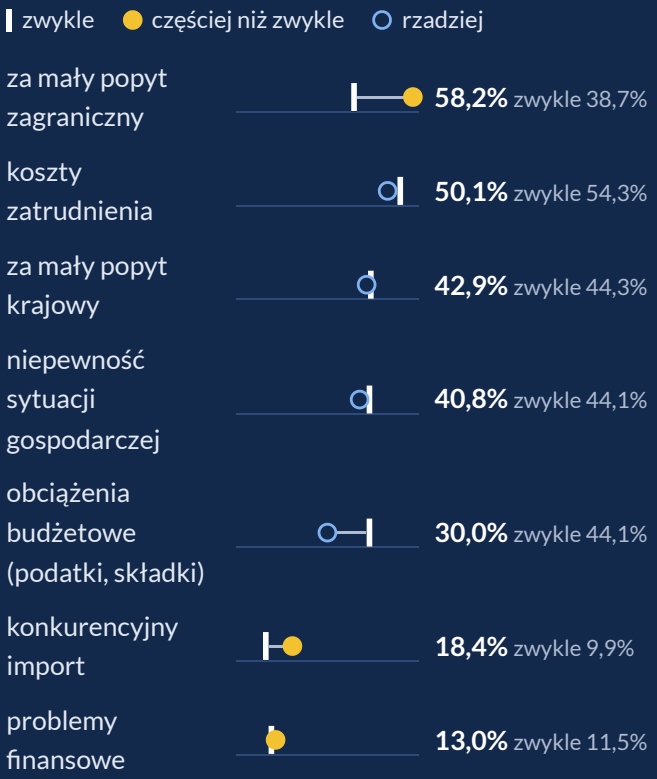
Energia to 2,2% kosztów branży; prąd droższy o 10% zabiera najwyżej 0,21 zł ze 100 zł przychodu, ok. 103 mln zł rocznie.

Źródło: Eurostat, ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi; GUS.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: maj 2027 (szacunek)

Najbardziej ponad zwykły poziom: za mały popyt zagraniczny, konkurencyjny import

% wskazań wśród firm zgłaszających bariery, październik 2026



Źródło: GUS, koniunktura.

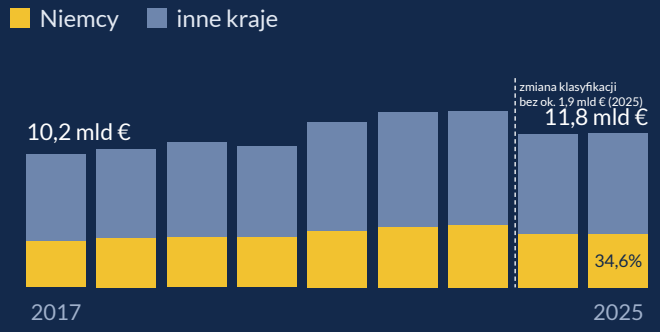
Dane: październik 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 22.11.2026 (szacunek)

Od lat: eksport, liczba firm, ceny dostawców i płaca minimalna

Kierunek z 5–10 lat danych, nie prognoza.

Eksport w euro 2017–2023 (do zmiany klasyfikacji): +33%; do Niemiec trafia 34,6%

Mld € rocznie, ceny bieżące

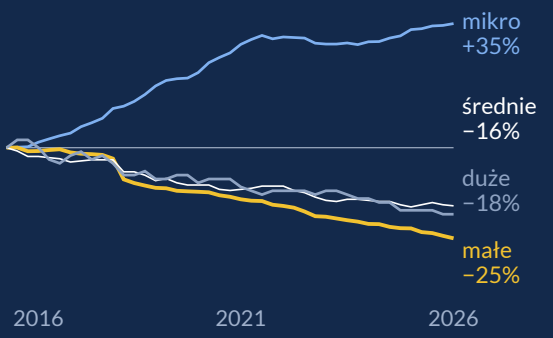


Źródło: Eurostat Comext, 2017–2025.

Dane: 2025 · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: marzec 2027 (szacunek)

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 25% mniej, średnich o 16% mniej, dużych o 18% mniej

Liczba podmiotów w rejestrze (wielkość deklarowana przy rejestracji), 30.09.2015 = 100



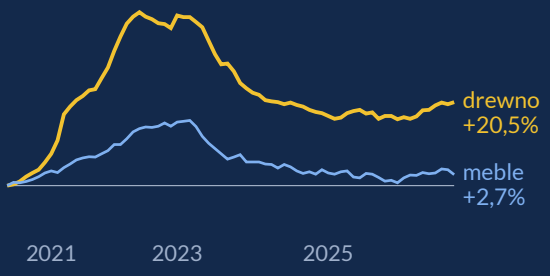
Podmioty w rejestrze: małe 1 445 → 1 081, średnie 328 → 275, duże 92 → 75; mikro +35%.

Źródło: GUS REGON.

Dane: stan na 30.06.2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: spodziewane: październik 2026, ostatnie pobranie ich jeszcze nie zawierało

Ceny od października 2020: drewno +20,5%, meble +2,7%

Ceny producentów w Polsce, październik 2020 = 100

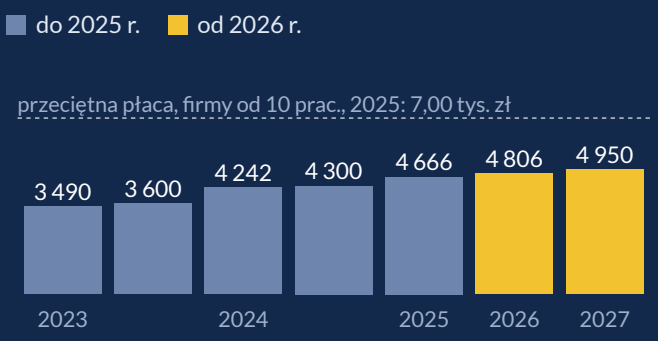


Źródło: Eurostat, ceny producentów (ostatni odczyt: wrzesień 2026).

Dane: wrzesień 2026 · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ok. 05.12.2026 (szacunek)

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Płaca minimalna, zł brutto miesięcznie



Źródło: rozporządzenia Rady Ministrów (Dz.U.); GUS.

Dane: na 2027 r. (płaca minimalna), 2025 (sprawozdania firm) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: sprawozdania firm ok. 23.03.2027, płaca minimalna ok. 15.09.2027 (szacunek)

SWOT: mocne i słabe strony całej branży, a przy każdej — która wielkość firm ją niesie

Mocne i słabe strony to stan dziś na tle innych branż przetwórstwa albo tej samej branży w Niemczech i Czechach; szanse i zagrożenia to warunki zewnętrzne. Liczba dotyczy całej branży; linia pod nią mówi, która wielkość firm najbardziej ją tworzy. Wykresy do punktów są w rozdziałach wyżej i niżej.

Mocne strony

stan dziś

63,3% — przychodów branży z eksportu

14,9 mld zł za I półrocze 2026 · 3. z 22 branż

według wielkości: małe 27,9% · średnie 54,4% · duże 69,3%

Za tym stoją: duże firmy (75,2% eksportu branży) — 69,3% wobec 45,6% u dużych w typowej branży

11,02 zł — nadwyżki operacyjnej ze 100 zł obrotu — przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym, więc to nie zysk netto

Niemcy 10,44 zł · Czechy 9,86 zł · 2024 r., wszystkie firmy, także mikro (u nich zawiera też zarobek właściciela)

Słabe strony

stan dziś

37% — firm branży ze stratą

226 z 609 firm, łącznie 377 mln zł straty · 3. najwyższy odsetek z 22 branż

według wielkości: małe 47% · średnie 30% · duże 34%

Najbardziej ciągną w dół: małe firmy (38,4% firm branży) — 47% wobec 36% u małych w typowej branży

3,2 zł — zostaje firmom branży ze 100 zł przychodu

rok wcześniej 3,9 zł · cały 2025 r.: 4,0 zł, ok. 2,0 mld zł zysku · 19. z 22 branż

według wielkości: małe 0,8 zł · średnie 4,3 zł · duże 2,9 zł

Najbardziej ciągną w dół: duże firmy (68,7% przychodów branży) — 2,9 zł wobec 5,5 zł u dużych w typowej branży

27,9% — przychodów małych firm z eksportu

wobec 65,2% w firmach od 50 pracujących · różnica większa niż w trzech czwartych branż · mała firma z 10 mln zł: 2,8 mln zł eksportu

Szanse

warunki zewnętrzne

Nic nie odstaje: wskaźniki tego pola są przeciętne na tle innych branż albo w zwykłym zakresie.

Zagrożenia

warunki zewnętrzne

1,38 zł — ze 100 zł zabierze w rok koszt etatu rosnący szybciej niż przychód na etat

branży ok. 685 mln zł rocznie (zabiera: małym 14, średnim 40, dużym 631 mln zł)

Najmocniej odczują to: duże firmy — zabiera 1,83 zł ze 100 zł, ok. 5,5 mln zł w firmie z 300 mln zł przychodu

769 zł/MWh — cena prądu przy zużyciu przyjętym dla dużych firm: drożej niż w Niemczech i Czechach

Niemcy 739 · Czechy 618 zł/MWh (kurs 4,24 zł za euro) · prąd droższy o 10% zabiera branży 0,21 zł ze 100 zł, ok. 103 mln zł rocznie · I półrocze 2026

Dotyczy małych i dużych firm (73,7% przychodów branży: małe 1 124, duże 769 zł/MWh); średnie przy swoim zużyciu: podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach (878 zł/MWh; Niemcy 873, Czechy 709)

−26,1 pkt — nastrój w branży w Niemczech: gorszy niż zwykle

zwykle −13,0 pkt · październik 2026 · w Polsce (GUS) −6,1 pkt, zwykle 8,1 pkt · eksport do Niemiec w 12 mies. do lipca 2026: −2,6%

18,4% — wskazań na konkurencyjny import wśród firm zgłaszających bariery

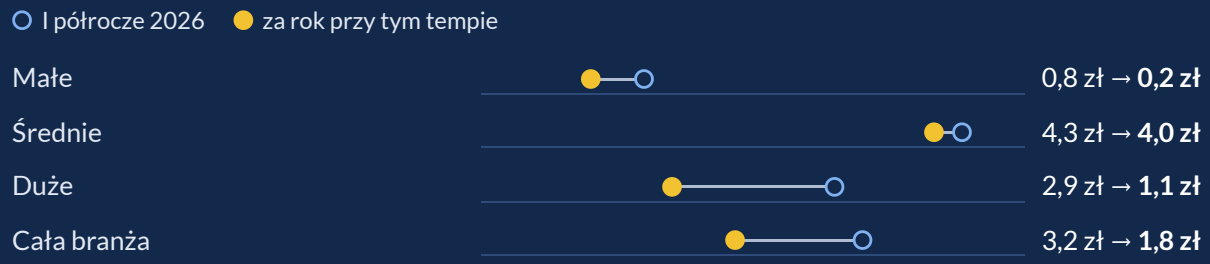
zwykle 9,9% · import 11,9 mld zł w 2024 r. · październik 2026

Co to znaczy: przy obecnym tempie kosztu pracy branży z 3,2 zł zostanie 1,8 zł

Co wynika z połączenia punktów SWOT, policzone w zł.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 3,2 zł ze 100 zł za rok zostanie 1,8 zł

Zł ze 100 zł przychodu

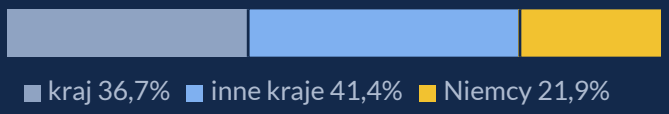


Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; rachunek IWPB (wzór w źródłach).

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Ok. 21,9% przychodów firm to sprzedaż do Niemiec (szacunek)

Przychody firm od 10 pracujących, I półrocze 2026: sprzedaż w kraju i za granicą (szacunek)



kraj 36,7% ■ inne kraje 41,4% ■ Niemcy 21,9%

Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; Eurostat Comext (34,6% eksportu trafia do Niemiec).

Dane: I półrocze 2026 (sprawozdania firm), 2025 (eksport) · pobrane przez IWPB 08.10.2026 · następne dane: eksport marzec 2027, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Gdyby małe firmy eksportowały jak średnie, za granicę szłoby rocznie o 644 mln zł więcej (przy tych samych przychodach)

% przychodów ze sprzedaży za granicę, I półrocze 2026



Źródło: GUS, sprawozdania finansowe firm; opracowanie IWPB; Eurostat Comext.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Gdzie widzimy szansę: eksport małych firm

Luka, która dotyczy wielu firm jednej wielkości naraz i według naszej oceny łatwiej ją domknąć wspólnie.

644 mln zł

Tyle więcej eksportu rocznie sprzedawałyby małe firmy, gdyby za granicę trafiała taka część ich przychodów jak u średnich: 54,4% zamiast 27,9%. Mała firma z 10 mln zł przychodu: o 2,7 mln zł.

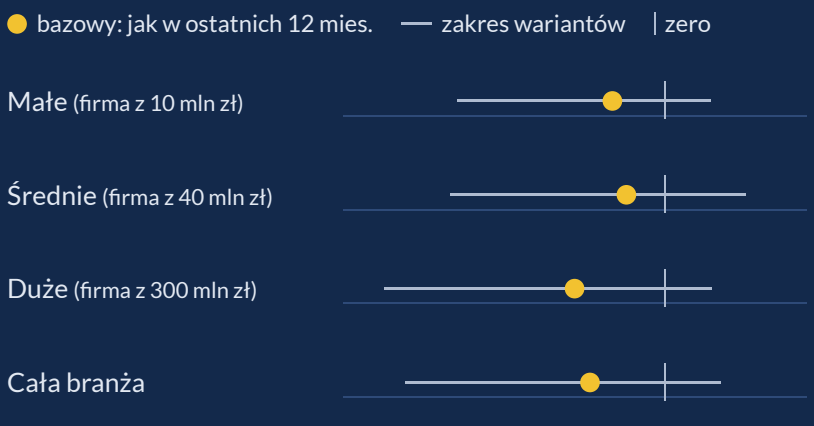
Ocena IWPB. Sprzedaż za granicę wymaga stałej obecności u odbiorców: targów, przedstawiciela, obsługi zamówień w obcym języku.

Scenariusze na rok: zmiana wyniku branży od −3,6 mld zł do +779 mln zł

Rachunek „co, jeśli”, nie prognoza: dla całej branży i przeciętnej firmy każdej wielkości. Jeden czynnik dla wszystkich wielkości — ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie; koszt pracy w każdym wariancie rośnie jak dziś.

W gorszym wariancie branża traci 7,29 zł ze 100 zł przychodu — więcej niż cały zysk z 2025 r. (4,0 zł)

Zmiana wyniku w rok, zł ze 100 zł przychodu



−1,45 zł firma: −140 tys. zł rocznie, od −580 tys. zł do +130 tys. zł

−1,07 zł firma: −430 tys. zł rocznie, od −2,4 mln zł do +910 tys. zł

−2,53 zł firma: −7,6 mln zł rocznie, od −23,6 mln zł do +4,0 mln zł

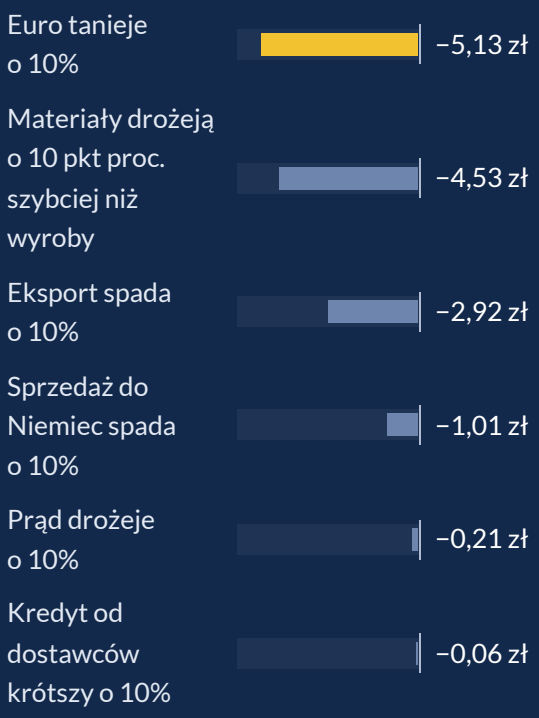
−2,10 zł branża: −1,0 mld zł rocznie, od −3,6 mld zł do +779 mln zł

Rachunek IWPB na danych GUS i Eurostatu.

Dane: 2025 (sprawozdania firm), wrzesień 2026 (ceny producentów) · pobrane przez IWPB 02.11.2026 · następne dane: ceny producentów ok. 05.12.2026, sprawozdania firm ok. 23.03.2027 (szacunek)

Najwięcej zabrałoby: euro tanieje o 10% (−5,13 zł ze 100 zł)

Zł ze 100 zł przychodu branży, gdy każdy czynnik zmieni się o 10



Rachunek IWPB na danych GUS, Eurostatu i tablicach przepływów.

Dane: I półrocze 2026 · pobrane przez IWPB 07.10.2026 · następne dane: ok. 23.03.2027 (szacunek)

Sygnał ostrzegawczy: nastrój w Niemczech



Odczyty co miesiąc: Eurostat (ceny, kurs, eksport), Komisja Europejska (nastroje).

Dane: wrzesień 2026 (ceny producentów), październik 2026 (nastroje KE, kurs euro), lipiec 2026 (eksport) · pobrane przez IWPB 06.11.2026 · następne dane: eksport ok. 16.11.2026, nastroje KE ok. 29.11.2026, ceny producentów ok. 05.12.2026, kurs euro ok. 06.12.2026 (szacunek)

Aneks: źródła, metoda i uwagi do wykresów

Stan „opóźnione”: liczba z tego źródła jest starsza niż reszta strony.

Dane	Najnowsze	Co ile	Pobrano	Stan
GUS, sprawozdania finansowe F-01 (firmy od 10 pracujących)	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (liczba podmiotów)	30.06.2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
GUS, rejestr REGON (nowe rejestracje)	30.06.2026	co kwartał	08.10.2026	świeże
Eurostat Comext (handel, baza lokalna)	czerwiec 2026	co miesiąc	08.10.2026	opóźnione
Eurostat PRODCOM (produkcja wyrobów)	2024	co rok	10.10.2026	strukturalne
Eurostat Comext (eksport według krajów, API)	lipiec 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
Eurostat ert_bil_eur_m, średni kurs miesięczny EUR/PLN	październik 2026	co miesiąc	06.11.2026	świeże
Eurostat, ceny producentów (rynek krajowy i eksport)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, produkcja przemysłowa (wolumen)	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, statystyka przedsiębiorstw (SBS)	2024	co rok	07.10.2026	strukturalne
Komisja Europejska, koniunktura w branżach (przemysł, budownictwo, usługi)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
GUS, koniunktura (nastrój, portfel zamówień)	październik 2026	co miesiąc	23.10.2026	świeże
GUS, koniunktura (bariery działalności)	październik 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat, koszt pracy (cała sekcja C)	II kw. 2026	co kwartał	07.10.2026	świeże
Eurostat, tablice przepływów międzygałęziowych (dostawcy)	2020	co rok	22.07.2026	strukturalne
IWPB, rozkład wskaźników F-01 we wszystkich działach	I półrocze 2026	co pół roku	07.10.2026	świeże
rozporządzenia Rady Ministrów: Dz.U. 2022 poz. 1952; 2023 poz. 1893; 2024 poz. 1362; 2025 poz. 1242; 2026 poz. 1213	styczeń 2027	co rok	08.10.2026	strukturalne
Eurostat nrg_pc_205: ceny energii elektrycznej dla odbiorców niebędących gospodarstwami domowymi, bez VAT i podatków podlegających zwrotowi	I półrocze 2026	co pół roku	02.11.2026	świeże
Eurostat prc_hicp_minr: zharmonizowany indeks cen konsumpcyjnych, Polska, COICOP 2018 (2015=100); zmiana rok do roku liczona z indeksu	wrzesień 2026	co miesiąc	02.11.2026	świeże
Eurostat naio_10_cp16: tablica wykorzystania wyrobów, Polska, 2022 (ceny nabywców: z marżami handlu i podatkami od produktów); nastroje konsumentów: Komisja Europejska (ei_bsco_m)	2022	co rok	02.11.2026	strukturalne

- **Branża** to wszystkie firmy od 10 pracujących ze sprawozdaniem F-01: małe (10–49 pracujących), średnie (50–249) i duże (250 i więcej) razem; mikrofirm (do 9 pracujących) sprawozdania nie obejmują. Wielkość firmy to liczba pracujących według GUS (z właścicielami). Wynik branży to średnia wyników trzech wielkości ważona przychodami.
- **Dział** to branża według klasyfikacji PKD. W rankingach dział musi mieć co najmniej 6 firm danej wielkości i jawne dane — dlatego liczba branż w rankingach bywa różna. Wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm”.
- **Wynik na 100 zł przychodu** to zysk netto firm z zyskiem minus strata firm ze stratą, na każde 100 zł przychodów.
- **Norma** to zwykły poziom dla danego miesiąca: średnia z wielu lat po uwzględnieniu pory roku (w budownictwie, handlu i usługach sezonowość z ostatnich lat, bo z czasem się zmienia). Mała różnica od normy to „w normie”.
- **Mocne i słabe strony** wchodzą do tablicy tylko wtedy, gdy cała branża jest w górnej albo dolnej jednej trzeciej działów przetwórstwa, odstaje od tej samej branży w Niemczech i Czechach albo małe firmy odstają od większych bardziej niż w trzech czwartych branż.
- **Typowa branża przetwórstwa**: środkowa ze wszystkich działów przetwórstwa — połowa ma więcej, połowa mniej; liczona osobno dla małych, średnich i dużych firm.
- **Kto niesie siłę albo słabość**: wielkość, która najbardziej odsuwa branżę od typowej — jej udział w przychodach (przy stratach: w liczbie firm) razy różnica wobec tej samej wielkości w typowej branży; wielkość z mniej niż 20 firmami podpisujemy „wynik kilkunastu firm”. Przy czynnikach zewnętrznych: wielkość, której ten sam czynnik zabiera albo daje najwięcej ze 100 zł przychodu.
- Wartość objęta tajemnicą statystyczną to brak danych, nigdy zero.

Pełny opis metody: strona IWPB, zakładka „Raporty” → „Jak badamy branżę”.

Uwagi do wykresów

Przeciętna firma każdej wielkości w złotych

Przeciętna firma = średni przychód firmy danej wielkości w sprawozdaniach za 2025 r., zaokrąglony; dla całej branży — suma.
Zysk w 2025 r. liczony dla firm ze sprawozdaniem rocznym: małe 258, średnie 293, duże 104, cała branża 655.

Koszt pracy rosnący szybciej niż przychód: jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026.

Scenariusz: „Scenariusze na rok".

Duże firmy dają 68,7% przychodów branży; najwięcej ze 100 zł zostaje średnim: 4,3 zł

Udział w liczbie firm: małe 38,4%, średnie 45,5%, duże 16,1%; w etatach: małe 5,6%, średnie 28,1%, duże 66,3%.

Wynik branży to średnia wyników wielkości ważona przychodami — wielkość z największymi przychodami waży w nim najwięcej, a wielkość, której część zysku jest większa niż część przychodów, podnosi wynik branży.

Wynik branży spadł o 0,76 zł ze 100 zł; spadł w każdej wielkości firm

Wkład wielkości = jej średni udział w przychodach × zmiana jej wyniku.

Liczone z wyników przed zaokrągleniem; po zaokrągleniu do 0,1 zł branża: 3,9 zł → 3,2 zł.

„Przesunięcie przychodów": gdy rośnie udział wielkości z wynikiem wyższym niż branża, wynik branży rośnie, choć w żadnej wielkości się nie zmienił.

Sprawozdania obejmują co roku nieco inne firmy, więc wynik wielkości zawiera też firmy, które przeszły do innej grupy wielkości.

Udział dużych firm w przychodach branży: 71,0% → 68,7% — przy takim przesunięciu część zmiany ich wyniku może wynikać z przejścia firm między grupami, nie tylko ze zmiany w samych firmach.

37% firm branży ze stratą: małe 47%, średnie 30%, duże 34%

W typowej branży przetwórstwa ze stratą jest: małe 36%, średnie 28%, duże 23%.

Odsetek firm ze stratą w całej branży: 3. najwyższy z 22 branż przetwórstwa.

Łączna strata firm ze stratą w I półroczu 2026: 377 mln zł (małe 67, średnie 94, duże 215 mln zł; cała branża liczona osobno, więc suma może różnić się o zaokrąglenie).

Nadwyżka operacyjna: 11,02 zł ze 100 zł obrotu, więcej niż w Niemczech i Czechach

To nie zysk netto: nadwyżka operacyjna brutto (Eurostat) jest liczona przed amortyzacją, odsetkami i podatkiem dochodowym i obejmuje wszystkie firmy, także mikro.

W Polsce według wielkości firm (2024): 10–19 pracujących 8,09 zł, 20–49 pracujących 8,32 zł, 50–249 pracujących 9,17 zł, 250 i więcej 12,37 zł (w 2021 r.: 11,78 zł, 11,89 zł, 10,36 zł, 10,28 zł). Wielkości firm nie porównujemy z innymi krajami.

Nastroje i zamówienia firm w branży gorsze niż zwykle

GUS i Komisja Europejska (KE) to różne badania — każdy wiersz ma własną normę.

Norma w GUS: poziom wieloletni od 2000 r. plus sezonowość tego miesiąca z 7 najbliższych lat; w Komisji Europejskiej: średnia wszystkich miesięcy, dane bez sezonowości.

Eksport do Niemiec w 12 miesiącach do lipca 2026: −2,6% rok do roku.

Koszt pracy zabierze 1,38 zł ze 100 zł przychodu branży w rok; najwięcej dużym: 1,83 zł

W przeciętnej firmie w rok: mała (z 10 mln zł przychodu) ok. 60 tys. zł; średnia (z 40 mln zł przychodu) ok. 130 tys. zł; duża (z 300 mln zł przychodu) ok. 5,5 mln zł.

Branża = suma wielkości, nie tempo całej branży; kwoty przy przychodach z 2025 r.

Koszt etatu z narzutami miesięcznie: małe 8,5 tys. zł, średnie 8,7 tys. zł, duże 8,9 tys. zł.

Od zapłaty dostawcy do pieniędzy od klienta w 2025 r.: 55 dni w branży, o 5 dni dłużej niż rok wcześniej

Małe, 2025 r.: zapasy 44 dni + należności 51 dni − zobowiązania wobec dostawców 39 dni. Średnie, 2025 r.: zapasy 48 dni + należności 32 dni − zobowiązania wobec dostawców 30 dni. Duże, 2025 r.: zapasy 50 dni + należności 31 dni − zobowiązania wobec dostawców 25 dni. Cała branża, 2025 r.: zapasy 50 dni + należności 33 dni − zobowiązania wobec dostawców 27 dni.

Cykl liczony z danych przed zaokrągleniem, więc suma zaokrąglonych składników może różnić się od niego o 1–2 dni.

Import to 40,1% rynku: 11,9 mld zł wobec 17,7 mld zł sprzedaży krajowej firm od 10 pracujących

Kurs 4,306 zł za euro. Mikrofirmy są poza rachunkiem (to zawyża udział), a sprzedaż firm obejmuje też towary kupione do odsprzedaży (to go zaniża).

Rachunku z danych o produkcji (produkcja + import − eksport) tu nie pokazujemy: eksport przekracza 70% produkcji, więc wynik nie mierzy rynku krajowego.

Bez importu, który klucz celny przypisuje do tej grupy, choć nie konkuruje z jej firmami: części siedzeń do pojazdów silnikowych (CN 94019920), 3,4 mld zł.

Eksport, import i rynki zbytu wszystkich branż przetwórstwa: miniraport PDF.

Prąd: małe i duże firmy płacą więcej niż w Niemczech i Czechach; średnie firmy — podobnie jak w Niemczech, drożej niż w Czechach

Eurostat podaje ceny w euro za kWh (I półrocze 2026): małe: Polska 0,2650, Niemcy 0,2366, Czechy 0,2004, średnie: Polska 0,2070, Niemcy 0,2058, Czechy 0,1671, duże: Polska 0,1812, Niemcy 0,1742, Czechy 0,1458; przeliczenie kursem Eurostatu z tego półrocza, 4,24 zł za euro.

W złotych za MWh, I półrocze 2026 (zmiana wobec I półrocza 2025): małe 1 124 zł (+0,1%), średnie 878 zł (+4,0%), duże 769 zł (+5,2%).

Średnia Unii publikowana jest później — małe: Polska 0,2650 €, Unia 0,2165 € (I półrocze 2026); średnie: Polska 0,2070 €, Unia 0,1800 € (I półrocze 2026); duże: Polska 0,1812 €, Unia 0,1559 € (I półrocze 2026).

„Podobnie" = różnica cen do 2%. Zużycie przyjęte dla każdej wielkości firmy to założenie: zakład energochłonny zużywa więcej i za MWh płaci zwykle mniej. Cena bez VAT i podatków podlegających zwrotowi. Kwoty w zł przy przychodach z 2025 r.

Najbardziej ponad zwykły poziom: za mały popyt zagraniczny, konkurencyjny import

Udział wskazań wśród firm, które zgłaszają jakąkolwiek barierę, ważony przychodami (większe firmy ważą więcej; GUS, zeszyt metodologiczny 2023, wzór 4). „Zwykle" = średnia z tego samego miesiąca od 2000 r.

Pozostałe bariery: niestabilne przepisy prawne 24,2% (zwykle 35,6%), brak wykwalifikowanych pracowników 23,1% (zwykle 33,3%), brak rąk do pracy 10,3% (zwykle 16,6%), niedobór materiałów i surowców 7,6% (zwykle 8,7%).

Eksport w euro 2017–2023 (do zmiany klasyfikacji): +33%; do Niemiec trafia 34,6%

Zakres: wyroby tej branży, jak w statystyce handlu zagranicznego GUS; od 2024 r. bez części siedzeń do pojazdów, liczonych odtąd w pojazdach (ok. 1,9 mld € w 2025 r.).
Cały eksport wyrobów z Polski według urzędu celnego, w cenach bieżących (wzrost obejmuje też zmianę cen) — także mikrofirm i handlu, więc więcej niż eksport firm od 10 pracujących w polach SWOT. Wyroby przypisane do branży w statystyce handlu zagranicznego (Eurostat Comext) — ta sama miara co w raporcie „Handel zagraniczny wyrobami przemysłowymi" (tam w złotych i średnio 2023–2024 wobec 2017–2018). Udział odbiorcy w latach 2017–2025: 34,2–36,0%.

Od 2015 r. w rejestrze: małych podmiotów o 25% mniej, średnich o 16% mniej, dużych o 18% mniej

Stan rejestru 30.09.2015 → 30.06.2026, cały dział; podgrup działu od 2025 r. nie porównujemy (nowa klasyfikacja PKD). Wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań.

Ceny od października 2020: drewno +20,5%, meble +2,7%

Szczyt cen dostawcy: lipiec 2022, od tego czasu −15,5%. Drewno (PKD 16) to 25,3% zakupów krajowych branży; dostawcy z cenami producenta razem 30,5% (tablice przepływów 2020).

Płaca minimalna od stycznia 2027: 4 950 zł (+3,0%)

Lata od 2026 r. są nowsze niż dane o płacach w branży.
Przeciętne wynagrodzenie (bez składek pracodawcy) w 2025 r. w firmach branży od 10 pracujących: małe 6,45 tys. zł, średnie 6,85 tys. zł, duże 7,11 tys. zł; wobec płacy minimalnej: małe 1,4, średnie 1,5, duże 1,5, cała branża 1,5.

Jeśli koszt etatu i przychód na etat rosną dalej jak w I półroczu 2026: branży z 3,2 zł ze 100 zł za rok zostanie 1,8 zł

To nie prognoza: różnica tempa kosztu etatu i przychodu na etat z I półrocza 2026 zabiera branży 1,38 zł, z całego 2025 r. zabiera 1,28 zł.

Ok. 21,9% przychodów firm to sprzedaż do Niemiec (szacunek)

Eksport firm od 10 pracujących podzielony na kraje tak jak cały eksport wyrobów tej grupy (wszyscy eksporterzy, 2025 r.).

Gdyby małe firmy eksportowały jak średnie, za granicę szłoby rocznie o 644 mln zł więcej (przy tych samych przychodach)

Rachunek przy tych samych przychodach 258 małych firm ze sprawozdaniem za 2025 r. Dla skali: tyle, ile 3,7% eksportu wyrobów tej grupy do Niemiec w 2025 r. (17,3 mld zł); luka dotyczy sprzedaży do wszystkich krajów.

Gdzie widzimy szansę: eksport małych firm

Rachunek dla 258 małych firm ze sprawozdaniem za 2025 r. (przychody 2,4 mld zł): udziały eksportu z I półrocze 2026, przychody z 2025 r.
W rejestrze REGON małych podmiotów jest 1 081 (stan na 30.06.2026); wielkość w rejestrze to deklaracja z rejestracji, nie liczba ze sprawozdań, więc obu liczb nie mnożymy.

W gorszym wariancie branża traci 7,29 zł ze 100 zł przychodu — więcej niż cały zysk z 2025 r. (4,0 zł)

Gorszy wariant: materiały drożeją wobec wyrobów; lepszy: materiały tanieją wobec wyrobów. Bazowy: ceny materiałów wobec cen wyrobów jak w ostatnich 12 miesiącach.
Kwoty przy przychodach z 2025 r.; branża = suma wielkości. Koszt pracy jak dziś + ceny materiałów wobec cen wyrobów. Zakres ruchu: co dziesiąty najlepszy i najgorszy miesiąc od października 2021 (−6,5% i +13,1%). Materiały i kurs to górna granica.
Zysk w całym 2025 r. to inny okres niż wynik I półrocza 2026 w nagłówku: małe 4,8 zł i 0,8 zł, średnie 5,1 zł i 4,3 zł, duże 3,5 zł i 2,9 zł, cała branża 4,0 zł i 3,2 zł ze 100 zł.
Jeden czynnik dla wszystkich wielkości: ten, który w całej branży zabiera najwięcej w gorszym wariancie. Wielkości różnią się udziałem eksportu, materiałów i tempem kosztu pracy, dlatego ten sam ruch zabiera im różną część przychodu.

Najwięcej zabrałoby: euro tanieje o 10% (−5,13 zł ze 100 zł)

Ten sam czynnik według wielkości: małe −2,30 zł (firma z 10 mln zł: −230 tys. zł), średnie −4,81 zł (firma z 40 mln zł: −1,9 mln zł), duże −5,46 zł (firma z 300 mln zł: −16,4 mln zł).
Punkt wyjścia: euro 4,38 zł (październik 2026), eksport 63,3% przychodów branży, Niemcy 34,6% eksportu, kredyt od dostawców 27 dni. Kolejność zależy od przyjętej skali ruchu — w scenariuszach wygrywa inny czynnik. Materiały, kurs i prąd to górna granica.

Sygnał ostrzegawczy: nastrój w Niemczech

Próg: wartość przekraczana w historii przez co dziesiąty miesiąc (kurs, eksport) albo co czwarty (ceny dostawcy); dla nastroju próg leży półtora punktu pod normą, a odczyt między normą i progiem to „blisko progu".
Portfel zamówień z koniunktury GUS nie jest tu sygnałem: w tej branży nie wyprzedza produkcji.

© 2026 Instytut Wsparcia Polskiego Biznesu. Serwis prowadzi IWPB sp. z o.o., Plac Bankowy 2, 00-095 Warszawa, KRS 0000618995, NIP 5472161049, Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, kapitał zakładowy 200 000 zł. Polityka prywatności